



รายงานประจำปี 2567
(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ห้างเย็บโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

6

สารจากคณะกรรมการ
บริษัทและประธานเจ้าหน้าที่
บริหาร

9

Financial Highlights

10

คณะกรรมการบริษัท

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

12

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	13
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	33
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	45
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	63
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	73

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

74

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	75
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	92
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	105
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	120

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

124

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	194
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	209
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	210
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน	211
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	212
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	213

“Simplify Your Life”

เรามุ่งมั่นในการทำให้ชีวิตของผู้บริโภคทั่วโลกง่ายขึ้น ผ่านผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง
ที่สด สะอาด และสะดวก เพราะเราคือผู้ผลิตที่เชื่อถือได้ ตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบ
การควบคุมมาตรฐาน ไปจนถึงการจัดส่งที่ตรงเวลา เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง
และปลอดภัย ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคให้สามารถใช้ชีวิตได้ง่ายขึ้น
อีกทั้งเรายังคำนึงถึงความยั่งยืนของธุรกิจ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมชีวิตที่ยั่งยืนของทุกคน



KST

มาตรฐาน

ที่ทั่วโลกไว้วางใจ

เรามุ่งมั่นผลิตสินค้าตามมาตรฐานสากล
พัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการอย่าง
ต่อเนื่อง พร้อมทั้งนำเทคโนโลยีที่ทันสมัย
มาเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาผลิตภัณฑ์
ตลอดจนการคิดค้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้
มีความหลากหลาย ควบคู่ไปกับการศึกษา
ทิศทางของตลาด เพื่อให้ได้สินค้าและบริการ
ที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค
 อีกทั้งยังเป็นการยืนยันและสร้างความมั่นใจ
ให้กับลูกค้าและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล



สารจากคณะกรรมการบริษัท และสารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2567 บริษัทได้เผชิญกับความท้าทายทั้งจากความผันผวนของตลาดโลก มาตรฐานด้านความปลอดภัยทางอาหารที่เข้มงวดขึ้น และความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมมือกับฝ่ายบริหารเพื่อวางแนวทางที่ชัดเจนในการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน ปรับปรุงนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต และขยายตลาดส่งออกอย่างต่อเนื่อง

ตลอดหลายปีที่ผ่านมาบริษัทของเราได้มุ่งมั่นส่งมอบผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็งที่มีคุณภาพสูงให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ และในวันนี้เรากำลังก้าวไปอีกขั้นด้วยวิสัยทัศน์ **"Simplify Your Life"** ซึ่งสะท้อนถึงความตั้งใจของเราในการทำให้ชีวิตประจำวันของผู้บริโภคสะดวก เรียบง่าย และเป็นระบบมากขึ้น ด้วยผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งที่ช่วยประหยัดเวลา ไม่ว่าจะเป็ผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งพร้อมทาน หรือผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งพร้อมปรุงที่จะช่วยลดความยุ่งยากในการเตรียมอาหาร และช่วยให้สามารถวางแผนมื้ออาหารล่วงหน้าได้ง่ายขึ้น นอกจากนี้อาหารแช่แข็งยังช่วยลดการเกิดของเสียจากอาหารสดและสามารถเก็บสต็อกไว้ได้นานโดยไม่เสียคุณค่าทางโภชนาการมากนัก ซึ่งส่งผลดีต่อสุขภาพของผู้บริโภค อีกทั้งบริษัทได้มีการขยายธุรกิจไปยังการผลิตผักและผลไม้แช่แข็งเพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ โดยบริษัทสามารถนำวัตถุดิบทางการเกษตรจากแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพภายในประเทศมาแปรรูปและส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และช่วยให้ผู้บริโภคทั่วโลกสามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงได้อย่างสะดวกและง่ายดาย รวมถึงการให้บริการจัดเก็บสินค้าแช่แข็งด้วยระบบจัดเก็บและเบิกจ่ายอัตโนมัติหรือ Automated Storage/Retrieval System (AS/RS)

เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและต่อยอดทางธุรกิจ บริษัทมุ่งมั่นในการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อให้ทุกกระบวนการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์ที่ดีได้ง่ายขึ้น ซึ่งระบบ AS/RS เป็นเทคโนโลยีที่มีบทบาทสำคัญในการทำให้กระบวนการจัดเก็บและกระจายสินค้าง่ายขึ้น สะดวกขึ้น และมีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดขั้นตอนที่ซับซ้อนและลดความผิดพลาดจากการทำงานของมนุษย์ เพิ่มความรวดเร็วในการให้บริการ และสามารถขยายการให้บริการได้ง่ายขึ้น เนื่องจากระบบสามารถรองรับปริมาณงานได้เป็นจำนวนมาก อีกทั้งยังช่วยให้สามารถตรวจสอบสถานะสินค้าได้แบบเรียลไทม์ (Real-time) ซึ่งช่วยยกระดับมาตรฐานด้านการบริหารจัดการสินค้าและด้านโลจิสติกส์ ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า และสนับสนุนการดำเนินงานให้มีความแม่นยำและโปร่งใส

เราตระหนักดีว่าความเรียบง่ายที่แท้จริงไม่ได้หมายถึงการลดทอนมาตรฐาน แต่คือการทำให้ทุกกระบวนการมีประสิทธิภาพ มีคุณภาพที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล โปร่งใส และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เรามุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่สด สะอาด ปลอดภัย และสะดวกต่อผู้บริโภค เพื่อให้พวกเขาสามารถใช้ชีวิตได้ง่ายขึ้น ในขณะที่เดียวกันเราให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งมั่นที่จะนำพาธุรกิจของเราให้เติบโตอย่างยั่งยืน ไปพร้อมกับการสร้างคุณค่าให้กับลูกค้า พนักงาน และสังคมโดยรวม เรามุ่งมั่นให้การดำเนินงานของเรามีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดความซับซ้อนและอำนวยความสะดวกให้กับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

ในนามของคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ห้างเย็นโซติวัฒน์หาดีใหญ่ จำกัด (มหาชน)

ขอขอบคุณลูกค้า ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางการค้า หน่วยงานต่าง ๆ สำหรับการสนับสนุน ความไว้วางใจ และความเชื่อมั่นที่ต่อบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จ ทั้งนี้ บริษัทจะมุ่งมั่น กุ่บเทอย่างเต็มที่ ภายใต้วิสัยทัศน์ **"Simplify Your Life"** และกลยุทธ์ที่ชัดเจนว่าเราจะสามารถทำให้ชีวิตของทุกคนง่ายขึ้นอย่างแท้จริง และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนตลอดไป



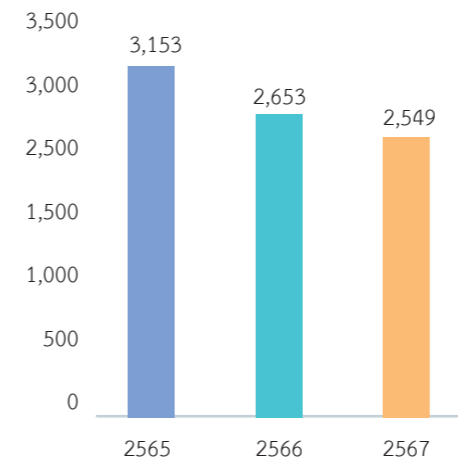
(ดร.สุสว อาริย์กุล)
ประธานกรรมการบริษัท

(นางสาวเจริญขวัญ ไซติวัฒน์นะพันธุ์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

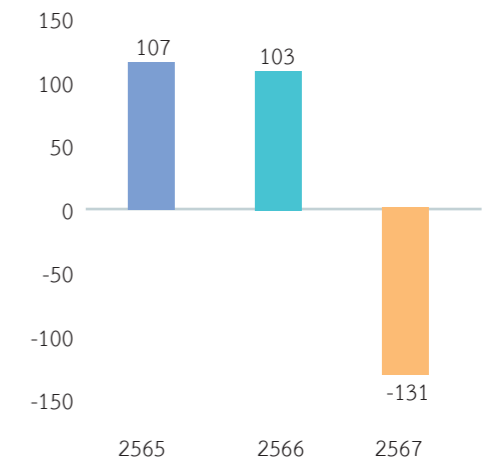


จุดเด่นทางการเงิน

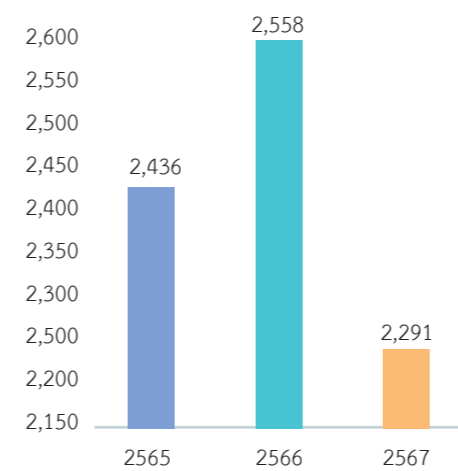
รายได้รวม



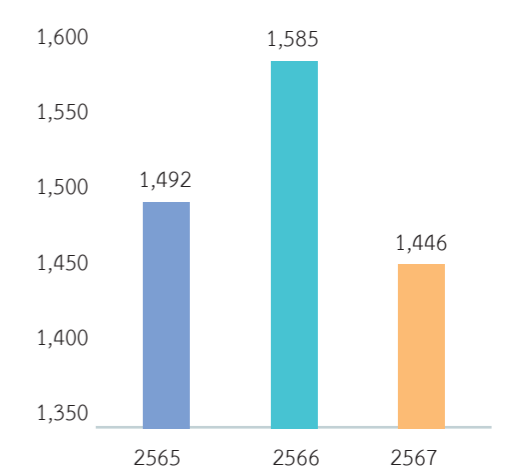
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ



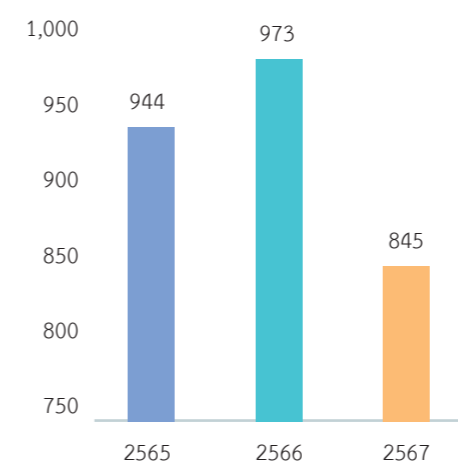
สินทรัพย์รวม



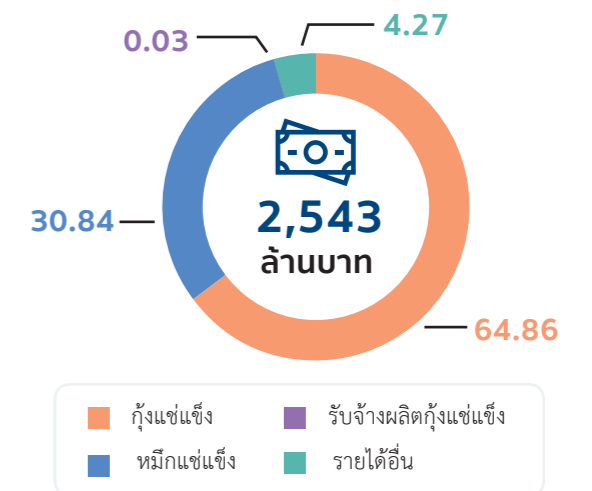
หนี้สินรวม



ส่วนของผูถือหุ้รวม



สัดส่วนรายได้จากการขายและการให้บริการแยกตามประเภทสินค้าและบริการหลัก



คณะกรรมการบริษัท



- 1. ดร. สุรพล อารีย์กุล
ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
- 2. นาย สุวัฒน์ โรจนกิจ
รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ

- 3. รศ.ดร. พิษณุ บุญนวล
กรรมการอิสระ
- 4. นาย พิชัย ลิ่มสาเจริญ
กรรมการอิสระ



- 5. นาย ชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์
กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ

- 6. Mrs.H'ng Cheow Nai
กรรมการ

- 7. นางสาว เจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์
กรรมการ

- 8. Mr.H'ng Chiau Chin
กรรมการ

- 9. นาง สุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัตติ
กรรมการ



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) (“CHOTI”) ก่อตั้งในปี พ.ศ. 2521 ดำเนินธุรกิจมาเป็นระยะเวลากว่า 40 ปี และได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET: Stock Exchange of Thailand) ในปี พ.ศ. 2535 ด้วยทุนจดทะเบียน 75,000,000 บาท แบ่งเป็นจำนวน 7,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว



กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตอาหารทะเลแช่แข็งประเภทกุ้งและหมีกเพื่อการส่งออกไปจำหน่ายยังลูกค้าในต่างประเทศเป็นตลาดหลัก โดยฐานลูกค้าในต่างประเทศที่สำคัญอยู่ในทวีปเอเชียและยุโรป



สำนักงานใหญ่ของบริษัทและโรงงานแห่งแรก ตั้งอยู่เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา

สำนักงานสาขาแห่งที่สอง ตั้งอยู่เลขที่ 55/83 หมู่ที่ 6 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร



บริษัทถือหุ้นในบริษัทร่วม คือ Kiang Huat Seagull Trading Frozen Trading Sdn. Bhd. มีที่ตั้งอยู่ในรัฐซาบารุ ประเทศมาเลเซีย ประกอบธุรกิจผลิตอาหารทะเลแช่แข็งเพื่อการส่งออกในลักษณะเดียวกัน

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ฟู้ดพิวเจอร์ส จำกัด ประกอบธุรกิจบริการห้องเย็นรับฝากสินค้า และผลิตสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์ผักและผลไม้แปรรูปพร้อมทานแช่เยือกแข็ง เพื่อการต่อยอดและขยายฐานของธุรกิจในอนาคต ทั้งนี้ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแล้ว เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2566 และจะเริ่มดำเนินธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2568

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

วิสัยทัศน์ Simplify Your Life

พันธกิจ

1 เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยอาศัยนวัตกรรมและระบบการจัดการแบบมืออาชีพ

(To enhance work and service efficiency to meet the needs of customers through innovation and professional management systems)



2 สร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ด้านวัตถุดิบ การผลิต และห่วงโซ่อุปทานเพื่อขยายขอบเขตสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้ค้าทั้งห่วงโซ่มูลค่า

(To build strategic alliances in raw materials, production, and supply chain to expand the scope of products and services to meet the needs of customers and partners across the entire value chain)



3 ปรับตัวเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด และการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ

(To apply change management to serve the needs of markets and other requirements)



ค่านิยมองค์กร

พัฒนาความรู้คู่ทักษะ ซื่อสัตย์สุจริต ทำงานเป็นระบบ ประสพผลสำเร็จด้วยทีมงาน

(Knowledge, Skill, Integrity, Systematic Approach, and Teamwork)



เป้าหมายองค์กร

สำหรับระยะเวลา 3 ปี (ปี 2567-2569) บริษัทมีเป้าหมาย “มุ่งเน้นการบรรลุเป้าหมายเติบโตของยอดขายเป็น 4,500 ล้านบาท และมุ่งเน้นความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ” โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เป้าหมาย	ตัวชี้วัดหลัก	หมายเหตุ
1. ด้านการเงิน	1. เพิ่มรายได้จากการดำเนินงาน	บริษัทกำหนดตัวชี้วัดแยกตาม
2. ด้านกระบวนการภายใน	2. ได้รับการรับรองตามระบบมาตรฐานสากล	กระบวนการทำงาน และตามสายงานในบริษัท เพื่อสนับสนุนตัวชี้วัดหลักของบริษัท และได้มอบหมายผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่เจ้าของประจำแต่ละตัวชี้วัดหลัก ซึ่งเป็นการบริหารแบบ Cross Functional อีกด้วย
3. ด้านการเรียนรู้และการเติบโต	3. พัฒนาความรู้ขององค์กรผ่านการฝึกอบรม	
4. ด้านลูกค้า	4. ยกระดับความพึงพอใจของลูกค้า	

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน



1. การบริหารจัดการสต็อกตามช่วงเวลาที่เหมาะสม (Right time stocking)

โดยการพยากรณ์ที่มีความแม่นยำและข้อมูลจากเครือข่ายพันธมิตรจะทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการสต็อกสินค้าได้ในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งส่งผลต่อการลดต้นทุนและการเพิ่มขึ้นของกำไรอย่างมีสาระสำคัญ อีกทั้งยังส่งผลให้บริษัทสามารถผลิตและจำหน่ายสินค้าได้ทันเวลา และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ อีกทั้งยังช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบจากภาวะการเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศอย่างฉับพลัน และลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งอาจเกิดจากปัจจัยภายนอกทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ด้านการเมือง หรือด้านตลาดการเงินที่เกี่ยวข้อง



2. การกระจายความเสี่ยง (Diversification)

โดยการเพิ่มความหลากหลายของสินค้าและบริการ รวมถึงการเพิ่มความหลากหลายของตลาดในการจำหน่ายสินค้า ซึ่งถือเป็นการเพิ่มแหล่งรายได้และเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการพึ่งพาสตลาดใดตลาดหนึ่งมากเกินไป ส่งผลดีกับการมีโอกาสได้เสนอความหลากหลายให้กับลูกค้าเดิมของบริษัท ทำให้สามารถขยายธุรกิจและช่วยเหลือเกื้อหนุนกันได้หลากหลายมิติมากขึ้น อีกทั้งเป็นการสร้างความแตกต่างเพื่อความได้เปรียบในการแข่งขันให้กับบริษัทอีกด้วย



3. การสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ (Strategic alliances)

บริษัทสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจกับคู่ค้าทั้งระดับต้นน้ำและปลายน้ำ มีการแลกเปลี่ยนแบ่งปันความรู้และเทคนิคต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการหลักขององค์กร ส่งผลให้เกิดการพัฒนาด้านการบริหารและการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเสริมให้ธุรกิจที่ร่วมพันธมิตรมีความแข็งแกร่งและมีศักยภาพทางการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น โดยที่ยังมุ่งเน้นการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน นอกจากนี้การสร้างพันธมิตรทางการค้าเป็นการสร้างคุณค่าจากความร่วมมือระหว่างพันธมิตร ซึ่งเป็นการเพิ่มความสามารถในการรวบรวมบุคลากรที่มีประสิทธิภาพภายในเครือข่าย ที่ไม่เพียงแต่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายของบริษัทและเป้าหมายโดยรวมที่มีร่วมกันกับคู่พันธมิตรได้เร็วมากยิ่งขึ้น แต่จะส่งผลให้สามารถเติบโตอย่างมั่นคงไปพร้อมกันได้ในระยะยาว

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ



1.1.3 วัตถุประสงค์การระดมทุน

ในปี 2567 บริษัทไม่มีการออกตราสารทุนและตราสารหนี้เพื่อระดมทุนเพิ่มเติม และบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลการใช้เงินที่ได้จากระดมทุนในวันที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2535 ครบถ้วนแล้ว

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท



ชื่อบริษัท
บริษัท ห้างเย็นโซติวัฒน์หาญ จำกัด (มหาชน)



ชื่อย่อ
CHOTI

เลขทะเบียนบริษัท
0107537002231

ประเภทธุรกิจ
ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่แข็ง



จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ **หุ้นบุริมสิทธิ**
7,500,000 0



ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา 90310



เว็บไซต์
www.kst-hatyai.com



โทรศัพท์
0 7422 2333

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

1) รายได้แยกตามประเภทสินค้าและบริการหลัก

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของ CHOTI	ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กุ้งแช่แข็ง	CHOTI	-	1,650	65	1,368	55	1,595	51
หมึกแช่แข็ง	CHOTI	-	784	31	1,113	44	1,513	48
รับจ้างผลิตกุ้งแช่แข็ง	CHOTI	-	1	0	1	0	0	0
รายได้อื่น	CHOTI	-	108	4	16	1	40	1
รวม			2,543	100	2,498	100	3,148	100

2) รายได้แยกตามส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก

แหล่งที่มาของรายได้	ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ภายในประเทศ	215	8	177	7	186	6
รายได้จากต่างประเทศ						
เอเชีย	1,673	66	1,398	56	1,614	51
ยุโรป	648	26	912	37	1,318	42
อเมริกา	0	0	0	0	23	1
ออสเตรเลีย	7	0	11	0	7	0
แอฟริกา	0	0	0	0	0	0
รวม	2,543	100	2,498	100	3,148	100



1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

1) ผลิตภัณฑ์พร้อมปรุง

1.1) ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลพร้อมปรุงแช่เยือกแข็ง

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์กุ้งสดและหมึกสดแช่เยือกแข็งในรูปแบบต่าง ๆ เช่น กุ้งทั้งตัว กุ้งแกะเปลือก หมึกทั้งตัว หมึกลอกหนัง ซึ่งบริษัทผลิตและส่งออกภายใต้แบรนด์ของตนเอง รวมทั้งการรับจ้างผลิตและส่งออกให้กับลูกค้า



2) ผลิตภัณฑ์พร้อมทาน

2.1) ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลพร้อมทานแช่เยือกแข็ง

ได้แก่ กุ้งแกะเปลือกต้มแช่เยือกแข็ง และกุ้งต้มแช่เยือกแข็ง ซึ่งบริษัทผลิตและส่งออกภายใต้แบรนด์ของตนเอง รวมทั้งการรับจ้างผลิตและส่งออกให้กับลูกค้า




2.2) ผลิตภัณฑ์อาหารทานเล่น

ได้แก่ ขนมขบเคี้ยวประเภทกุ้งทอดกรอบปรุงรส ซึ่งบริษัทผลิตและส่งออกภายใต้แบรนด์ของตนเอง



ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลโดยสังเขปเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทผลิตและส่งออกภายใต้แบรนด์ของตนเอง

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์	ลักษณะผลิตภัณฑ์	เกรด	แบรนด์หลัก
ผลิตภัณฑ์พร้อมปรุง ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล พร้อมปรุงแช่เยือกแข็ง	กุ้งแช่เยือกแข็ง	กุ้งขาวดิบแกะเปลือก	พรีเมียม	SEA KING 
			มาตรฐาน	SEA FLOWER 
			มาตรฐาน	SEA CHAMPION 
	หมึกแช่เยือกแข็ง	หมึกกล้วยลอกหนัง	พรีเมียม	MERMAID 
			มาตรฐาน	EAGLE 
			พรีเมียม	MERMAID 
ผลิตภัณฑ์พร้อมทาน ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล พร้อมทานแช่เยือกแข็ง	กุ้งขาวดิบแกะเปลือกต้มแช่เยือกแข็ง	พรีเมียม	SEA KING 	
		พรีเมียม	ชิมจัง 	
ผลิตภัณฑ์พร้อมทาน ผลิตภัณฑ์อาหารทานเล่น	กุ้งทอด	ขนมขบเคี้ยวประเภทกุ้งทอดกรอบปรุงรส	พรีเมียม	ชิมจัง 

สำหรับปี 2567 บริษัทมีปริมาณการส่งออกสินค้ารับจ้างผลิต (OEM) ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์	ประเทศ	ปริมาณ (ตัน)
ผลิตภัณฑ์พร้อมปรุง	กึ่งดิบทั้งตัวแช่เยือกแข็ง	ไต้หวัน	200
		ญี่ปุ่น	50
ผลิตภัณฑ์พร้อมทาน	กึ่งต้มสุกทั้งตัวแช่เยือกแข็ง	ไต้หวัน	1,000
		จีน	900
		เกาหลี	150
		สิงคโปร์	250
รวม			2,550

ในปี 2566 บริษัท ห้างเย็นโซติวัฒน์ขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด โดยมีการประกอบธุรกิจ ดังนี้

1) บริการห้องเย็นรับฝากสินค้า

ให้บริการห้องเย็นรับฝากสินค้า โดยสามารถจัดเก็บสินค้าแช่เย็น แช่แข็ง และแช่เยือกแข็ง



2) ผลิตภัณฑ์ผักและผลไม้แปรรูปพร้อมทานแช่เยือกแข็ง

เช่น ทูเรียนแช่แข็ง ทูเรียนฟรืซดราย



ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

บริษัทได้รับใบอนุญาตในการดำเนินธุรกิจจากหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลหลายหน่วยงานในประเทศไทย ดังนี้

1. บริษัท ห้างเย็นโซติวัฒน์ขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

ลำดับ	ใบอนุญาต	หน่วยงานผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออกใบอนุญาต
1	ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4)	กรมโรงงานอุตสาหกรรม	30 พ.ย. 2536
2	ใบอนุญาตผลิตอาหาร (อ.2)	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสงขลา	13 ส.ค. 2567
3	ใบอนุญาตผลิตอาหาร (อ.2) ภาษาอังกฤษ	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสงขลา	19 เม.ย. 2567
4	ใบอนุญาตนำเข้าหรือส่งอาหารเข้ามาในราชอาณาจักร (อ.7)	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสงขลา	13 ก.ย. 2567
5	ใบประกอบการด้านการประมง โรงงานแปรรูปสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ (ทบ.2)	กรมประมง	8 พ.ย. 2566
6	ใบประกอบการด้านการประมง ผู้นำเข้า - ส่งออกสัตว์น้ำ (ทบ.2)	กรมประมง	8 พ.ย. 2566
7	ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ (อก.2)	องค์การบริหารส่วนตำบล	7 ก.พ. 2567
8	หนังสือรับรองสถานที่พักซากสัตว์น้ำ	กรมประมง	28 ก.ย. 2567
9	ใบรับรองอาหารและยากุ้งทอด (อย.กุ้งทอด)	สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา	27 ส.ค. 2567

2. บริษัท ห้างเย็นโซติวัฒน์ขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) สำนักงานสาขา

ลำดับ	ใบอนุญาต	หน่วยงานผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออกใบอนุญาต
1	ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4)	กรมโรงงานอุตสาหกรรม	3 พ.ย. 2563
2	ใบอนุญาตผลิตอาหาร (อ.2)	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรสาคร	23 พ.ย. 2565
3	ใบอนุญาตผลิตอาหาร (อ.2) ภาษาอังกฤษ	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสงขลา	19 เม.ย. 2567
4	ใบอนุญาตนำเข้าหรือส่งอาหารเข้ามาในราชอาณาจักร (อ.7)	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรสาคร	17 ธ.ค. 2567
5	ใบประกอบการด้านการประมง โรงงานแปรรูปสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ (ทบ.2)	กรมประมง	11 ม.ค. 2566
6	ใบประกอบการด้านการประมง ผู้นำเข้า - ส่งออกสัตว์น้ำ (ทบ.2)	กรมประมง	11 ม.ค. 2566
7	ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ (อก.2)	องค์การบริหารส่วนตำบล	1 ม.ค. 2567

มาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพที่บริษัทได้รับ

มาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพในระดับสากลที่บริษัทได้รับจากสถาบันที่ให้การรับรอง มีรายละเอียด ดังนี้

1. บริษัท ห้างเยนิโซตีวณห์หาญ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

ลำดับ	ใบรับรอง	สถาบัน	วันที่ได้รับการรับรอง
1	ใบรับรองการทบทวนสถานภาพผู้ประกอบการระดับมาตรฐานเออีโอ	กรมศุลกากร	21 ส.ค. 2567
2	HALAL Certificate (อาหารทะเลแช่แข็ง)	สำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย	14 มี.ค. 2567
3	HALAL Certificate (หัวกุ้ง - เปลือกกุ้ง)	สำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย	14 มี.ค. 2567
4	HALAL Certificate (กุ้งทอด ตราซิมจัง รสเค็ม สหรัย) (Shrimp Jung)	สำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย	14 มี.ค. 2567
5	การวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมวิกฤต HACCP Certificate	กรมประมง	31 มี.ค. 2567
6	หลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร GMP Certificate	กรมประมง	31 มี.ค. 2567
7	ISO 9001:2015	Intertek Certification Limited	1 ม.ค. 2567
8	ISO 14001:2015	Intertek Certification Limited	1 ม.ค. 2567
9	มกษ.9046-2560	Intertek Certification Limited	6 ก.ย. 2567

2. บริษัท ห้างเยนิโซตีวณห์หาญ จำกัด (มหาชน) สำนักงานสาขา

ลำดับ	ใบรับรอง	สถาบัน	วันที่ได้รับการรับรอง
1	ใบรับรองการทบทวนสถานภาพผู้ประกอบการระดับมาตรฐานเออีโอ	กรมศุลกากร	ใช้ร่วมกับสำนักงานใหญ่
2	HALAL Certificate (อาหารทะเลแช่แข็ง)	สำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย	ใช้ร่วมกับสำนักงานใหญ่
3	HALAL Certificate (หัวกุ้ง - เปลือกกุ้ง)	สำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย	ใช้ร่วมกับสำนักงานใหญ่
4	HALAL Certificate (กุ้งทอด ตราซิมจัง รสตั้งเดิม ต้มยำ)	สำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย	ใช้ร่วมกับสำนักงานใหญ่
5	การวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมวิกฤต HACCP Certificate	กรมประมง	11 พ.ค. 2567
6	หลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร GMP Certificate	กรมประมง	11 พ.ค. 2567
7	ISO 9001:2015	Intertek Certification Limited	3 ม.ค. 2567

1.2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายด้านการตลาดและการขาย

1

บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล ในราคาที่เหมาะสมควบคู่กับการบริการหลังการขายเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

2

บริษัทมุ่งเน้นการทำธุรกิจระยะยาวจึงให้ความสำคัญกับการรักษาลูกค้าเก่าควบคู่กับการขยายฐานลูกค้าใหม่ทั้งจากผลิตภัณฑ์เดิมและผลิตภัณฑ์ใหม่

3

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีธรรมาภิบาล และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

ปี 2567 เป็นอีกปีที่ธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็งของไทยเผชิญกับความท้าทายตลอดทั้งปี บริษัทได้ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังมากขึ้นเนื่องจากหลายปัจจัย เช่น ภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค โดยเฉพาะคู่ค้าหลักอย่างประเทศญี่ปุ่นที่โครงสร้างประชากรก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุส่งผลกระทบต่ออัตราการบริโภคที่ลดลงอย่างชัดเจน ภาวะสงครามในหลายภูมิภาคที่ส่งผลกระทบต่อการขนส่งทางทะเล รวมทั้งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนปัจจัยด้านอุปทานของวัตถุดิบภายในประเทศ และความรุนแรงของการแข่งขันจากคู่แข่งทางการค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศล้วนมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

สถานการณ์ด้านการตลาดของประเทศญี่ปุ่นซึ่งเป็นลูกค้าหลักได้คลี่คลายจากปัญหาสินค้าค้างคลังสินค้ากลับสู่สภาวะปกติในช่วงไตรมาสแรกของปีเป็นต้นมา ทำให้ปริมาณการส่งออกสินค้ากุ้งขาวดิบแกะเปลือกแช่เยือกแข็ง (PD) กลับมาอยู่ในระดับปกติ ถึงแม้ว่าสถานการณ์ค่าเงินเยนที่อ่อนตัวลงและการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดประเทศญี่ปุ่น จะส่งผลให้มีการชะลอคำสั่งซื้อในช่วงไตรมาสที่ 3 อย่างไรก็ตามภาพรวมมูลค่าการส่งออกไปยังประเทศญี่ปุ่นตลอดทั้งปีเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 เติบโตขึ้นร้อยละ 2 ขณะที่ภาพรวมปริมาณการส่งออกสินค้ากุ้งขาวดิบแกะเปลือกแช่เยือกแข็ง (PD) แบบรอนด์ Sea King มีปริมาณการส่งออกเติบโตมากกว่าปีก่อนเช่นกัน

สำหรับสินค้ากุ้งต้มแช่เยือกแข็งซึ่งเป็นสินค้าหลักอีกกลุ่มของบริษัท มีคู่ค้าหลักที่สำคัญ ได้แก่ ประเทศจีน และประเทศไต้หวัน โดยมีมูลค่าการส่งออกเติบโตขึ้นอย่างชัดเจนเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 200 และร้อยละ 12 ตามลำดับ เนื่องจากการขยายตัวของตลาดอย่างต่อเนื่องในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทมุ่งเน้นเดินหน้าขยายตลาดสินค้ากุ้งต้มแช่เยือกแข็ง เพื่อเป็นการสนับสนุนกลยุทธ์การกระจายความเสี่ยงโดยการเพิ่มความหลากหลายของสินค้าและลดการพึ่งพาทลาดใดตลาดหนึ่งมากเกินไป จึงตั้งเป้าหมายเพิ่มปริมาณการผลิตและส่งออกอีกกว่าร้อยละ 50 รวมทั้งให้ความสำคัญกับการสร้างพันธมิตรในการจัดหาวัตถุดิบกุ้งที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก

อีกปัจจัยหลักที่ถือเป็นความท้าทายของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมกุ้งแช่แข็งส่งออกของไทยในปี 2567 คือคู่แข่งจากต่างประเทศที่สำคัญ เช่น เอกวาดอร์ อินเดีย เวียดนาม และอินโดนีเซียที่มีผลผลิตกุ้งสดตลาดโลกเป็นจำนวนมากทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรง ส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพด้านราคาขาย บริษัทจึงได้ปรับกลยุทธ์ทั้งการปรับปรุงการผลิตโดยเน้นประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน ควบคู่กับการรักษาคุณภาพและบริการแก่คู่ค้า รวมทั้งการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียม เพื่อขยายฐานลูกค้าในกลุ่มที่มีกำลังซื้อและมุ่งเน้นสินค้าคุณภาพสูง

มากขึ้นด้วย บริษัทมุ่งเน้นในการใช้ข้อได้เปรียบด้านที่ตั้งซึ่งใกล้แหล่งวัตถุดิบคุณภาพสูงเป็นจุดขายในการพัฒนา และต่อยอดสินค้ากลุ่มพรีเมียมมากขึ้นในปี 2568

สำหรับสินค้าหมึกแช่เยือกแข็งในตลาดยุโรป ถึงแม้ว่าการบริโภคอาหารทะเลโดยรวมยังคงไม่ดีขึ้น และมีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง บริษัทจึงเน้นการบริหารจัดการด้านต้นทุนและสินค้าคงคลัง ปรับลดกำลังการผลิตในสัดส่วนที่เหมาะสม และจัดให้มีการบริหารจัดการภายในอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากการดำเนินธุรกิจกลุ่มสินค้ากุ้งและหมึกแช่เยือกแข็งส่งออก บริษัทได้กระจายความเสี่ยงทางธุรกิจด้วยการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มผลไม้แช่แข็ง โดยได้เริ่มผลิตและส่งออกสินค้าทุเรียนแช่แข็งไปยังประเทศจีน ถึงแม้จะเป็นช่วงเริ่มต้นของธุรกิจซึ่งถือเป็นช่วงการตลาดและพัฒนา บริษัทมีปริมาณการส่งออกรวมกว่า 200 ตันในไตรมาสที่ 4 ของปี 2567 ถือเป็นเปิดตลาดสินค้าอาหารกลุ่มใหม่โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่เดิม และความชำนาญเฉพาะด้านให้เกิดประโยชน์สูงสุด สำหรับสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเล บริษัทได้จำหน่ายสินค้ากุ้งทอดภายใต้แบรนด์ชิมจัง (Shrimp Jung) ผ่านช่องทางร้านค้าสะดวกซื้อได้ในไตรมาส 4 ของปี 2567 และนอกเหนือจากตลาดในประเทศแล้ว บริษัทยังตั้งเป้าหมายการส่งออกสินค้ากุ้งทอดไปยังอีกหลายประเทศในทวีปเอเชีย ได้แก่ ประเทศจีน ประเทศไต้หวัน และประเทศเกาหลีภายในปี 2568

นอกจากนี้ทั่วโลกยังให้ความสำคัญกับการทำธุรกิจซึ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ส่งผลให้ธุรกิจส่งออกต้องเร่งปรับตัวตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคทั่วโลกให้ความสำคัญมากขึ้นกับผลกระทบต่อสุขภาพจากอุตสาหกรรมอาหารที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ขณะเดียวกันธุรกิจส่งออกต้องเร่งเตรียมความพร้อมเพื่อตอบสนองต่อการที่ประเทศผู้นำเข้าทยอยออกกฎระเบียบทางการค้าใหม่ ๆ ที่มุ่งเน้นเรื่องการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งหากผู้ประกอบการในธุรกิจส่งออกไม่สามารถปรับตัวได้ทันต่อสถานการณ์ดังกล่าว อาจเป็นอุปสรรคต่อการส่งออกได้



1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการการผลิต

1) กำลังการผลิตของบริษัท

บริษัทมีโรงงานผลิตอาหารแช่แข็งรวมทั้งสิ้น 2 แห่ง ได้แก่ สำนักงานใหญ่ (อำเภอหนองม่อมจังหวัดสงขลา) และสำนักงานสาขา (อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร) มีรายละเอียดดังนี้

กำลังการผลิต	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
บมจ. ห่องเย็นโซลิวชันขนาดใหญ่ สำนักงานใหญ่ - อาหารทะเล			
กำลังการผลิต (ตัน)	11,004	11,004	11,004
ปริมาณการผลิต (ตัน)	4,600	4,374	5,692
การใช้กำลังการผลิต (%)	41.80	39.75	51.73
อัตราเพิ่ม/ลดของปริมาณการผลิต (%)	5.17	(23.16)	3.40
บมจ. ห่องเย็นโซลิวชันขนาดใหญ่ สำนักงานใหญ่ - ผลไม้			
กำลังการผลิต (ตัน)	720	-	-
ปริมาณการผลิต (ตัน)	301.50	-	-
การใช้กำลังการผลิต (%)	41.88	-	-
อัตราเพิ่ม/ลดของปริมาณการผลิต (%)	100.00	-	-
บมจ. ห่องเย็นโซลิวชันขนาดใหญ่ สำนักงานสาขา - อาหารทะเล			
กำลังการผลิต (ตัน)	7,500	7,500	7,500
ปริมาณการผลิต (ตัน)	2,655	3,910	4,890
การใช้กำลังการผลิต (%)	35.40	52.13	65.20
อัตราเพิ่ม/ลดของปริมาณการผลิต (%)	(32.10)	(20.04)	(1.11)



2) ขั้นตอนการผลิตและเทคโนโลยีการผลิต

วัตถุดิบที่บริษัทรับซื้อจากผู้จัดหาวัตถุดิบแต่ละรายต้องผ่านกระบวนการตรวจสอบคุณภาพ ทำความสะอาด และแช่แข็งน้ำหนักรด้วยเครื่องแช่แข็งอัตโนมัติเพื่อตัดแยกขนาดและนำเข้าสู่การแปรรูปตามประเภทของผลิตภัณฑ์ และแช่แข็งน้ำหนักรอีกครั้งก่อนการบรรจุลงบรรจุภัณฑ์ แล้วนำไปแช่แข็งที่ความเย็น -40 องศาเซลเซียส เพื่อรักษาคุณภาพและนำไปจัดเก็บยังห้องเก็บสินค้าก่อนจัดส่งไปยังลูกค้า

กระบวนการผลิตเริ่มจากการนำวัตถุดิบกุ้งและหมึกที่ผ่านการคัดสรรและตรวจสอบคุณภาพ สารตกค้าง และสารปฏิชีวนะแล้วเข้าสู่กระบวนการแปรรูป และนำเข้าสู่กระบวนการทางเทคนิคในการแช่เยือกแข็งเพื่อการคงคุณภาพและรสชาติของผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในสภาพที่สด ใหม่ สะอาด จนถึงมือผู้บริโภค



ธุรกิจประเภทอุตสาหกรรมอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง มีการใช้แรงงานเป็นหลัก บริษัทจึงมีการใช้เครื่องจักรเข้ามาช่วยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน มีการพัฒนาและสร้างทักษะให้แรงงานมีความสามารถและฝีมือมากขึ้นสามารถจะปรับเปลี่ยนการทำงานได้หลากหลาย เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิต และแข่งขันด้านราคาได้



การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือการให้บริการ

การบริหารจัดการวัตถุดิบ

การบริหารจัดการวัตถุดิบถือเป็นหัวใจหลักของการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพปลอดภัย มีความสำคัญต่อการบริหารธุรกิจของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ โดยวัตถุดิบหลักของบริษัทที่ใช้ในการผลิต ประกอบด้วย วัตถุดิบที่ได้จากการเพาะเลี้ยง ได้แก่ กุ้งขาวแวนนาไม กุ้งกุลาดำ กุ้งก้ามกราม และวัตถุดิบที่ได้จากธรรมชาติ ได้แก่ กุ้งทะเล หมึกกล้วย หมึกสาย และหมึกเจาะ และวัตถุดิบประเภทผลไม้ เช่น ทูเรียน



1) การจัดหาวัตถุดิบ

ในการจัดหาวัตถุดิบที่ได้จากการเพาะเลี้ยง วัตถุดิบที่ได้จากธรรมชาติทางทะเล และวัตถุดิบประเภทผลไม้ โดยการจัดซื้อจากผู้ส่งมอบที่ผ่านการประเมินในเกณฑ์ที่ดี ได้มาตรฐานตามข้อกำหนด ปราศจากสารตกค้างและการปนเปื้อนตามข้อกำหนดของกรมประมงและหน่วยงานอื่น ๆ โดยวัตถุดิบของบริษัทสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ อันเป็นหัวใจหลักของการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงบริษัทตระหนักถึงการทำการธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นการป้องกัน ยับยั้ง และจัดการประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (Illegal, Unreported and Unregulated Fishing : IUU Fishing) บริษัทมีนโยบายไม่รับซื้อวัตถุดิบที่ได้มาจากการทำผิดกฎหมายและการประมงที่ขาดการควบคุม เพื่อมอบความมั่นใจให้กับผู้บริโภค หน่วยงานที่กำกับดูแล และฝ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล

บริษัทบริหารจัดการวัตถุดิบภายใต้ราคาที่เปลี่ยนแปลงตามฤดูกาลและสถานการณ์ที่กระทบต่อการผลิต เพื่อรองรับสถานการณ์ ดังนี้

1. ในช่วงที่ผลผลิตของวัตถุดิบมีปริมาณน้อยและมีราคาสูง ทำการจัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอต่อความต้องการของบริษัท
2. ในช่วงที่สถานการณ์ ฤดูกาล สภาพอากาศเหมาะสมที่ส่งผลให้มีผลผลิตออกมาปริมาณมากหรือราคาต่ำลง และบริษัทสามารถทำการจัดเก็บวัตถุดิบสำรองเพื่อการผลิตในช่วงที่วัตถุดิบมีปริมาณน้อยได้ในต้นทุนที่เหมาะสมและแข่งขันได้
3. นำเข้าวัตถุดิบกุ้งจากต่างประเทศ ภายใต้ต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้

2) การบริหารจัดการผู้ส่งมอบวัตถุดิบ

บริษัทจัดหาวัตถุดิบจากภายในประเทศ ทั้งภาคกลาง ภาคตะวันออก ภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย และภาคใต้ฝั่งอันดามัน รวมทั้งจัดหาวัตถุดิบจากต่างประเทศ โดยแต่ละแหล่งมีผู้ส่งมอบวัตถุดิบจำนวนมากกว่า 150 ราย ทำให้บริษัทลดการพึ่งพาวัตถุดิบจากผู้ส่งมอบรายใดรายหนึ่งมากเกินไป และปัจจุบันไม่มีผู้ส่งมอบรายใดที่ส่งมอบวัตถุดิบหลักให้บริษัทเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการจัดซื้อวัตถุดิบของบริษัท บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ส่งมอบวัตถุดิบ และมีการทำงานร่วมกันกับผู้ส่งมอบในการปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ตามมาตรฐานการดำเนินงานทางธุรกิจและคุณภาพตามข้อกำหนด โดยการพัฒนาร่วมกันเป็นพันธมิตรที่ดีมาตลอดระยะเวลาที่ยาวนาน บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของคุณภาพ ความพยายามแก้ปัญหาที่มีอยู่ และปัญหาที่เกิดขึ้นใหม่ในภาวะเปลี่ยนแปลงของอากาศหรือภาวะแวดล้อมธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ร่วมมือกันอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นการรักษาความสัมพันธ์ที่เหนียวแน่นในเครือข่าย และสร้างความไว้วางใจ จึงเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของผู้ส่งมอบวัตถุดิบต่าง ๆ ที่ดำเนินธุรกิจร่วมกัน ตั้งแต่การเลี้ยง การจับ การขนส่ง การประมง รวมไปถึงการเพาะปลูกผลไม้ จนถึงสำเร็จเป็นผลิตภัณฑ์ยังช่วยให้เรามอบความมั่นใจให้กับผู้บริโภคและหน่วยงานที่กำกับดูแล รวมถึงฝ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

วัตถุดิบอื่นที่ไม่ใช่กุ้งและหมึก เช่น แป้ง ส่วนผสมอาหาร

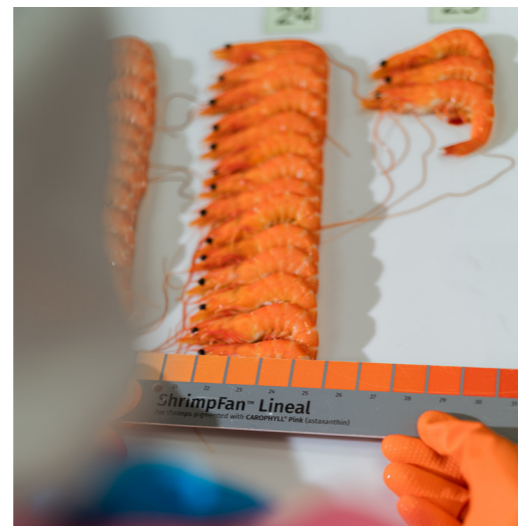
บริษัทจัดหาจากผู้ผลิตโดยตรง

3) การบริหารจัดการผู้ส่งมอบวัตถุดิบ

การจำหน่ายลูกพันธุ์กุ้งเพาะเลี้ยง (Fry Movement Document : FMD) ในเดือนมกราคม-ธันวาคมของปี 2567 มีปริมาณลูกกุ้งรวม 33,228 ล้านตัว เปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2566 ที่มีปริมาณลูกกุ้งรวม 33,507 ล้านตัว โดยผลผลิตของกุ้งเพาะเลี้ยงช่วงเดือนมกราคม-ธันวาคมของปี 2567 มีปริมาณ 250,325 ตัน เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2566 มีปริมาณ 260,267 ตัน แสดงถึงผลผลิตที่ลดลงร้อยละ 4 แต่ใช้ลูกพันธุ์กุ้งน้อยกว่าปี 2566 เพียงร้อยละ 1 จากต้นทุนการเลี้ยง ราคา ลูกพันธุ์ ราคาอาหาร ค่าไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น และการสูญเสียบางส่วนจากการตายก่อนกำหนดการขาย ทำให้เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งต้องพัฒนาวิธีการเพาะเลี้ยงให้ดีขึ้นและมีขนาดใหญ่ขึ้น เพื่อลดต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้ในปี 2567 ความเชื่อมั่นของเกษตรกรประกอบกับราคาวัตถุดิบที่ไม่ได้ผันผวนมากนัก ส่งผลให้เกษตรกรเพาะเลี้ยงอย่างต่อเนื่อง จึงยังคงมีผลผลิตออกมาเพียงพอต่อความต้องการ ในส่วนของผลผลิตจากธรรมชาติทางทะเลนั้น ภาวะอากาศแปรปรวนอันเนื่องมาจากปรากฏการณ์ลานีญา ส่งผลให้รูปแบบกระแสลมและบรรยากาศเปลี่ยนแปลงอย่างชัดเจน รวมถึงมหาสมุทร ระบบนิเวศทางทะเล การเปลี่ยนแปลงการอพยพของสัตว์น้ำ ส่งผลกระทบทั้งด้านบวกและด้านลบ การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ส่งผลต่อเศรษฐกิจและความมั่นคงทางอาหารที่พึ่งพาทรัพยากรทางทะเล นอกจากนั้นยังส่งผลกระทบต่อ การเจริญเติบโต การขยายพันธุ์และการกระจายตัวของสัตว์น้ำ ทำให้ผลผลิตสัตว์น้ำที่เป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท เช่น หมึก ไม่เพียงแต่มีปริมาณลดลง แต่ยังคงคลาดเคลื่อนจากฤดูกาลที่ควรเป็น นำไปสู่ความผันผวนของราคาและต้นทุนการผลิตในอุตสาหกรรมอาหารทะเล

ในส่วนของผลไม้ทุเรียน ซึ่งได้รับการขนานนามว่าเป็นราชาแห่งผลไม้ ปัจจุบันประเทศไทยถือเป็นประเทศผู้ผลิตและส่งออกทุเรียนรายใหญ่ที่สุดของโลก โดยได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายในประเทศจีน ประเทศฮ่องกง และประเทศไต้หวัน ความต้องการบริโภคที่เพิ่มสูงขึ้นในต่างประเทศ ส่งผลให้เกษตรกรไทยในทุกภูมิภาคหันมาให้ความสนใจในการปลูกทุเรียนมากยิ่งขึ้น จนทำให้ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในทุกปี โดยทุเรียนที่มีชื่อเสียงในด้านคุณภาพและรสชาติที่โดดเด่นส่วนใหญ่มาจากภาคตะวันออกของประเทศไทย อาทิ จังหวัดจันทบุรี ระยอง และตราด ขณะที่ทุเรียนจากภาคกลาง ภาคใต้ และภาคเหนือก็ได้รับความนิยมเช่นเดียวกัน โดยทุเรียนจากประเทศไทยเป็นที่ต้องการของตลาดมากกว่าทุเรียนจากประเทศอื่น

ฤดูกาลผลิตทุเรียนของประเทศไทยเริ่มต้นที่ภาคตะวันออก โดยเริ่มมีผลผลิตตั้งแต่ช่วงปลายเดือนมีนาคม ตามด้วยภาคกลางและภาคเหนือ ซึ่งจะมีผลผลิตต่อเนื่องจนถึงประมาณเดือนกันยายน ซึ่งเป็นช่วงของผลผลิตจากภาคใต้ในช่วงปลายฤดูกาล ปัจจุบันยังมีเกษตรกรบางส่วนที่ปลูกทุเรียนทวาย หรือทุเรียนนอกฤดูกาล ทำให้สามารถพบเห็นทุเรียนในท้องตลาดภายในประเทศได้เกือบตลอดทั้งปี สำหรับด้านราคานั้น จะมีแนวโน้มสูงในช่วงต้นฤดูกาล และปรับลดลงในช่วงปลายฤดูกาล



จากข้อมูลข้างต้น สามารถสรุปสภาวะการแข่งขันการจัดหาวัตถุดิบได้ ดังนี้

1. ในสภาวะการณ์ปัจจุบัน ต้นทุนการเพาะเลี้ยงกุ้งยังคงปรับตัวสูงขึ้น เกษตรกรจึงต้องปรับตัวโดยการเลี้ยงให้หนาแน่นขึ้น และมีขนาดใหญ่ขึ้น เพื่อให้ต้นทุนการเลี้ยงเฉลี่ยต่อรอบไม่สูงมากนัก เกษตรกรที่เพาะเลี้ยงกุ้งอยู่ในพื้นที่ภาคใต้ ยังคงเน้นการเลือกขายกุ้งมีชีวิตและขายให้กับแม่ค้าซึ่งมีราคาค่อนข้างสูง ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาราคายเฉลี่ยแล้วเกษตรกรยังคงสนใจดำเนินกิจการต่อไป
2. ผลกระทบทางทะเล เช่น กุ้งทะเล และหมึก มีผลผลิตออกมาล่าช้ากว่าฤดูกาลปกติและมีปริมาณน้อย ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตามผลกระทบจากลานีญาส่งผลกระทบต่อ การสรรหาวัตถุดิบทางทะเล มีผลให้ปริมาณและราคาไม่สามารถแข่งขันได้ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การสรรหาวัตถุดิบทางทะเล บริษัทจึงมีการติดตามและประเมินสถานการณ์ในการจัดหาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างรวดเร็ว และสามารถทยอยจัดหาวัตถุดิบให้ได้เพียงพอต่อความต้องการ
3. ความต้องการวัตถุดิบของธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็งยังคงมีการแข่งขันตามกลไกราคา โดยมีอิทธิพลมาจากการดำเนินงานของธุรกิจห้องเย็นรายใหญ่ ที่มีการจัดหาวัตถุดิบรวมกันแล้วเกินกว่าร้อยละ 50 ของผลผลิตในตลาด ทั้งนี้ ในบางช่วงที่ไม่ใช่ช่วงฤดูการผลิต ราคาจะเพิ่มสูงขึ้นตามความต้องการในขณะที่วัตถุดิบน้อย และในช่วงฤดูการผลิตที่มีปริมาณของวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น บริษัทสามารถวางแผนการจัดเก็บวัตถุดิบสำรองเพื่อการผลิตในช่วงที่วัตถุดิบมีปริมาณน้อยได้ในต้นทุนที่เหมาะสมและแข่งขันได้
4. บริษัทได้เริ่มซื้อผลไม้ทุเรียนเป็นปีแรกแต่ได้รับการตอบรับจากผู้ส่งมอบวัตถุดิบที่ดีมากกว่า 90 ราย ทำให้สามารถรวบรวมวัตถุดิบทุเรียนได้เป็นปริมาณมากภายในระยะเวลาสั้น ๆ เนื่องจากบริษัทเป็นโรงงานผลิตและส่งออกที่มีชื่อเสียงมาอย่างยาวนาน จึงได้รับความเชื่อมั่นจากผู้ส่งมอบวัตถุดิบให้กับบริษัท

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ที่ดินและส่วนปรับปรุง อาคารและส่วนปรับปรุง เครื่องจักรและอุปกรณ์ ทรัพย์สินอื่น สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยมูลค่าทรัพย์สินตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	กสรมสิทธิ์	การผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	35.45	บริษัท	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ ทรัพย์สินอื่น	260.20	บริษัท	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	6.43	ผู้ให้เช่า	ตามสัญญาเช่า
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2.74	บริษัท	ไม่มี
สินทรัพย์สิทธิการใช้	76.86	ผู้ให้เช่า	ตามสัญญาเช่า
รวมทั้งสิ้น	381.68		

หมายเหตุ : รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลักแสดงไว้ในเอกสารแนบ 4

นอกจากนี้บริษัทมีที่ดินซึ่งจัดไว้ในประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยมีมูลค่าตามบัญชีทั้งสิ้น 17.39 ล้านบาท ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และมีมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เท่ากับ 46.72 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach) มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

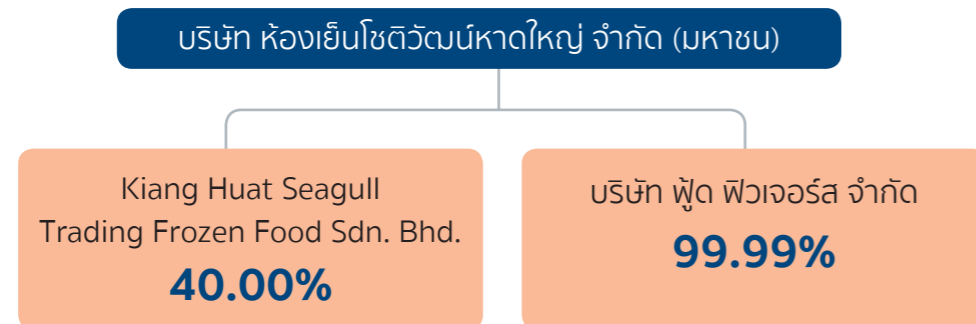
1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทไม่ได้ประกอบธุรกิจในลักษณะเป็นงานโครงการระยะยาวเป็นหลัก และไม่ม้งานในลักษณะดังกล่าวที่ยังไม่ได้ส่งมอบแต่อย่างใด

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

- บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม คือ Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn. Bhd. ทุนจดทะเบียน 8.55 ล้านริงกิต ตั้งอยู่เลขที่ Jalan Tombovo, Off Km 14, Kampong Meruntum, Lembising, Putatan, 88100 Kota Kinabalu, Sabah และดำเนินธุรกิจผลิตกุ้งแช่แข็งเพื่อการส่งออก
- บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด ทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท ตั้งอยู่เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา 90310 ดำเนินธุรกิจห้องเย็นรับฝากสินค้าและผลิตสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์ผักและผลไม้แปรรูปพร้อมทานแช่เยือกแข็ง เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออก ไปจำหน่ายยังต่างประเทศ



1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท หองเย็นโชติวัฒนหัตใหญ่ จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม และบริษัทย่อย มีความเป็นอิสระในด้านการบริหารงาน โดยคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทแยกกำหนดนโยบายการดำเนินงานออกจากกัน โดยแต่ละบริษัทต่างมอบหมายให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติการดำเนินการตามนโยบายแผนการดำเนินงานที่กำหนดขึ้น บริษัทมีการกำหนดนโยบายและวางหลักเกณฑ์ในการทำรายงานที่เกี่ยวข้องระหว่างกันสำหรับใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจร่วมกันไว้อย่างชัดเจน

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 10 มีนาคม 2568 มีดังนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น/ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. กลุ่มตระกูลโชติวัฒนหัตใหญ่	2,245,840	29.95
1.1 บริษัท โชติวัฒนโฮลดิ้งส์ จำกัด	1,950,000	26.00
1.2 นางสาวเจริญพร โชติวัฒนหัตใหญ่	108,000	1.44
1.3 นายสมนึก โชติวัฒนหัตใหญ่	95,100	1.27
1.4 นางเจริญศรี เจริญกุล	91,540	1.22
1.5 นางสาวเจริญขวัญ โชติวัฒนหัตใหญ่	1,200	0.02
2. กลุ่มตระกูลฮึง (H'NG)	1,753,200	23.38
2.1 H'ng Kim Chang & Sons Sdn. Bhd.	997,920	13.31
2.2 Mr.H'ng Cheow Teik	456,580	6.09
2.3 นางพิริยาพร แซ่ฮึง	298,700	3.98
3. กลุ่มตระกูลเหล่าเทพพิทักษ์	1,467,000	19.56
3.1 นางยุวดี เหล่าเทพพิทักษ์	648,840	8.65
3.2 นายเจริญ เหล่าเทพพิทักษ์	584,400	7.79
3.3 นางสาวสุธีรา เหล่าเทพพิทักษ์	233,760	3.12
4. นายวชิระ ทยานารภาพ	261,100	3.48
5. นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	233,800	3.12
6. นายอภิวัน กุลนรินทร์	213,600	2.85
7. นายวรานนท์ บุญขานันท์	185,000	2.47
8. นายสมเกียรติ พิทักษานนท์	60,000	0.80
9. นายเกรียงไกร ศิระวณิชการ	60,000	0.80
10. นายสุรัชย์ ชัยพชรพร	58,600	0.78
11. อื่น ๆ	961,860	12.81
รวมทั้งสิ้น	7,500,000	100.00

หมายเหตุ : 1. รายชื่อผู้ถือหุ้นในบริษัท โชติวัฒนโฮลดิ้งส์ จำกัด ประกอบด้วย นางสาวเจริญศรี เจริญกุล นางพิริยาพร แซ่ฮึง นางสาวจุฑามาศ โชติวัฒนหัตใหญ่ นางสาวเจริญพร โชติวัฒนหัตใหญ่ นางสาวเจริญขวัญ โชติวัฒนหัตใหญ่ นายสมนึก โชติวัฒนหัตใหญ่ นางสาวอัจฉรา โชติวัฒนหัตใหญ่ นายสมชาย โชติวัฒนหัตใหญ่ และนายสมบุรณ์ โชติวัฒนหัตใหญ่
 2. รายชื่อผู้ถือหุ้น ใน H'ng Kim Chang & Sons Sdn. Bhd. ประกอบด้วย Mrs.Teh Poh Gaik, Mr.H'ng Cheow Teik, Mr.H'ng Cheow Hee, Mr.H'ng Cheow Soon, Mr.H'ng Cheow Huat, Mr.H'ng Cheow Oo, Mr.H'ng Chiau Chin และ Mr.H'ng Cheow Sen
 3. ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นที่มีนัยสำคัญในช่วงเวลาทำปีย้อนหลัง
 4. ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 75,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระหุ้นครบถ้วนแล้วจำนวน 75,000,000 บาท

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากทุนสามัญ

- ไม่มี -

1.4.3 ทุนหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซื้อเป็นคนต่างด้าว

- ไม่มี -

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ภายหลังจากการตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว อย่างไรก็ตามการจ่ายปันผลขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี และมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังจากผลประกอบการปี 2564 - 2566 มีรายละเอียดดังนี้

วันที่คณะกรรมาธิการ	วันที่จ่ายเงินปันผล	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	วันผลประกอบการ	กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)
22 ก.พ. 2567	งดจ่าย	-	ปี 2566	13.73	-
24 ก.พ. 2566	23 พ.ค. 2566	8.50	ปี 2565	14.27	60
25 ก.พ. 2565	25 พ.ค. 2565	3.18	ปี 2564	5.30	60

สำหรับการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2567 (รอบระยะเวลาบัญชี วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 46/2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายปันผล

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพว่าเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ความสำเร็จ และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยการระบุและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม จะช่วยให้บริษัทมีการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุเป้าหมาย ภายใต้อุปสรรคและการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ และป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนต่าง ๆ ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กรไว้ดังนี้

- กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในองค์กรทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารด้านความเสี่ยงต่าง ๆ ได้รับการบริหารจัดการภายใต้การควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ และให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
- ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวหลักปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนา และมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน และสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง
- มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัท เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- ส่งเสริมและพัฒนาการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสาร การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีการประชุมการบริหารความเสี่ยงรวม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

- การกำหนดทบทวนกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ตลอดจนแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัท ท่ามกลางสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงโดยเฉพาะอย่างยิ่งประเด็นความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
- ให้คำปรึกษาแนะนำ เกี่ยวกับการดำเนินการบริหารความเสี่ยงกับบริหารจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตั้งแต่การปฏิบัติการผลิต การจัดซื้อวัตถุดิบ และคุณภาพในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องตลอดกระบวนการ
- ให้ข้อคิดเห็น ความเห็นชอบต่อการจัดทำรายการความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2567 โดยกำหนดให้สอดคล้องกับทิศทาง การดำเนินธุรกิจแผนกลยุทธ์และเป้าหมายองค์กร
- ส่งเสริมการเรียนรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการความเสี่ยงจนก่อให้เกิดวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- พิจารณาแนวโน้มประเด็นด้านความยั่งยืนที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท รวมทั้งห่วงโซ่อุปทานทั้งในระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว รวมถึงแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี ที่ฝ่ายบริหารจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้

ทำการประเมินความเสี่ยงและจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงระดับองค์กรและจัดทำแผนงานเพื่อจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ จะได้รับการบริหารจัดการและมีมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอให้ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการติดตามการจัดการและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยได้มีการทบทวนความเสี่ยงของบริษัทอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงด้านอื่นใดเพิ่มขึ้นหรือเปลี่ยนแปลงไปและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพิ่มเติมเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างแท้จริง และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

จากการดำเนินงานของปี 2567 ที่กล่าวข้างต้นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินไปอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีความเหมาะสมกับธุรกิจ มีการติดตามความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ประเด็นด้านความยั่งยืนที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท ซึ่งทำให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินตามแผนธุรกิจที่กำหนด อาทิ แผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) และแผนบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ (Business Continuity Plan) จนสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทเพื่อส่งมอบให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้อย่างยั่งยืน

2.2 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

จากสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดปี 2567 บริษัทได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมการดำเนินงานภายในบริษัทและปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แนวโน้มทางเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงทางสังคม การเมือง สิ่งแวดล้อม เทคโนโลยี การแข่งขันในอุตสาหกรรม และผู้ที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทาน โดยบริษัทได้ประเมินและกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยจำแนกตามประเภทความเสี่ยงไว้ดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)

1. ความเสี่ยงทางด้านภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว

ในปี 2567 บริษัทยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายที่สำคัญจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นความขัดแย้งทางการเมืองและภูมิรัฐศาสตร์ เช่น สงครามในบางภูมิภาค หรือข้อพิพาททางการค้าระหว่างประเทศมหาอำนาจ ซึ่งส่งผลต่อห่วงโซ่อุปทานและต้นทุนการผลิต อัตราเงินเฟ้อที่ยังอยู่ในระดับสูงทำให้ค่าครองชีพสูงขึ้นและกำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัท ค่าขนส่งระหว่างประเทศที่ถึงแม้ว่าค่าระวางเรือมีแนวโน้มลดลงแต่ความไม่แน่นอนจากปัญหาห่วงโซ่อุปทานและสงครามในบางภูมิภาคยังคงทำให้ค่าขนส่งมีความผันผวน นอกจากนี้บริษัทยังต้องเผชิญกับแนวโน้มของค่าแรงขั้นต่ำภายในประเทศที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนแรงงานที่สูงขึ้น

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับภาวะเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งพิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สามารถปรับตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและลดผลกระทบจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่สำคัญ นอกจากนี้บริษัทมีความพยายามอย่างต่อเนื่องในการแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ที่มุ่งเน้นการกระจายธุรกิจทั้งในแนวนอนและแนวตั้ง มุ่งเน้นการสร้าง ความสมดุลของรายได้ในแต่ละประเภทธุรกิจและฐานลูกค้า เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวคิดการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน

2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตลาดส่งออกและลูกค้าหลักไม่กี่ราย

บริษัทมีรายได้หลักจากการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศ จึงต้องเผชิญกับความท้าทายด้านการแข่งขันและความไม่แน่นอนของตลาดโลก การพึ่งพิงตลาดส่งออกและลูกค้าหลักเพียงไม่กี่รายถือเป็นความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และความมั่นคงของธุรกิจ หากเกิดการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง หรือกฎระเบียบการนำเข้าในประเทศคู่ค้า อาจนำไปสู่การสูญเสียรายได้และโอกาสทางธุรกิจในระยะยาว ดังนั้นการกระจายตลาดและฐานลูกค้าจึงเป็นกลยุทธ์สำคัญที่บริษัทต้องให้ความสำคัญ เพื่อลดความเสี่ยงสูงจากการพึ่งพิงตลาดเดียวหรือกลุ่มลูกค้าเดียว และลดการสูญเสียโอกาสในการขยายตลาดใหม่ และสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจในระยะยาว

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ปรับกลยุทธ์ทั้งการปรับปรุงการผลิตโดยเน้นประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนควบคู่การรักษาคุณภาพและบริการแก่ลูกค้า สร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า โดยให้ความสำคัญกับคุณภาพ บริการ และความเชื่อมั่นในแบรนด์ รวมทั้งการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียม เพื่อขยายฐานลูกค้าในกลุ่มที่มีกำลังซื้อและมุ่งเน้นสินค้าคุณภาพสูงมากขึ้นด้วย ติดตามแนวโน้มของตลาดโลก ปรับตัวให้สอดคล้องกับแนวโน้มของผู้บริโภค และใช้ข้อมูลเชิงลึกในการวางแผนการขยายตลาด

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจกลุ่มกึ่งและหมักแช่แข็งส่งออกแล้ว บริษัทยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มในกลุ่มอาหารทานเล่น เพื่อเจาะตลาดผู้บริโภคทั้งในและต่างประเทศผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งจากลูกค้าหลักเดิมและลูกค้าใหม่ รวมทั้งศึกษาผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ นอกเหนือจากสินค้ากลุ่มอาหารทะเล เช่น ผลิตภัณฑ์ผักและผลไม้แปรรูปพร้อมทานแช่เยือกแข็ง โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรเดิมที่มีอยู่เพื่อต่อยอดจากธุรกิจหลัก รวมถึงการลงทุนเพิ่มในส่วนเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตและจัดเก็บ

3. ความเสี่ยงจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

ในปี 2567 เป็นปีที่พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมอาหารทะเลแช่แข็งที่ต้องเผชิญกับแรงกดดันจากหลายปัจจัย ไม่ว่าจะเป็นความต้องการผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน และการให้ความสำคัญกับสุขภาพ โดยผู้บริโภคให้ความสำคัญกับสินค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น มีความต้องการอาหารทะเลที่ได้จากการประมงที่มีความยั่งยืน หรือฟาร์มเพาะเลี้ยงที่มีจริยธรรมและปลอดภัย อีกทั้งพฤติกรรมการบริโภคที่เปลี่ยนไป ซึ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพมากขึ้น และผ่านกระบวนการผลิตที่สะอาดปลอดภัย ในขณะเดียวกันอาหารทะเลแช่เยือกแข็งแบบพร้อมรับประทาน (Ready-to-eat) หรือพร้อมปรุง (Ready-to-cook) กำลังเป็นที่นิยมมากขึ้น ผู้บริโภคต้องการอาหารที่เน้นความสะดวกรวดเร็ว ปรุงง่าย และสามารถรับประทานได้ทันที ซึ่งถือเป็นโอกาสทางธุรกิจด้วยเช่นกันที่หากสามารถปรับตัวให้เข้ากับแนวโน้มของตลาด ธุรกิจจะสามารถเติบโตและสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขันได้ อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมของผู้บริโภคดังกล่าวส่งผลให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงของผู้ประกอบการอาหารทะเลแปรรูปในการผลิตสินค้าที่จะตอบสนองต่อผู้บริโภคให้ได้มากที่สุด เพื่อมุ่งรักษาและเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดและสร้างผลประกอบการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ปรับกลยุทธ์ทั้งการปรับปรุงการผลิตโดยเน้นประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนควบคู่การรักษาคุณภาพและบริการแก่ลูกค้า สร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า โดยให้ความสำคัญกับคุณภาพ บริการ และความเชื่อมั่นในแบรนด์ รวมทั้งการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียม เพื่อขยายฐานลูกค้าในกลุ่มที่มีกำลังซื้อและมุ่งเน้นสินค้าคุณภาพสูงมากขึ้นด้วย ติดตามแนวโน้มของตลาดโลก ปรับตัวให้สอดคล้องกับแนวโน้มของผู้บริโภค และใช้ข้อมูลเชิงลึกในการวางแผนการขยายตลาด

บริษัทได้มีการวิเคราะห์ถึงความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง และให้ความสำคัญกับการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค บริษัทจึงได้มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายมากขึ้นเพื่อสร้างทางเลือกให้กับผู้บริโภค ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่เน้นความความสะดวกรวดเร็วมากขึ้น พร้อมทั้งขยายตลาดไปยังหลากหลายประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในทวีปเอเชีย ตลอดจนการกระตุ้นความต้องการซื้อภายในประเทศจากพฤติกรรมซื้อของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปในทิศทางเดียวกัน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการพัฒนาความชำนาญของพนักงานเพื่อให้มีทักษะในการผลิตที่หลากหลายครอบคลุมการผลิตทั้งผลิตภัณฑ์จากกุ้งและหมีก ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความสามารถในการรองรับการผลิตตามแผนการขายและการจัดการกับปริมาณและราคาวัตถุดิบในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงได้มุ่งเน้นการบริหารจัดการสินค้าคงคลังและการควบคุมเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ (Net Working Capital: NWC) และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุน และปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) รวมถึงการพัฒนาและทบทวนนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงทั้งหมดข้างต้น อีกทั้งบริษัทยังมีการเฝ้าระวังและวิเคราะห์เหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทสามารถตัดสินใจและดำเนินการที่เหมาะสมโดยไม่ให้เสียโอกาส

4. ความเสี่ยงด้านความต้องการมาตรฐานสินค้าที่สูงขึ้น

ความท้าทายที่สำคัญจากมาตรฐานสินค้าที่สูงขึ้นทั้งในระดับประเทศและนานาชาติ รวมไปถึงข้อกำหนดด้านความยั่งยืนและการจัดหาวัตถุดิบที่มีความรับผิดชอบ ซึ่งเป็นผลจากการตระหนักถึงความปลอดภัยทางอาหาร สิ่งแวดล้อม และความยั่งยืนที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภคและหน่วยงานกำกับดูแล ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้ผู้ประกอบการต้องปรับตัวเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและสร้างความเชื่อมั่นให้กับตลาดปลายทาง หลายประเทศนำกฎระเบียบด้านความปลอดภัยทางอาหารที่เคร่งครัดขึ้นมาใช้ ซึ่งข้อกำหนดที่เข้มงวดเกี่ยวกับสารตกค้าง การปนเปื้อนของจุลินทรีย์ และการใช้สารเคมีในกระบวนการผลิต ส่งผลให้ผู้ผลิตต้องเพิ่มการตรวจสอบคุณภาพและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับข้อกำหนดเหล่านี้ ซึ่งการดำเนินการให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่สูงขึ้นต้องใช้ต้นทุนในการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพิ่มบุคลากรด้านตรวจสอบคุณภาพ และพัฒนาเทคโนโลยีสนับสนุน การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและการหาแนวทางลดค่าใช้จ่ายจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้ธุรกิจสามารถคงความสามารถในการแข่งขันได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีการเสริมสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นคงในห่วงโซ่อุปทาน ลงทุนในระบบคุณภาพและความปลอดภัยทางอาหารให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ภายใต้การบริหารต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต มุ่งเน้นการพัฒนาโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและระบบตรวจสอบย้อนกลับเพื่อเพิ่มความโปร่งใส ปรับเปลี่ยนแนวทางการจัดหาวัตถุดิบให้มีความยั่งยืนและได้รับการรับรอง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลก รวมถึงศึกษาแนวโน้มและความคาดหวังของผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risks)

1. ความเสี่ยงจากการจัดหาและความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก

ในปี 2567 บริษัทต้องเผชิญกับความท้าทายสำคัญจากปัจจัยด้านการจัดหาวัตถุดิบและความผันผวนของราคา ไม่ว่าจะเป็นสภาพอากาศที่แปรปรวนส่งผลกระทบต่อปริมาณสัตว์น้ำในธรรมชาติ อุณหภูมิที่สูงขึ้นส่งผลต่ออัตราการเจริญเติบโตของกุ้งและหมีก ความเสี่ยงต่อโรคระบาดที่เพิ่มขึ้น การกำหนดโควตาการจับสัตว์น้ำและมาตรการด้านความยั่งยืน เช่น การปิดฤดูกาลประมง หรือข้อจำกัดด้าน IUU (Illegal, Unreported, and Unregulated Fishing) อาจจำกัดปริมาณวัตถุดิบที่สามารถนำเข้าสู่ตลาดได้ ปัญหาด้านแรงงานและโลจิสติกส์จากการขาดแคลนแรงงานในภาคการประมง

และการเพาะเลี้ยงส่งผลกระทบต่อการผลิต ขณะที่ต้นทุนค่าขนส่งและราคาน้ำมันที่สูงขึ้นทำให้ต้นทุนการนำเข้าวัตถุดิบเพิ่มขึ้น สำหรับในด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ตลาดกุ้งและหมีกได้รับอิทธิพลจากอุปสงค์ของประเทศผู้บริโภค รายใหญ่ เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และจีน หากเศรษฐกิจของประเทศเหล่านี้ชะลอตัว อาจส่งผลให้ความต้องการลดลงและราคาปรับตัวลดลงตาม รวมไปถึงเหตุการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์จากสงครามการค้า หรือความไม่แน่นอนทางการเมือง อาจส่งผลต่อภาษีการนำเข้าและการกีดกันทางการค้า ซึ่งอาจสร้างแรงกดดันต่อราคากุ้งและหมีกในตลาดโลก ซึ่งความผันแปรของปัจจัยดังกล่าวเหล่านี้ส่งผลโดยตรงต่อความสามารถในการแข่งขันและความมั่นคงของห่วงโซ่อุปทาน

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายการจัดหาวัตถุดิบโดยเน้นการจัดหาวัตถุดิบที่ยั่งยืนและลดการพึ่งพาวัตถุดิบทางธรรมชาติที่ไม่มี ความแน่นอน และเพิ่มความหลากหลายของผู้ขายวัตถุดิบ โดยบริษัทได้จัดหาผู้ขายวัตถุดิบที่ได้คุณภาพและมีความน่าเชื่อถือ และไม่ได้พึ่งพาการจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งเป็นหลัก ปัจจุบันผู้ขายวัตถุดิบรายใหญ่ มีสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 30 นอกจากนี้ในช่วงที่กุ้งซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักมีราคาลดลงกว่าปกติ บริษัทได้มีการซื้อวัตถุดิบเก็บสำรองไว้และนำเข้าวัตถุดิบกุ้งจากต่างประเทศ เพื่อให้มีวัตถุดิบเพียงพอสำหรับการผลิตสินค้าตามปริมาณความต้องการของตลาด ในส่วนการจัดซื้อวัตถุดิบหมีก ปัจจุบันบริษัทได้จัดหาแหล่งจำหน่ายเพิ่มเติมจากการจัดซื้อในพื้นที่เดิมโดยการขยายพื้นที่การรับซื้อวัตถุดิบจากแหล่งรับซื้อวัตถุดิบใหญ่ในภาคกลางและภาคตะวันออกเพื่อให้มีวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตเพียงพอ รวมถึงเพื่อให้บริษัทมีทางเลือกในด้านราคาซื้อจากผู้ขายในตลาดมากขึ้น

บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ส่งมอบวัตถุดิบ และมีการทำงานร่วมกันกับผู้ส่งมอบในการปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ตามมาตรฐานการดำเนินงานทางธุรกิจและคุณภาพตามข้อกำหนด บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของคุณภาพ ความพยายามแก้ปัญหาที่มีอยู่และปัญหาที่เกิดขึ้นใหม่ในภาวะเปลี่ยนแปลงของอากาศหรือภาวะแวดล้อมธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ร่วมมือกันอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น การรักษาความสัมพันธ์ที่เหนียวแน่นในเครือข่ายและสร้างความไว้วางใจ จึงเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของผู้ส่งมอบวัตถุดิบต่าง ๆ ที่ดำเนินธุรกิจร่วมกัน ตั้งแต่การเลี้ยง การจับ การขนส่งหรือการประมงจนถึงสำเร็จเป็นผลิตภัณฑ์ยังช่วยให้เรามอบความมั่นใจให้กับผู้บริโภคและ หน่วยงานที่กำกับดูแล รวมถึงฝ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. ความเสี่ยงด้านผลกระทบจากสภาพการแข่งขันที่รุนแรงทั้งในและต่างประเทศ

ในปี 2567 บริษัทยังคงเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงทั้งในและต่างประเทศ ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการแข่งขัน ได้แก่ ความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป เทคโนโลยีการผลิตที่ก้าวหน้า นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม และแรงกดดันด้านต้นทุน ซึ่งส่งผลกระทบต่อศักยภาพทางธุรกิจของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมนี้อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดต่างประเทศซึ่งเป็นตลาดหลัก เนื่องจากประเทศคู่แข่งในทวีปเอเชีย เช่น อินเดีย อินโดนีเซีย และเวียดนาม มีแนวโน้มขยายการผลิตเพื่อส่งออกอย่างต่อเนื่อง และมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าประเทศไทย ทำให้สามารถเสนอโครงสร้างราคาที่แข่งขันได้มากขึ้น นอกจากนี้นโยบายสนับสนุนอุตสาหกรรมของภาครัฐในบางประเทศยังช่วยให้ผู้ประกอบการสามารถขยายตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น อีกทั้งราคาวัตถุดิบที่ปรับสูงขึ้นและการแข่งขันที่รุนแรง อย่างไรก็ตามบริษัทอาจไม่สามารถปรับขึ้นราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปให้สอดคล้องกับการปรับขึ้นของราคาวัตถุดิบได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ดำเนินการเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพดีและมีมาตรฐานสม่ำเสมอตรงตามความต้องการของลูกค้า และให้ความสำคัญในการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีความหลากหลายและเป็นที่น่าสนใจของตลาดผู้บริโภค เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและกระตุ้นความต้องการซื้อของลูกค้าเพื่อให้ได้คำสั่งซื้อจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้นับตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นมา บริษัทได้เริ่มขยายตลาดและการส่งออกสินค้าไปยังลูกค้าในกลุ่มประเทศที่มีศักยภาพในทวีปเอเชีย เช่น สิงคโปร์ ออสเตรเลีย และไต้หวัน เพื่อเป็นการขยายโอกาสทางธุรกิจและลดความเสี่ยงหากตลาดใดตลาดหนึ่ง

ลดปริมาณการสั่งซื้ออันเกิดจากภาวะเศรษฐกิจถดถอย หรือมีการแข่งขันด้านราคาสูง นอกจากนี้บริษัทได้ปรับกลยุทธ์เพื่อทำการตลาดในประเทศมากขึ้นโดยเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า ทั้งลักษณะ B2B และ B2C เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาส่งออกต่างประเทศที่มีความผันผวนตามสภาพเศรษฐกิจและสังคมในช่วงสถานการณ์ดังกล่าว

บริษัทยังมุ่งมั่นผลิตสินค้าตามมาตรฐานสากล พัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า จนได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 ด้านระบบบริหารคุณภาพ (Quality Management System) และการดำเนินธุรกิจให้เติบโตโดยไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทมีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีและดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 14001:2015 ด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System) เพื่อเป็นการยืนยันและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าตลอดจนเป็นการสร้างศักยภาพในการแข่งขันและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการนำเข้าและส่งออก

ในหลายประเทศได้ออกกฎระเบียบใหม่เกี่ยวกับมาตรฐานความปลอดภัยของอาหารทะเลแช่แข็ง เช่น การลดค่าศุลกากรของสารปนเปื้อน การเพิ่มข้อกำหนดเกี่ยวกับการตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) และข้อกำหนดด้านฉลากผลิตภัณฑ์ การไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานใหม่อาจทำให้สินค้าถูกปฏิเสธการนำเข้าหรือเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการปรับปรุงมาตรฐาน รวมถึงความตระหนักเกี่ยวกับความยั่งยืนที่เพิ่มขึ้น

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ติดตามและวิเคราะห์กฎระเบียบอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็วจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบด้านการนำเข้าและส่งออก พัฒนาระบบการผลิตเพื่อยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยอาหารและสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับข้อกำหนดต่าง ๆ กระจายความเสี่ยงทางการตลาดจากการหาตลาดใหม่ที่มีข้อกำหนดแตกต่างไปจากตลาดหลัก

4. ความเสี่ยงจากนโยบายกีดกันทางการค้า

บริษัทเผชิญกับการกีดกันทางการค้าของประเทศผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง ทั้งมาตรการทางด้านภาษีศุลกากร (Tariff Barriers) เช่น ภาษีการค้า ภาษีตอบโต้การทุ่มตลาด (Antidumping Duty) อากรตอบโต้การอุดหนุน (Countervailing Duty) สิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากร (Generalized System of Preferences) เป็นต้น และมาตรการที่ไม่มีใช้ภาษี (Non-tariff Barriers) เช่น การทำประมงผิดกฎหมาย (IUU Fishing) การใช้ประเด็นเรื่องแรงงานเด็ก แรงงานบังคับ และการค้ามนุษย์ การกำหนดมาตรฐานด้านสุขอนามัยต่อวัตถุติดและสินค้าอย่างเข้มงวดเกินความจำเป็น การกำหนดโควตาการนำเข้า ข้อต่อรองในการเจรจาเปิดการค้าเสรี (Free Trade Agreement) ทิศทางในการกำหนดภาษีสำหรับธุรกิจที่ไม่อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและสังคม (Eco Tax) เป็นต้น มาตรการกีดกันทางการค้าดังกล่าว อาจทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการจัดการตลอดห่วงโซ่อุปทานเพิ่มสูงขึ้น และกระทบต่อความสามารถในการขยายตลาดและศักยภาพในการแข่งขัน รวมถึงความขัดแย้งทางการค้าระหว่างประเทศมหาอำนาจ เช่น สหรัฐอเมริกา และจีน อาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและต้นทุนการขนส่ง โดยเฉพาะการกำหนดโควตาหรือมาตรการจำกัดการนำเข้าในบางประเภทสินค้า

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการติดตามข้อมูลทางการค้าของประเทศผู้นำเข้าอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมการและหาแนวทางในการป้องกัน แก้ไข และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งสามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสม ในส่วนกฎหมาย ระเบียบทางกฎหมาย บริษัทกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติให้เป็นตามกฎหมายแรงงาน และกฎหมายและข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้าอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทมีการตรวจสอบ การปฏิบัติงานด้านแรงงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทมีกระบวนการคัดเลือกผู้ขายวัตถุดิบที่ได้มาตรฐานและปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและประเมินผู้ขายอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพตามมาตรฐานทางด้านสุขลักษณะที่ประเทศผู้นำเข้าสินค้ากำหนด

ไว้ นอกจากนี้บริษัทมีระบบการประเมินและการตรวจสอบย้อนกลับของกระบวนการควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารผ่านระบบมาตรฐาน ได้แก่ GMP, HACCP, HALAL และการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานประกอบการ เพื่อเป็นการสร้างและรักษาความเชื่อมั่นของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอื่น

5. ความเสี่ยงจากการที่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอาจเกิดความขัดข้องหรือถูกภัยคุกคามทางไซเบอร์

ปัจจุบันความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นไปอย่างรวดเร็ว บริษัทใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานและประมวลผลข้อมูลทางธุรกิจ เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง ยอดขาย งบประมาณ การผลิต สินค้าคงเหลือ ข้อมูลลูกค้า ข้อมูลพนักงาน การบริหารช่องทางการขาย เป็นต้น ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงจากการที่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเกิดความขัดข้องจากไฟฟ้าดับจากภัยธรรมชาติ หรือจากการล้มเหลวของระบบคอมพิวเตอร์หรือเครือข่ายโทรคมนาคม และในปัจจุบันมีแนวโน้มการโจมตีทางไซเบอร์ที่ใช้เทคนิคและรูปแบบที่พัฒนาเพิ่มขึ้น ภัยคุกคามดังกล่าวถือเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท ซึ่งอาจทำให้ระบบการผลิตและระบบปฏิบัติการหยุดชะงัก เกิดการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญในการดำเนินงานหรือข้อมูลส่วนบุคคลของคู่สัญญาและลูกค้า เกิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และเกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงมีการกำหนดมาตรการป้องกันและเฝ้าระวังต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท เพื่อให้การใช้งานในระบบสารสนเทศเป็นไปอย่างปลอดภัยและดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทมีสถานที่เก็บข้อมูลสำรองและแผนฉุกเฉินเพื่อรองรับเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ตลอดจนการให้ความรู้และสร้างความตระหนักในการใช้งานระบบสารสนเทศ และการรักษาข้อมูลให้กับพนักงานผ่านช่องทางสื่อสารภายในองค์กร

6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

ความวิกฤติของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งส่งผลให้เกิดภัยพิบัติในหลายพื้นที่ทั่วโลก และสามารถทำให้พื้นที่ประมงเกิดการเปลี่ยนแปลง มีผลกระทบต่อความอยู่รอดของสิ่งมีชีวิตในทะเล ซึ่งเป็นแหล่งวัตถุดิบหลักที่บริษัทใช้จากที่เคยอาศัยอยู่ในพื้นที่หนึ่งอาจไม่สามารถอยู่รอดได้ หรือการเคลื่อนย้ายไปยังพื้นที่ใหม่อาจส่งผลให้ความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบลดลง การผลิตและจัดเก็บสินค้าของบริษัทในหลายกระบวนการได้นำเครื่องจักรและสารเคมีที่จำเป็นมาใช้สำหรับการผลิตอาหารแช่เยือกแข็ง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อปัญหามลพิษและเกิดของเสียในรูปแบบต่าง ๆ ได้ เช่น การเกิดก๊าซเรือนกระจกจากสารทำความเย็นที่ใช้ในห้องเย็น เปลือกกุ้ง น้ำทิ้งจากระบบการผลิต เป็นต้น ปัจจุบันปัญหาสิ่งแวดล้อมซึ่งส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติและชุมชนโดยรอบถือเป็นประเด็นที่ทุกภาคส่วนในสังคมให้ความสนใจในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมมากขึ้น ปัญหาสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการดำเนินงานของบริษัทจึงเป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งในปัจจุบันผู้บริโภคเริ่มให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่มาจากแหล่งทรัพยากรที่ยั่งยืน ธุรกิจที่ไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอาจพบปัญหาการลดความน่าสนใจของสินค้าจากผู้บริโภคในตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มผู้บริโภคที่เน้นเรื่องความยั่งยืน รวมถึงความสอดคล้องตามเกณฑ์กฎหมายที่เกี่ยวข้องชื่อเสียงและการยอมรับบริษัท หรือต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากค่าชดเชยความเสียหายต่าง ๆ ตามกฎหมายหรือการรักษาสัมพันธภาพกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียอื่น

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทเข้าใจและตระหนักถึงผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ โดยทางบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน การบริหารงานสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมผ่านโครงการริเริ่มหลายโครงการที่ช่วยลดการใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และติดตามความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติอย่างใกล้ชิด บริษัทได้เปลี่ยนมาใช้สารทำความเย็นชนิดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมโดยไม่ทำลายชั้นบรรยากาศ ในกระบวนการแช่แข็งผลิตภัณฑ์ การบำบัดน้ำเสียจากระบบการผลิตก่อนปล่อยสู่แหล่งสาธารณะภายนอก การติดตั้งแผงพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากแหล่งภายนอก เป็นต้น

7. ความเสี่ยงด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า

คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อชื่อเสียงและความเชื่อมั่นของผู้บริโภค รวมทั้งการขยายตัวในตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะในยุคที่มีการกำหนดมาตรฐานด้านอาหารที่เข้มงวดมากขึ้น และความต้องการจากผู้บริโภคที่สูงขึ้นในด้านสุขภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ หนึ่งในความเสี่ยงหลักที่บริษัทต้องรับมือคือการรักษาคุณภาพของสินค้า ซึ่งเกี่ยวข้องกับกระบวนการตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบไปจนถึงการส่งมอบสินค้า หากการควบคุมกระบวนการผลิตไม่ดีพอ อาจส่งผลให้ผลิตภัณฑ์เกิดการเสื่อมสภาพเร็วกว่าที่ควร ซึ่งจะทำให้สูญเสียความน่าเชื่อถือในตลาดและมีผลกระทบต่อยอดขาย อีกทั้งความปลอดภัยของสินค้าเป็นอีกหนึ่งประเด็นสำคัญที่บริษัทต้องใส่ใจอย่างยิ่ง อาหารทะเลแช่แข็งเป็นสินค้าที่มีความเสี่ยงในการปนเปื้อนของเชื้อโรคหรือสารพิษต่าง ๆ หรือการแช่แข็งในอุณหภูมิที่ไม่เหมาะสม

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีการวางแผนและพัฒนาเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อนำมาใช้ในการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพในทุกกระบวนการ รวมถึงการฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจในมาตรฐานการผลิตและการควบคุมความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าอาหารทะเลแช่แข็งที่ผลิตออกมา มีคุณภาพสูงและปลอดภัยสำหรับผู้บริโภคในตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ

8. ความเสี่ยงด้านการเกิดโรคระบาดในสัตว์

ความเสี่ยงจากการเกิดโรคระบาดในสัตว์น้ำเป็นอีกความท้าทายสำคัญที่บริษัทต้องเฝ้าระวัง เนื่องจากสามารถส่งผลกระทบต่อการผลิต การส่งออก และความเชื่อมั่นของตลาดทั่วโลก การแพร่ระบาดของโรคในสัตว์น้ำไม่เพียงส่งผลกระทบต่อผลผลิตและต้นทุนการดำเนินงาน แต่ยังสามารถนำไปสู่ข้อจำกัดทางการค้าและการกำกับดูแลที่เข้มงวดขึ้นจากประเทศคู่ค้าอีกด้วย โรคระบาดในสัตว์น้ำสามารถเกิดขึ้นได้จากปัจจัยหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นเชื้อไวรัส แบคทีเรีย หรือปรสิต ซึ่งส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อฟาร์มเพาะเลี้ยงและระบบนิเวศทางทะเล อาจนำไปสู่การห้ามนำเข้าสินค้าบางชนิดจากบางประเทศ และส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ซึ่งจะทำให้ความต้องการบริโภคอาหารทะเลลดลง

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงการป้องกันที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้สามารถลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดโรคระบาดในสัตว์ โดยได้มีการกระจายแหล่งที่มาของวัตถุดิบ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาฟาร์มจากพื้นที่เสี่ยง และพัฒนาระบบตรวจสอบและควบคุมคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการรับวัตถุดิบก่อนเข้าสู่กระบวนการผลิต

9. ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงองค์กร

ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงองค์กรเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อความไว้วางใจของลูกค้า ผู้บริโภคนักลงทุน และพันธมิตรทางธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดีช่วยสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ในขณะที่ปัญหาด้านชื่อเสียงอาจนำไปสู่ความเสียหายทางธุรกิจอย่างรุนแรงได้ โดยเฉพาะเรื่องของคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ ที่หากมีการตรวจพบสารปนเปื้อน การละเมิดมาตรฐานความปลอดภัยทางอาหาร หรือการเรียกคืนสินค้า (Product Recall) อาจทำให้ลูกค้าสูญเสียความเชื่อมั่นในแบรนด์และส่งผลกระทบต่อยอดขายในระยะยาว ปัญหาด้านแรงงานและสวัสดิการพนักงาน เช่น การใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ หรือการละเมิดสิทธิแรงงาน อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท รวมถึงข้อมูลที่ผิดพลาดหรือการสื่อสารที่ไม่เหมาะสมในช่วงวิกฤติอาจทำให้บริษัทสูญเสียความน่าเชื่อถือ และสร้างกระแสเชิงลบในการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณชนได้อย่างรวดเร็ว

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบและกระบวนการผลิตอย่างเข้มงวด เพื่อลดความเสี่ยงในการเรียกคืนสินค้า บริษัทให้ความสำคัญกับปัญหาด้านแรงงานและสวัสดิการพนักงาน โดยมีการดำเนินงานด้านแรงงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อป้องกันปัญหาด้านแรงงานที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงขององค์กร ในด้านสวัสดิการพนักงานบริษัทได้มีการทบทวนเทียบเคียงกับอุตสาหกรรมอื่นที่มีการดำเนินงานใกล้เคียงกันเป็นประจำทุกปี รวมถึงการพิจารณาถึงปัจจัยด้านค่าแรงขั้นต่ำในแต่ละปี เพื่อความเหมาะสมและให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้คงอยู่กับบริษัทต่อไป อีกทั้งบริษัทได้มีการสื่อสารอย่างต่อเนื่องกับลูกค้า นักลงทุน และสังคม ด้วยการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณชนทั้งข้อมูลที่เป็นตัวเลขทางการเงิน และมีใช้ตัวเลขทางการเงินผ่านทางเว็บไซต์บริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อแสดงความโปร่งใสและสร้างความเชื่อมั่นให้กับบริษัท

ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risks)

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีรายได้หลักจากการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยเฉพาะค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินเยน (JPY), ดอลลาร์สหรัฐ (USD), และยูโร (EUR) ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2567 ได้สร้างความท้าทายให้กับบริษัทเป็นอย่างมาก และได้ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันรายได้ กำไร และต้นทุนทางการเงินของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่ชัดเจน และมีการติดตามข้อมูลข่าวสาร รายงานการเคลื่อนไหวและผลกระทบของค่าเงินต่างประเทศต่อค่าเงินบาทอย่างใกล้ชิด โดยบริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลาด้วยการนำเครื่องมือทางการเงินชนิดตราสารอนุพันธ์ที่สำคัญมาใช้ในการวางแผนจัดการ คือ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและสามารถรับรู้รายได้ที่แน่นอน นอกจากนี้บริษัทมีการบริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้อยู่ในสกุลเดียวกัน (Natural Hedge) โดยการใช้บัญชีเงินฝากสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

อัตราดอกเบี้ยเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท โดยเฉพาะในช่วงที่ธนาคารกลางทั่วโลกมีการปรับขึ้นหรือลดอัตราดอกเบี้ยเพื่อตอบสนองต่อภาวะเศรษฐกิจ อีกทั้งการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้และเงินฝากภายใต้การควบคุมของธนาคารแห่งประเทศไทย ส่งผลกระทบต่อภาระต้นทุนของสินค้า ต้นทุนทางการเงิน กระแสเงินสด รวมถึงความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ซึ่งเมื่อบริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อราคาสินค้า และหากบริษัทต้องผลักภาระต้นทุนไปยังผู้บริโภค ก็อาจทำให้สูญเสียความสามารถในการแข่งขันได้ อีกทั้งค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยเงินกู้ส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัทลดลง โดยเฉพาะในช่วงที่เศรษฐกิจชะลอตัวและอำนาจซื้อของลูกค้าลดลง

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดนโยบายทางการเงินในส่วนของวงเงินกู้และอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องไปตามสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านต้นทุนทางการเงิน โดยบริษัทมีการใช้เงินกู้ที่ใช้อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวตามตลาด และมีการพิจารณาแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยผ่านการติดตามข่าวสารความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยในต่างประเทศ และจากธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้บริษัทใช้ความระมัดระวังในการพิจารณาและสามารถเจรจาต่อรองกับสถาบันการเงินอย่างเป็นอิสระและสามารถเลือกใช้สถาบันการเงินที่หลากหลายภายใต้เงื่อนไขที่แข่งขันได้ตามประเภทของเงินกู้ ระยะเวลาการกู้ และเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ เพื่อให้บริษัทสามารถได้รับเงินกู้ในอัตราดอกเบี้ย

ที่ต่ำที่สุดเพื่อช่วยลดภาระต้นทุนดอกเบี้ยเงินกู้โดยรวมได้อย่างเหมาะสมนอกจากนี้ บริษัทมุ่งรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินโดยการชำระคืนเงินกู้เป็นไปตามสัญญาส่งผลให้สถาบันการเงินที่บริษัทใช้บริการให้การสนับสนุนทางการเงินอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทสามารถบริหารสภาพคล่องทางการเงินในระดับที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

3. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทต้องพึ่งพาระบบเครดิตทางการค้าในการทำธุรกรรมกับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ความเสี่ยงจากการจัดเก็บเงินไม่ได้ตามกำหนด (Payment Default Risk) เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสด สภาพคล่องและเสถียรภาพทางการเงินของบริษัท ในปี 2567 ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและปัจจัยภายนอกอื่น ๆ เพิ่มความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าของบริษัท และค่าเงินที่ผันผวนส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของลูกค้าเพิ่มขึ้น และอาจทำให้เกิดความล่าช้าในการจ่ายเงิน

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีการตรวจสอบประวัติการชำระหนี้และสถานะทางการเงินของลูกค้าก่อนให้เครดิต และกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินที่เหมาะสมให้กับลูกค้าแต่ละราย ลดการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่เพียงรายเดียว และกระจายการขายไปยังกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพทางการเงินดี เพื่อลดโอกาสในการเกิดปัญหาด้านการชำระเงิน รวมถึงการระบุเงื่อนไขที่ชัดเจนเกี่ยวกับสิทธิในการระงับการส่งสินค้า หากลูกค้ายังไม่ชำระเงินตามกำหนด

ความเสี่ยงต่อการปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อบังคับ (Compliance Risks)

1. ความเสี่ยงจากการทุจริต คอร์รัปชันจากการซื้อ การขาย และการติดต่อหน่วยงานภาครัฐ

การทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการซื้อ การขาย และการติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐ ความเสี่ยงเหล่านี้ไม่เพียงส่งผลกระทบต่อความมั่นคงทางธุรกิจ แต่ยังสามารถทำลายชื่อเสียงขององค์กรและนำไปสู่ปัญหาทางกฎหมายที่ร้ายแรง การป้องกันและจัดการความเสี่ยงด้านนี้จึงเป็นสิ่งจำเป็นเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินงานได้อย่างโปร่งใสและยั่งยืน อีกทั้งหน่วยงานกำกับดูแลในประเทศไทยได้เพิ่มมาตรการป้องกันการทุจริต ส่งผลให้ธุรกิจต้องมีการปรับตัวและดำเนินงานตามมาตรฐานที่เข้มงวดขึ้น เนื่องจากกระบวนการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาจมีช่องโหว่ที่นำไปสู่การใช้เส้นสายหรือการติดสินบนเพื่อหลีกเลี่ยงข้อกำหนดที่เข้มงวด

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างชัดเจน และเผยแพร่ให้พนักงานทุกระดับรับทราบ รวมถึงได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานด้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อกำกับดูแลในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้กำหนดบทลงโทษที่เข้มงวดสำหรับพฤติกรรมที่ไม่โปร่งใส เพื่อป้องกันการกระทำที่ผิดกฎหมาย มีการส่งเสริมจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการโปร่งใสและความซื่อสัตย์ เปิดช่องทางให้พนักงานและคู่ค้าสามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตโดยไม่ต้องกังวลว่าจะถูกลงโทษ และได้มีระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) มาช่วยในการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการทำธุรกรรม อีกทั้งบริษัทได้มีการว่าจ้างหน่วยงานภายนอกทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ และได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อตรวจสอบการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ชีวอนามัย และความปลอดภัยต่อชุมชนโดยรอบ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความเกี่ยวข้องกับบุคคลหลากหลายจำนวนมากทั้งภายในและภายนอกบริษัท บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและมีการจัดการที่เหมาะสมอาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตของบริษัท อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจอาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในการปล่อยน้ำเสียและของเสียจากกระบวนการผลิต การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ด้านชีวอนามัยที่ความเสี่ยงจากโรคที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม

อาหารทะเล ซึ่งการปนเปื้อนของเชื้อโรคและการใช้สารเคมีในกระบวนการแปรรูปและการเก็บรักษา อาจก่อให้เกิดปัญหาด้านความปลอดภัยทางอาหาร ด้านความปลอดภัยของชุมชนโดยรอบโรงงานเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากเครื่องจักร การจัดการสารเคมี และระบบทำความเย็น รวมถึงมลพิษทางอากาศและเสียงจากกระบวนการผลิต โดยปัจจัยทั้งหมดอาจส่งผลกระทบต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งอาจนำมาสู่ความเสี่ยงที่บริษัทอาจถูกฟ้องร้องดำเนินคดีหรือกีดกันทางการค้า ซึ่งมีผลต่อความเชื่อมั่นและความยั่งยืนของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจ โดยปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ISO14001:2015 มาเป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยให้ความสำคัญและความรับผิดชอบต่อการใช้ทรัพยากรจากธรรมชาติในกระบวนการผลิตอย่างคุ้มค่า ให้ผลผลิตสูง และมุ่งเน้นในการป้องกันมลพิษและรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและลดต้นทุนการผลิตในธุรกิจ

นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดฝึกอบรมด้านชีวอนามัยและความปลอดภัยให้แก่พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง ส่งเสริมให้มีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์สูงสุดจากทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัด บริษัทมีการกำหนดแนวทางในการจัดการด้านพลังงาน มีการใช้พลังงานทางเลือก ได้แก่ การใช้พลังงานไฟฟ้า แสงอาทิตย์ การบริหารจัดการน้ำเสียจากการผลิต การจัดการมลพิษทางอากาศ การจัดการขยะและของเสีย เพื่อลดผลกระทบจากกระบวนการผลิตที่มีต่อสภาพแวดล้อมและชุมชนโดยรอบให้ได้มากที่สุด รวมทั้งยังมีการสร้างช่องทางสื่อสารกับชุมชนเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะและข้อกังวล ทั้งนี้ บริษัทไม่เคยมีกรณีถูกปรับเพราะละเมิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ (Securities Holders' Investment Risk)

1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงจากมติของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่มีสัดส่วนการถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 20 ได้แก่ กลุ่มตระกูลโชติวัฒนะพันธุ์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 29.95 กลุ่มตระกูลเหล่าเทพพิทักษ์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.56 และกลุ่มตระกูลฮิง (H'NG) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 23.38 ทั้งสามกลุ่มถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 72.89 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด กรณีที่กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวร่วมกันใช้สิทธิออกเสียงของกลุ่มไปในทางเดียวกันเพื่อควบคุมสิทธิออกเสียงหรือควบคุมกิจการร่วมกัน อาจทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียง เพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลการลงมติของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

การบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างในการบริหารของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประธานกรรมการได้รับการแต่งตั้งมาจากกรรมการอิสระ และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดได้รับการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งมีสัดส่วนมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถอย่างเหมาะสม และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีอิสระ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงในการทำธุรกรรมต่าง ๆ กับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจากผลประโยชน์ โดยรายการต่าง ๆ จะถูกนำเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบทุกกรณีก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในลำดับถัดไป และการลงมติในเรื่องที่สำคัญ บริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบ ประกาศ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทมีการจัดเตรียมข้อมูลในวาระต่าง ๆ เพื่ออธิบายถึงความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็น ความเห็นของคณะกรรมการ และรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวและแจ้งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมเพื่อทราบล่วงหน้า และให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม และในวันประชุมบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้บริษัทได้จัดเตรียมผู้มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในเรื่องนั้น ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงมติได้อย่างเหมาะสม

2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูงที่มีความสำคัญ

ในการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทต้องอาศัยผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ ซึ่งจะสามารถบริหารงานและผลักดันให้บริษัทมีฐานะการเงินที่มั่นคง มีผลกำไรที่เติบโตอย่างยั่งยืน ความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่สามารถสรรหาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมาทดแทนดังกล่าวได้ อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการบริหารงานและผลดำเนินงานของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างในการบริหารจัดการปัจจุบันของบริษัท มีการกระจายอำนาจ ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารในสายงานต่าง ๆ ตามความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ นอกจากนี้บริษัทยังเล็งเห็นความสำคัญในการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ ทักษะความเป็นผู้นำให้แก่ผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีการดำเนินการวางแผนเกี่ยวกับแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง และมีนโยบายในการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ เพื่อมาร่วมงานกับบริษัท และมีความสอดคล้องกับแผนการขยายธุรกิจในอนาคต

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและเป้าหมายความยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายที่สำคัญเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการประกอบธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง และเป็นองค์กรที่เติบโตได้อย่างยั่งยืนในมิติสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

มิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

นโยบาย

บริษัทนำระบบการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับกฎหมายข้อกำหนด และมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับมาใช้ในการบริหารจัดการกระบวนการผลิตในเชิงรุก ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนร่วมในกระบวนการผลิตมีความตระหนักถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ผ่านการให้การเรียนรู้ อบรม และนำวิถีปฏิบัติที่เป็นเลิศมาใช้ มีการควบคุมดูแลเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งด้านน้ำ อากาศ กลิ่น และขยะ ตลอดจนการนำพลังงานแสงอาทิตย์มาผลิตไฟฟ้าเพื่อลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก

เป้าหมาย

1. พัฒนาระบบการจัดการพลังงานให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทและดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงาน
2. ควบคุมการใช้พลังงานและจัดการของเสีย รวมทั้งป้องกันมลพิษจากการผลิตสู่สิ่งแวดล้อม
3. ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
4. มุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
5. ใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า
6. ควบคุมการปล่อยมลภาวะให้ต่ำกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
7. จัดการขยะตามหลักวิชาการและลดขยะ โดยลดการใช้ เพิ่มการใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่

มิติด้านสังคม (Social)

นโยบาย

บริษัทมุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ดูแลพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน เคารพสิทธิมนุษยชน พัฒนาสังคมและสาธารณประโยชน์ต่าง ๆ

นโยบาย

1. มุ่งพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และควบคุมดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และสอดคล้องตามมาตรฐานสากล อันเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
2. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกระดับผ่านการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ และสนับสนุนให้พนักงานก้าวหน้าในอาชีพการทำงานตลอดจนการวางแผนนโยบาย และกลยุทธ์การบริหารค่าตอบแทน สวัสดิการและผลประโยชน์พนักงานอย่างเหมาะสม และเป็นธรรมภายใต้กฎหมายแรงงาน

3. สื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจให้เป็นที่ยอมรับและนำไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานทุกระดับรับทราบการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจที่ผู้บริหารยึดถือ ซึ่งเป็นการเพิ่มอัตราความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร
4. จัดสรรงบประมาณด้านการพัฒนาสังคมและชุมชน โดยมุ่งเน้นพัฒนาเยาวชนผู้ด้อยโอกาส และผู้พิการ

มิติด้านการกำกับดูแลกิจการ (Governance)

นโยบาย

บริษัทยึดถือหลักคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ โดยการปฏิบัติงานภายใต้นโยบาย กฎระเบียบรวมถึงวิธีการปฏิบัติงานที่บริษัทกำหนดขึ้น การปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับของการกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงมาตรฐานสากลที่ยึดถือและยอมรับโดยทั่วไป บริษัทสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจให้เป็นที่ยอมรับ และนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้พนักงานทุกระดับรับทราบการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจที่ผู้บริหารยึดถือ ซึ่งเป็นการเพิ่มอัตราความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

เป้าหมาย

1. ให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและปลอดภัย ภายใต้กระบวนการผลิตตามหลักการจัดการความปลอดภัยของอาหารด้วยเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัย และได้มาตรฐานรวมทั้งมีระบบการตรวจสอบคุณภาพสินค้าทุกขั้นตอน ทำให้สินค้าของบริษัทได้รับการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร
 - 1.1 จำนวนครั้งที่ถูกปฏิเสธการนำเข้าเนื่องจากสินค้าไม่ปลอดภัยเท่ากับศูนย์
 - 1.2 ปฏิบัติตามข้อกำหนดมาตรฐาน GMP HACCP HALAL AEO ออ.
2. ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใน 5 หมวด ได้แก่
 - 2.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น
 - 2.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
 - 2.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
 - 2.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
 - 2.5 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน โดยได้รับการรับรองเข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
 - 3.1 สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกระบวนการอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัด
 - 3.2 จัดให้มีช่องทางที่ปลอดภัยในการรายงานสำหรับพนักงานบริษัทและบุคคลทั่วไป หากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือพบเห็นการกระทำคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้รายงาน
4. จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการ และให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
5. พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันทางการขายและขยายส่วนแบ่งทางการตลาด ควบคู่ไปกับการเพิ่มพันธมิตรด้านการผลิตและการตลาด ตลอดจนการนำระบบมาตรฐานการบริหารจัดการนวัตกรรมและเทคโนโลยี และการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม เพื่อสนับสนุนต่อประสิทธิภาพในการลดต้นทุนการผลิต การยกระดับคุณภาพสินค้าและบริการ การขยายช่องทางการจำหน่าย ตลอดจนการพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการของบริษัทและบริษัทย่อย

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

1. กิจกรรมหลัก

1.1 การจัดหาและบริหารวัตถุดิบ

บริษัทให้ความสำคัญกับขั้นตอนการจัดหาและบริหารวัตถุดิบ โดยมีการคัดเลือกและจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพและปลอดภัย สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ บริษัทมีการจัดหาและจัดซื้อวัตถุดิบจากคู่ค้าหลายราย ซึ่งรวมถึงผู้รวบรวมวัตถุดิบ กุ้ง ผู้รวบรวมวัตถุดิบหมึก ฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้ง รวมไปถึงการนำเข้าวัตถุดิบกุ้งจากต่างประเทศและผู้ผลิตและนำเข้าจัดหาวัตถุดิบที่เป็นส่วนประกอบการผลิตอื่น ๆ ที่ไม่ใช่กุ้งและหมึก เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาวัตถุดิบจากคู่ค้าเพียงรายเดียว และเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันในด้านคุณภาพและราคาต้นทุน โดยมีกระบวนการทดสอบคุณภาพของวัตถุดิบตั้งแต่ขั้นตอนการคัดเลือกผู้จัดขายจนถึงการรับเข้าวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตได้ตามมาตรฐานคุณภาพ นอกจากนี้บริษัทให้ความสำคัญในการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรม และเท่าเทียม ทำการคัดเลือกคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมและมีศักยภาพในการบริหารจัดการจัดส่งวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจัดให้มีการประเมินผลคู่ค้าของบริษัทเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

1.2 การผลิตและการควบคุมคุณภาพ

บริษัทมีการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิตอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งในด้านการใช้วัตถุดิบ ตลอดจนการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นผ่านการลงทุนในเทคโนโลยีและเครื่องจักรอัตโนมัติที่ทันสมัย รวมทั้งลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุด บริษัทใส่ใจในทุกกระบวนการผลิตและให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพสินค้า โดยมีการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพเพื่อให้สินค้าของบริษัทมีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามที่มาตรฐานกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้ผ่านการรับรองมาตรฐานในการผลิตจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมขั้นพื้นฐานด้านความปลอดภัยที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน การจัดเตรียมอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับการทำงานภายใต้สถานการณ์ที่แตกต่างกันไป รวมถึงการกำหนดมาตรฐานการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุภายในสถานประกอบการอย่างเพียงพอ



1.3 การขายและการตลาด

บริษัทมีการกำหนดนโยบายด้านการการขายและการตลาดที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าทั้งภายใต้แบรนด์ของบริษัทเอง และการรับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้า โดยมีการบริหารช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในขณะเดียวกันนั้นบริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า มุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานในระดับสากล ส่งมอบสินค้าตรงเวลา กำหนดราคาอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าให้ลูกค้ารับทราบอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และเพียงพอ

1.4 การกระจายสินค้าและบริการ

บริษัทมีระบบคลังสินค้าและการขนส่งสินค้าที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดการผู้ขนส่งสินค้าทั้งทางบกและทางทะเล เพื่อให้สามารถส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าได้ตามเวลาที่กำหนด รวมทั้งดำเนินงานภายใต้มาตรการความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

1.5 การบริการหลังการขาย

บริษัทมีระบบตรวจสอบย้อนกลับตั้งแต่แหล่งที่มาของวัตถุดิบจนถึงมือลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในมาตรฐานคุณภาพของสินค้าของบริษัท บริษัทยังให้ความสำคัญกับการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยมีการดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า รวมทั้งการจัดให้มีช่องทางที่สามารถรับเรื่องร้องเรียน เพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการของบริษัท และบริหารจัดการข้อมูล เพื่อตอบสนองความสนใจและข้อซักถามของผู้ติดต่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. กิจกรรมสนับสนุน

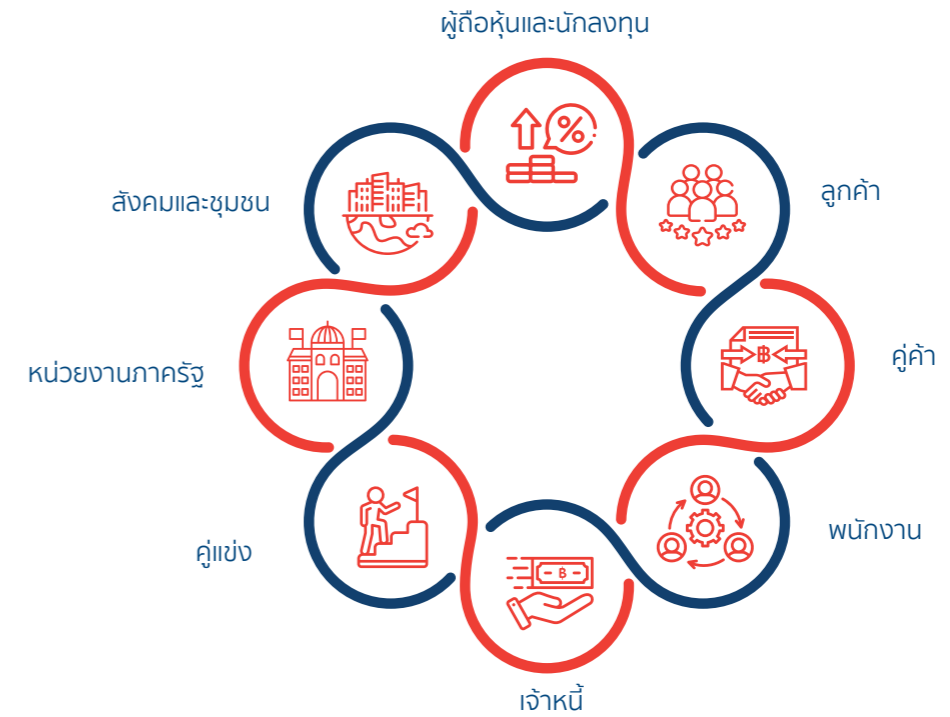
2.1 การบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทมีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมตามนโยบายจรรยาบรรณทางการดำเนินธุรกิจ (Code of Business Conduct) โดยให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับตั้งแต่เริ่มจ้างงานและกำหนดเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรมตามกฎหมาย การกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับสภาวะตลาดในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ เพื่อให้ได้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาเป็นบุคลากรของบริษัท และมีระบบการประเมินผลงานที่วัดผลด้านประสิทธิภาพงานด้านตัวชี้วัดอย่างเป็นระบบที่ชัดเจน โปร่งใส มีการส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับการฝึกอบรม สัมมนา และเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ทักษะในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังเพิ่มการสนับสนุนในด้านการดูแลสวัสดิการในการทำงานด้านต่าง ๆ ได้แก่ ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีสุขภาวะในการทำงานที่ดี เพื่อความผูกพันและทุ่มเทพัฒนาเพื่อองค์กร

2.2 โครงสร้างพื้นฐาน


บริษัทมีการติดตามดูแล พัฒนา และปรับปรุงระบบงานสำคัญให้มีเทคโนโลยีที่เป็นปัจจุบันตลอดเวลา โดยมีการนำระบบบริหารจัดการทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning : ERP) มาใช้เชื่อมต่อการทำงานระหว่างหน่วยงานภายในบริษัท ส่งผลให้องค์กรสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างถูกต้องแม่นยำและเป็นระบบ และสามารถวางแผนการบริหารจัดการข้อมูลได้อย่างถูกต้อง แม่นยำ ทันเวลา และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ช่องทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน 	<ol style="list-style-type: none"> การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เบอร์โทรศัพท์ อีเมล และเว็บไซต์ของบริษัท การเผยแพร่ข่าวสารผ่านระบบ SET Portal 	<ol style="list-style-type: none"> มีผลการดำเนินงานที่ดี และได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่เหมาะสม ธุรกิจมีการเติบโตอย่างยั่งยืน ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์ การปฏิบัติตามสัญญาที่เป็นธรรม เท่าเทียม การกำกับดูแลกิจการที่ดี 	<ol style="list-style-type: none"> วางแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างผลตอบแทนและการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน การเปิดเผยผลการดำเนินงาน การจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การเปิดเผยรายงานประจำปี การสื่อสาร หรือร้องเรียนผ่านช่องทางต่าง ๆ ในประเด็นการกำกับดูแลกิจการ ดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล ด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ภายใต้นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
ลูกค้า 	<ol style="list-style-type: none"> สื่อสารกับทีมงานในฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ได้พัฒนาสินค้าร่วมกับลูกค้า การพบปะกับลูกค้าเมื่อลูกค้าตรวจโรงงานหรือตรวจรับผลิตภัณฑ์ การเจรจาขายสินค้าและบริการ การรับฟังความคิดเห็นผ่านช่องทางต่าง ๆ ของบริษัท แบบสอบถามความพึงพอใจลูกค้า 	<ol style="list-style-type: none"> ผลิตภัณฑ์ที่เป็นไปตามข้อกำหนด มีคุณภาพและปลอดภัย สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ได้ตามความต้องการของลูกค้า สามารถส่งมอบสินค้าตามกำหนด ราคาสินค้ามีความเหมาะสมและคุ้มค่า การเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า 	<ol style="list-style-type: none"> ได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล กำหนดหลักเกณฑ์การตรวจสอบความถูกต้องของประเภทสินค้า คุณภาพ และปริมาณก่อนการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า มีการจัดอบรมให้กับทีมงานในฝ่ายวิจัยและพัฒนาเพื่อพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง และจัดให้มีทรัพยากรอย่างเพียงพอ ปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต โดยจัดให้มีการใช้เครื่องจักรอัตโนมัติเพิ่มขึ้น ลดการพึ่งพาแรงงานคน ลดต้นทุนการผลิต สำรวจและวิเคราะห์การแข่งขันและราคาสินค้าในตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและราคา สินค้าที่เหมาะสมเสนอให้กับลูกค้า มีมาตรการในการป้องกันข้อมูลรั่วไหลอย่างเป็นระบบ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ลูกค้า 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การเจรจาซื้อสินค้าและบริการ 2. แบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า 3. การรับฟังความคิดเห็นผ่านช่องทางต่าง ๆ ของบริษัท 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรม และเท่าเทียม 2. การจ่ายค่าผลตอบแทนที่ตรงเวลา 3. ความคาดหวังต่อความสม่ำเสมอ และการเติบโตของขนาดธุรกิจ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การจัดซื้อจัดจ้างจากลูกค้าที่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) 2. ดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน 3. สำรวจความพึงพอใจและรับฟังข้อคิดเห็นเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจร่วมกัน 4. การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบ 5. การชำระเงินที่ตรงเวลา
พนักงาน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร 2. การประชุมประจำเดือนและการประชุมประจำวัน 3. บอร์ดประชาสัมพันธ์ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีผลตอบแทนและสวัสดิการที่ดี 2. มีความมั่นคงและโอกาสความก้าวหน้าในอาชีพการงาน 3. ความปลอดภัยและสภาวะแวดล้อมในการทำงานที่ดี 4. รับฟังความคิดเห็นจากพนักงาน 5. มีโครงการพัฒนาความสามารถ การฝึกอบรม สัมมนา 6. แนวปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรม 	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีการกำหนดค่าตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์ที่เหมาะสม สามารถเทียบเคียงกับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้อย่างเป็นธรรม 2. มีระบบการประเมินผลงานที่ชัดเจน โปร่งใส 3. กำหนดมาตรการความปลอดภัยในสถานประกอบการ และจัดให้มีการตรวจสอบและปรับปรุงสถานประกอบการตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด 4. ช่องทางเพื่อให้พนักงานส่งความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียน 5. กำหนดแผนการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน 6. ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน
เจ้าหนี้ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. รายงานการดำเนินงานตามรอบระยะเวลา 	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีเสถียรภาพทางการเงิน 2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาเงินกู้และหุ้นกู้ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปฏิบัติตามกฎหมายของสถาบันการเงินซึ่งออกโดยหน่วยงานภาครัฐอย่างเคร่งครัด 2. ตอบข้อซักถามแก่เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อเมื่อมีข้อสงสัยได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว
คู่แข่ง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ติดตามข้อมูลข่าวสารของคู่แข่งจากสื่อภายนอก 2. การเข้าร่วมสมาคมการค้า 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ให้ข้อมูลทางการตลาดที่ไม่กระทบต่อคู่แข่ง 2. ร่วมมือแก้ปัญหาและพัฒนาอุตสาหกรรมร่วมกัน 3. ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส ภายใต้การค้า และแข่งขันที่เป็นธรรม 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใสภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมและถูกต้องตามกฎหมาย 2. ให้ความร่วมมือในการออกความคิดเห็นและดำเนินการเพื่อพัฒนาและแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม 3. ไม่มีข้อร้องเรียนจากคู่แข่งในส่วนของการค้าอย่างไม่เป็นธรรม
หน่วยงานภาครัฐ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. เข้าร่วมกิจกรรม ร่วมประชุม ประชาคม สัมมนา กับหน่วยงานภาครัฐ 2. การเข้าพบตามวาระต่าง ๆ 3. เปิดโอกาสให้เยี่ยมชมโรงงาน 4. การเปิดเผยข้อมูลตามคำร้องขอ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ 2. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ให้ข้อมูลที่ถูกต้องเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาไปในทิศทางที่ถูกต้อง 3. มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และตอบสนองนโยบายของภาครัฐ 4. การมีส่วนร่วมในโครงการของหน่วยงานภาครัฐ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ไม่มีกรณีการกระทำผิดกฎหมาย โดยมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน คอยติดตาม ประเมิน และควบคุมการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ 2. มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดอบรมให้ความรู้พนักงานถึงกฎหมายใหม่และข้อปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง 3. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการเข้าเยี่ยมชมโรงงานและให้ข้อมูลอย่างถูกต้องและเป็นความจริง 4. จัดให้มีตัวแทนเพื่อไปเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของภาครัฐ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
สังคมและชุมชน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. เข้าร่วมกิจกรรมกับวัด โรงเรียน และชุมชน 2. พบปะผู้นำชุมชน ร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นเป็นระยะ 3. การรับฟังความคิดเห็นผ่านช่องทางต่าง ๆ ของบริษัท 	<ol style="list-style-type: none"> 1. สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนทั้งในด้านงบประมาณ และการเผยแพร่องค์ความรู้ขององค์กรให้กับคนในชุมชน 2. ส่งเสริมให้ชุมชนมีรายได้และได้รับโอกาสทางอาชีพ เช่น การจ้างงานในพื้นที่ 3. ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมในชุมชน 4. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดสรรงบประมาณ และบุคลากรเพื่อให้ความช่วยเหลือ หรือพัฒนาชุมชน 2. มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานคอยติดตาม ประเมิน และควบคุมการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและสิ่งแวดล้อมในชุมชน 3. จัดให้มีช่องทางรับฟังความเห็นของคนในชุมชน เช่น ส่งจดหมาย โทรศัพท์ และเว็บไซต์ของบริษัท



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดมหาชน จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนโดยมีแนวทางการจัดทำให้สอดคล้องไปกับข้อกำหนดต่าง ๆ ทั้งด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท “Simplify Your Life”

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดมหาชน จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารทะเลแช่แข็งเพื่อการส่งออกประเภทกุ้งและหมึกแช่แข็งให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ บริษัทให้ความสำคัญในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ตระหนักและสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเจตนามุ่งมั่นที่จะปกป้องสิ่งแวดล้อมให้มีความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีแนวทางปฏิบัติ และระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่เชื่อถือได้ บริษัทได้ดำเนินการรับรองตามมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015

บริษัทกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเป็นแนวทางปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยประกาศให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกหน่วยงานได้รับทราบและยึดถือปฏิบัติ ประเมินและทบทวนกระบวนการดำเนินธุรกิจในทุกขั้นตอนของกระบวนการทำงาน และพิจารณาความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายด้านต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้ไปในทิศทางเดียวกันภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญ และได้เปิดเผยนโยบายทั้งหมดไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อยกระดับมาตรฐานความเป็นเลิศในการบริหารจัดการตามแนวทางนโยบาย การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งมั่นและพัฒนาศักยภาพขององค์กรในการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทั้งได้รับการตรวจประเมิน และทวนสอบระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงมาตรฐานและข้อกำหนดของลูกค้าที่มุ่งเน้นสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

ในด้านแนวทางการดำเนินงาน ได้มีแนวปฏิบัติในการจัดการด้านความยั่งยืน ดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ มาตรฐานและข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนในด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย
2. บริษัทมุ่งมั่นในการปรับปรุงและพัฒนาระบบการทำงาน และการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ทางธุรกิจ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเกิดความปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับลักษณะความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และประเด็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญจากการประเมินความเสี่ยงทางด้านกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท และทำการติดตามผลการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายเป็นประจำทุกเดือน
3. บริษัทได้จัดทำระบบจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2015 โดยประกาศนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยประจำปี กำหนดเป้าหมายตัวชี้วัดทางด้านกิจกรรมสนับสนุนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมการจัดการมลพิษด้านสิ่งแวดล้อม การลดการใช้พลังงาน และกิจกรรมปลูกจิตสำนึกทางด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม
4. บริษัทได้สื่อสารนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการปฏิบัติงานให้กับผู้มีส่วนได้เสียได้แก่ พนักงาน ผู้รับเหมา ผู้มาติดต่อ หรือปฏิบัติงานภายในองค์กรและชุมชนได้รับทราบและ ตระหนักถึงการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท
5. บริษัทดำเนินการค้นหาความเสี่ยง และจัดการลดหรือกำจัดความเสี่ยงที่จะเกิดอันตรายและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในกิจกรรมการปฏิบัติงาน
6. บริษัทจัดให้มีการทบทวนนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินนโยบายยังคงมีความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ
7. บริษัทได้จัดให้มีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมประจำปี ได้แก่ การตรวจวัดคุณภาพอากาศ ฝุ่นควัน แสง เสียง ความสั่นสะเทือน ความร้อน สารเคมี การตรวจคุณภาพน้ำเสียในพื้นที่ทำงานเพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยรวมมีความปลอดภัย

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

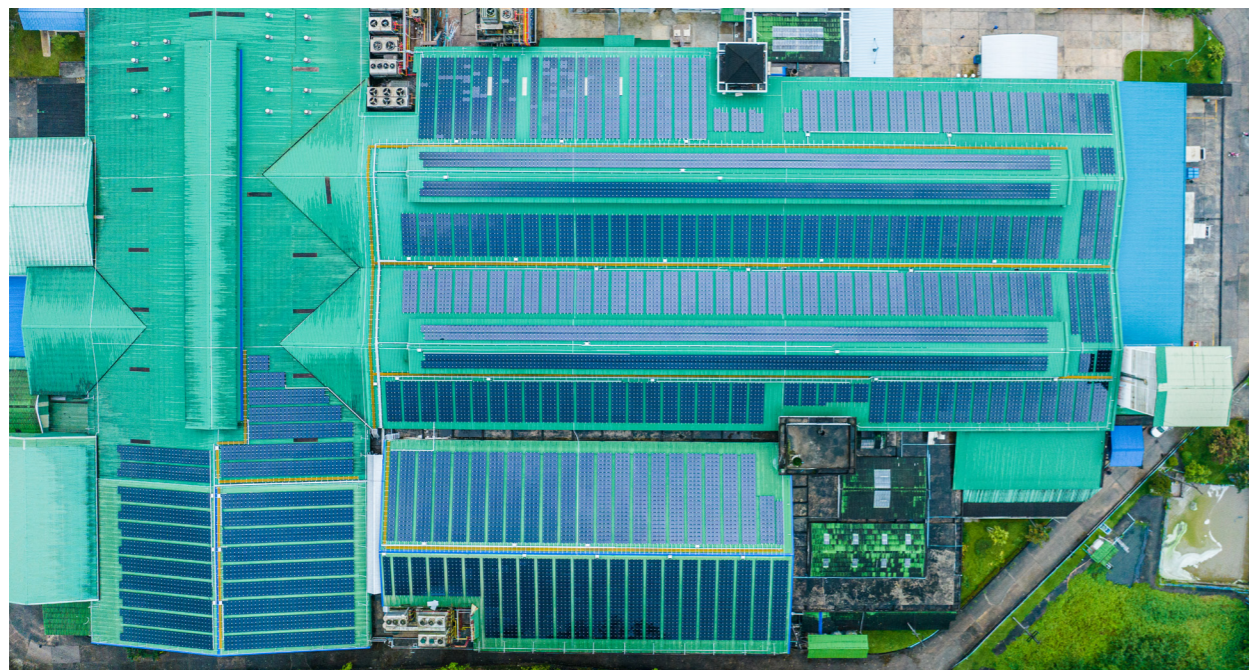
1. การจัดการพลังงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตอาหารทะเลแช่แข็ง โดยใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานหลักในกระบวนการ รักษาคุณภาพของสินค้าที่บริษัทผลิต ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าซึ่งถือเป็นต้นทุนที่สำคัญของกิจการที่ต้องได้รับการบริหารจัดการ บริษัทได้ทำการติดตั้งระบบการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดเพิ่มขึ้นอีก 0.480 kWp รวมเป็น 1.479 kWp และมีส่วนช่วยให้การใช้พลังงานไฟฟ้าของบริษัทลดลงอีกประมาณ 520,000 kWh ต่อปี และยังมีส่วนช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วย โดยโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ส่วนเพิ่มเติมดังกล่าวเริ่มดำเนินการในเดือนมกราคม 2567 เป็นต้นมาจนแล้วเสร็จในเดือนเดือนธันวาคม 2567 จากการเก็บสถิติการใช้พลังงานไฟฟ้าในส่วนต่าง ๆ ของบริษัท พบว่า ในปี 2567 บริษัทมีการใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 9.14 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ซึ่งมีการใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 7.73 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.20 โดยในปี 2567 บริษัทมีการใช้พลังงานไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวน 7.96 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 87.10 และใช้พลังงานไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 1.18 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง หรือคิดเป็นร้อยละ 12.90

แหล่งการใช้พลังงานไฟฟ้า	ปี 2567		ปี 2566		ความเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2566 เทียบกับปี 2567
	กิโลวัตต์ชั่วโมง	%	กิโลวัตต์ชั่วโมง	%	
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	7,963,380	87.10	6,548,895	84.67	1,414,485
ระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	1,179,131	12.90	1,185,711	15.33	(6,580)
รวมทั้งสิ้น	9,142,511	100.00	7,734,606	100.00	1,407,905

นอกจากนี้บริษัทยังได้ปรับแผนการผลิตในช่วงเวลาการผลิตให้เหมาะสม โดยพยายามควบคุมเวลาการผลิตในช่วงเวลาที่มีความต้องการไฟฟ้าต่ำ (Off-Peak Demand) เพื่อหลีกเลี่ยงช่วงเวลาที่มีความต้องการการใช้พลังงานไฟฟ้าสูง (Peak Demand) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่มีส่วนช่วยให้บริษัทใช้พลังงานไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพเมื่อเปรียบเทียบกับแนวทางปฏิบัติเดิม จากการบริหารจัดการควบคุมเวลาการผลิตในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าต่ำ ทำให้บริษัทมีการใช้ไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในช่วงเวลาดังกล่าวทั้งปีรวม 4.82 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.51 จากการใช้พลังงานไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้งหมดในปี 2567 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ลดลงจากร้อยละ 60.99 ในปี 2566

แหล่งการใช้พลังงานไฟฟ้า	ปี 2567		ปี 2566		ความเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2566 เทียบกับปี 2567
	กิโลวัตต์ชั่วโมง	%	กิโลวัตต์ชั่วโมง	%	
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค					
Peak	3,145,005	39.49	2,554,560	39.01	590,445
Off-Peak & Holiday	4,818,375	60.51	3,994,335	60.99	824,040
รวม	7,963,380	100.00	6,548,895	100.00	1,414,485.00
ระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์					
Peak	731,227	62.01	739,477	62.37	(8,250)
Off-Peak & Holiday	447,904	37.99	446,234	37.63	1,670
รวม	1,179,131	100.00	1,185,711	100.00	(6,580)



2. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

2.1 การจัดการขยะ

- บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมในลดการใช้ทรัพยากรทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อลดสถานะโลกร้อน ได้แก่ การลดการใช้กระดาษในการจัดทำเอกสารในทุก ๆ รายการและกิจกรรมของบริษัท โดยทดแทนจากการทำระบบ E-office และจัดทำเป็นระบบเอกสารไฟล์อิเล็กทรอนิกส์
- บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีการจัดทำโครงการรักษาสายเลนขึ้น เพื่อสร้างพื้นที่สีเขียวที่ช่วยในการดูดซับคาร์บอน ด้วยการปลูกป่าชายเลนในพื้นที่จังหวัดสงขลา โดยในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการปลูกป่าชายเลนจำนวนรวมกว่า 800 ต้นในพื้นที่อนุรักษ์ป่าชายเลนจำนวน 2 ไร่ เพื่อที่จะเป็นการสร้างและอนุรักษ์พื้นที่ป่าชายเลนให้กับชุมชนแหล่งต้นน้ำ



เศษกล่องบรรจุภัณฑ์และเศษกระดาษ

บริษัทได้กำหนดเป็นเป้าหมายการสูญเสียกล่องบรรจุภัณฑ์และภาชนะบรรจุในการผลิตประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรการควบคุมและลดการเกิดขยะด้านสิ่งแวดล้อม โดยจำนวนขยะต้องลดลงในอัตราร้อยละ 10.00 ต่อปี โดยภายในปี 2567 สามารถลดปริมาณขยะที่ส่งกำจัดผ่านเทศบาลลงได้ร้อยละ 12.50 และลดปริมาณของเสียในกระบวนการบรรจุกล่องลงได้ร้อยละ 0.47 จากเป้าหมายร้อยละ 1.00 ซึ่งบริษัทได้บรรลุเป้าหมายในการดำเนินการด้านลดการใช้วัสดุสิ้นเปลืองในกระบวนการผลิตและลดปริมาณขยะจากกระบวนการทำงาน

โครงการเปลี่ยนแปลงระบบสำนักงานที่บริษัทได้ดำเนินการจัดทำต่อเนื่องจากปี 2566 โดยจัดทำเป็นเอกสารสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ (E-Office) ในการจัดการเอกสารการลาผ่านระบบออนไลน์ การจองยานพาหนะทางออนไลน์ ระบบเอกสารใบผ่านทรัพย์สินออนไลน์ การตรวจพื้นที่ผ่านระบบออนไลน์ การใช้บัตรโยกย้ายงานเพื่อการลดปริมาณการใช้กระดาษให้คุ้มค่า ส่งผลให้ปริมาณการใช้กระดาษลดลงอย่างต่อเนื่องจากปีก่อนหน้าโดยเฉลี่ยร้อยละ 11.00

การจัดการขยะมูลฝอย

การคัดแยกขยะภายในบริษัท

ปัจจุบันบริษัทได้กำหนดแนวทางสำหรับพนักงาน ในการควบคุมและจัดการของเสียที่เกิดจากการดำเนินกิจกรรม โดยแบ่งขยะออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

- ถังขยะเปียก (สีเขียว) สำหรับขยะเปียก เช่น เศษอาหาร เศษผัก เศษผลไม้ เป็นต้น กิ่งไม้ ใบไม้ กระดาษชำระ เป็นต้น
- ถังขยะรีไซเคิล (สีเหลือง) สำหรับขยะรีไซเคิล เช่น ลังกระดาษ กล่องกระดาษ เศษโลหะกระป๋องเครื่องดื่ม ขวดแก้ว พลาสติกต่าง ๆ เป็นต้น
- ถังขยะอันตราย (สีแดง) สำหรับขยะอันตราย เช่น ถ่านไฟฉาย แบตเตอรี่โทรศัพท์ ตลับหมึกพิมพ์ เป็นต้น

ในด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมให้กับชุมชนในด้านจัดการขยะ บริษัทควบคุมดูแลให้การทิ้งขยะมูลฝอยและสถานที่ทิ้งเพื่อลดปัญหากลิ่นขยะและขยะรั่วไหลลงสู่พื้นและแหล่งน้ำ โดยจัดให้มีภาชนะใส่ขยะมูลฝอยที่มีฝาปิดมิดชิดป้องกันการส่งกลิ่นไม่พึงประสงค์ และมีมาตรการควบคุมปริมาณขยะไม่ให้ล้นภาชนะที่จัดเก็บโดยแจ้งเจ้าหน้าที่เทศบาลมาดำเนินการขนย้าย

การกำจัดขยะอันตราย

ในปี 2567 บริษัทจัดให้มีการปรับปรุงสถานที่จัดเก็บขยะอันตรายเพื่อการเก็บกักรอดำเนินการส่งกำจัดภายนอกเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดด้านการกำจัดขยะและสิ่งปฏิกูล

นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการส่งกำจัดขยะอันตรายผ่านผู้รับกำจัดขยะที่มีเอกสารใบอนุญาตจำนวน 1 รอบดำเนินงานจำนวนรวม 1.60 ตัน ประกอบด้วยวัสดุน้ำมันที่ใช้แล้ว ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทได้มีกระบวนการกำจัดขยะอันตรายอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยช่วยควบคุมและลดมลพิษที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน

บริษัทจัดให้มีถังขยะสำหรับทิ้งขยะอันตราย เช่น แบตเตอรี่ สารเคมี หลอดไฟฟลูออเรสเซนต์ น้ำมันเครื่องใช้แล้ว และผ้าเช็ดคราบน้ำมันเครื่องจักร เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้มีการจัดทำรายงานเกี่ยวกับประเภทและปริมาณของขยะอันตราย รวมถึงดำเนินการขนย้ายให้เป็นไปตามกฎหมายของกระทรวงอุตสาหกรรมอย่างเคร่งครัด

2.2 การจัดการของเสียและมลภาวะ

การจัดการของเสียจากการผลิต

บริษัทจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตกุ้งและหมึก ได้แก่ เศษหัวกุ้งและเปลือกกุ้ง เศษหมึก เศษวัตถุดิบอื่น ๆ โดยดำเนินการขายให้กับผู้รับเศษวัตถุดิบไปผลิตทำอาหารสัตว์ และบริษัทมีมาตรการควบคุมให้ผู้รับขนส่งวัตถุดิบไม่ให้น้ำเสียจากเศษวัตถุดิบหกหล่นระหว่างการขนส่ง

การจัดการสิ่งปฏิกูลจากห้องน้ำ

บริษัทดำเนินการว่าจ้างรถผ่านผู้รับเหมาที่ได้รับอนุญาตจากกรมการขนส่งทางบกให้สูบและขนส่งสิ่งปฏิกูลจากห้องน้ำไปดำเนินการตามหลักสุขาภิบาล และไม่ก่อให้เกิดปัญหาด้านสาธารณสุขที่เกี่ยวข้อง

2.3 การจัดการมลพิษทางอากาศ

หม้อไอน้ำและเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของบริษัทใช้น้ำมันเตาและน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิง ทำให้เกิดไอเสีย ที่เกิดจากการเผาไหม้ บริษัทได้ดำเนินการควบคุมและลดอัตราการเกิดก๊าซไอเสียลง โดยติดตั้งชุดควบคุมไม่ให้มีอากาศส่วนเกินจำเป็นที่จะป้อนให้แก่หม้อไอน้ำเพื่อลดปริมาณก๊าซไอเสียลง เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของหม้อไอน้ำและช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้า รวมถึงการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

2.4 การจัดการมลพิษทางน้ำ

น้ำเสียจากกระบวนการผลิตผ่านระบบการบำบัดน้ำเสีย ประกอบด้วยถังปฏิกรณ์ Up-Flow Anaerobic Sludge Blanket (UASB) ซึ่งใช้จุลินทรีย์ที่ไม่ใช้อากาศแล้วบำบัดต่อเพื่อกำจัดไนโตรเจนและความสกปรกด้วยถังปฏิกรณ์ CN/DN (Completed Nitrification / Denitrification) และใช้บึงประดิษฐ์ (Wetland System) เพื่อกำจัดตะกอนแขวนลอยและสิ่งสกปรกในขั้นตอนสุดท้ายก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ โดยบริษัทจัดให้มีผู้ควบคุมระบบและผู้ปฏิบัติงานประจำเครื่องตลอด 24 ชั่วโมง และได้จัดส่งตัวอย่างน้ำไปวิเคราะห์ พร้อมทั้งจัดทำรายงานให้แก่หน่วยงานราชการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด นอกจากนี้บริษัทยังมีการติดตั้งเครื่องวัดปริมาณออกซิเจนที่จุลชีพใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ (BOD Online) ตามข้อกำหนดของกระทรวงอุตสาหกรรมด้วย โดยผลการวิเคราะห์ค่าเฉลี่ยคุณลักษณะของน้ำทิ้งออกนอกโรงงานย้อนหลัง 3 ปีเป็นไปตามมาตรฐานของกรมโรงงาน มีรายละเอียดดังนี้

รายงานค่าเฉลี่ยคุณลักษณะของน้ำทิ้งออกนอกโรงงานระหว่างปี 2565 - 2567				
ผลการตรวจวัด	ค่ามาตรฐานกรมโรงงาน	ค่าน้ำทิ้งออกนอกโรงงาน		
		2567	2566	2565
ค่าความเป็นกรด - ด่าง (pH)	ระหว่าง 5.5 - 9.0	7.80	7.15	7.58
ค่าของแข็งแขวนลอย (SS)	ไม่เกิน 50	18.08	25.23	14.58
ค่า BOD (ppm)	ไม่เกิน 20	7.95	9.39	7.89
ค่า COD (ppm)	ไม่เกิน 120	40.83	41.23	34.33

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก และคาร์บอนเครดิต

บริษัทได้ริเริ่มในการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก มุ่งมั่นเดินทางสู่เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อส่งต่อความยั่งยืนในการดูแลสภาพแวดล้อม

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยส่วนใหญ่ของบริษัทจะเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตอาหารทะเลแปรรูปแช่เยือกแข็ง รวมถึงการขนส่งวัตถุดิบและสินค้า ซึ่งเป็นส่วนหลักที่ส่งผลต่อการเพิ่มปริมาณของก๊าซเรือนกระจก โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการปัญหาสภาพแวดล้อมดังกล่าว ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทจึงได้มีการพิจารณาเพื่อหาแนวทางในการบริหารจัดการเรื่องการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ทางบริษัทตระหนักถึงการพิจารณาและการเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยจะมีการเตรียมความพร้อม ดังต่อไปนี้

1. บริษัทมีการเตรียมข้อมูลกิจกรรมในการดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกทั้งกิจกรรมทางตรง และกิจกรรมทางอ้อม อาทิ การใช้พลังงานไฟฟ้า ความร้อน หรือน้ำมันเชื้อเพลิง ที่ใช้ในองค์กร
2. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ได้แก่ การลดการใช้เชื้อเพลิงในการดำเนินงาน ลงตามเป้าหมาย การลดการใช้ทรัพยากรไฟฟ้า น้ำ แก๊สในการดำเนินงานลงให้ได้ตามเป้าหมายของปี 2567
3. มีการจัดเตรียมตัวเลขการคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นภายในองค์กรเพื่อใช้เป็นฐาน และใช้เปรียบเทียบสำหรับปีฐานต่อ ๆ ไปสำหรับการดำเนินการด้านคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในองค์กร เพื่อชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปแช่เยือกแข็ง โดยบริษัทได้มีการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

และในปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาเข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) จัดตั้งโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) เพื่อดำเนินการด้านคาร์บอนฟุตพริ้นท์ให้เป็นไปตามมาตรฐานมากยิ่งขึ้น

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีแนวนโยบายในการจัดการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยเริ่มในปี 2567 บริษัทได้ประกาศนโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร ตามหลักการและแนวคิด ESG (Environmental, Social, Governance) โดยได้ประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Environmental, Social and Governance Committee) และคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้น เพื่อดำเนินกิจกรรมสนับสนุนในด้านมิติของสิ่งแวดล้อม มิติด้านสังคม และมิติกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทมีบทบาทในการพัฒนาการมีส่วนร่วมรับผิดชอบดำเนินงานในด้านมิติต่าง ๆ อย่างครบถ้วน โดยมุ่งหวังที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคมและชุมชน ตลอดไปจนถึงหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งได้ดำเนินการโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

1. ความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการดำเนินงานของบริษัท (CSR in Process)

1.1 ความรับผิดชอบต่อพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการจัดสภาพการจ้างบุคลากรของบริษัทรวมถึงพนักงานต่างชาติที่ถูกต้องตามกฎหมายโดยเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด โดยเน้นการปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับด้วยความเท่าเทียมโดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคลากรกลุ่มใดเป็นพิเศษ ไม่มีการแบ่งเชื้อชาติ สัญชาติ เพศ และศาสนา รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการต่อพนักงานทุกคนอย่างเหมาะสม เพื่อให้บุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันและรู้สึกเป็นหนึ่งเดียวกันกับองค์กร ทั้งนี้ บริษัทตั้งเป้าหมายที่จะต้องไม่มีข้อร้องเรียนประเด็นที่เกี่ยวข้องกับแรงงาน โดยในปี 2567 บริษัทมีการดำเนินงานด้านจำนวนบุคลากร ดังนี้

1) การจ้างงานและจำนวนบุคลากร

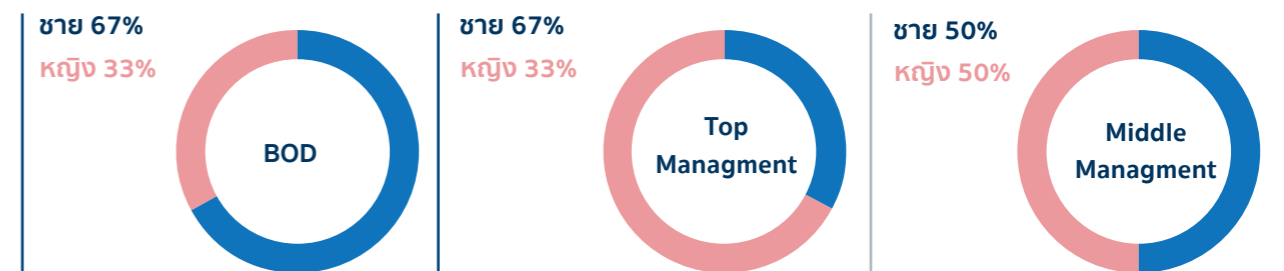
ในปี 2567 บริษัทได้มีการจ้างพนักงานลดลงจากปี 2566 ประมาณร้อยละ 5.50 เนื่องจากยอดกำลังการผลิตที่ปรับลดลงเล็กน้อยและมีปริมาณส่งออกสินค้าที่ลดลง ทั้งนี้ การจ้างพนักงานเฉลี่ยรวมที่ลดลงในระหว่างปีเป็นไปตามสัดส่วนยอดการผลิตและยอดการส่งออกสินค้าที่ดำเนินการผลิตในปี

ในการจ้างงานทั้งพนักงานรายวันและพนักงานรายเดือนเพื่อการปฏิบัติงานที่ให้ประสิทธิภาพในการทำงานที่ดี บริษัทมีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีทักษะและประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ และจริยธรรมให้เข้ามาร่วมงาน และกำหนดผลตอบแทนตามโครงสร้างเงินเดือนที่เป็นไปตามความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ รวมถึงการจัดสวัสดิการที่เหมาะสมสำหรับพนักงานและเพียงพอต่อการดำรงชีพของแรงงาน เช่น ค่าจ้าง สวัสดิการ และการจัดหาสถานที่พักเป็นสวัสดิการโดยไม่มีค่าใช้จ่ายให้กับพนักงานระดับหัวหน้างาน พนักงาน และแรงงานต่างชาติ เป็นต้น

จำนวนพนักงานชายและหญิง

ประเภทพนักงาน	จำนวนพนักงาน (คน)								
	2567			2566			2565		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
พนักงานประจำ	126	295	421	130	329	459	115	319	434
พนักงานต่างชาติ	165	375	540	174	383	557	203	425	628
พนักงานผู้พิการ	5	5	10	7	5	12	7	5	12
รวม	296	675	971	311	717	1,028	325	749	1,074

สัดส่วนผู้บริหารชายหญิง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



2) การเติบโตในหน้าที่การงาน (Career Growth)

ในปี 2567 บริษัทให้การสนับสนุนพนักงานรุ่นใหม่และปัจจุบันให้ได้รับการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถอย่างเหมาะสม เพื่อเตรียมความพร้อมโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับหัวหน้างาน ระดับจัดการ และระดับบริหารในอนาคต โดยกำหนดเป็นนโยบายแผนการเจริญเติบโตในสายอาชีพ (Career Path) พร้อมกับการพัฒนาทักษะระดับหัวหน้างาน และการจัดการ สำหรับพนักงานที่มีศักยภาพในทุกตำแหน่งงาน โดยมีขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) ซึ่งพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อทำการคัดเลือกมาพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) และกำหนดการมอบหมายงานที่ทำทายรวมทั้งหมุนเวียนหน้าทีงานเพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกมิติ มีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรดังกล่าว โดยบริษัทได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับเพื่อให้สามารถทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง เพื่อรองรับการเติบโตของตำแหน่งงานแต่ละระดับ และบริษัทมีการปรับโครงสร้างค่าจ้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้กับพนักงานตามความรู้ความสามารถ และตามสภาตลาดแรงงาน



3) การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาให้บุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและทักษะที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดให้พนักงานทุกระดับได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่องในปี 2567 ได้แก่ การอบรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน การอบรมเพื่อให้ความตระหนักและมีจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม การอบรมเพื่อดำเนินการตามระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001:2015 และระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 รวมถึงให้พนักงานเกิดความตระหนักในเรื่องกฎระเบียบและจริยธรรมในการทำงาน โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 5.33 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ตามรายละเอียดดังนี้

วัตถุประสงค์การอบรม	จำนวนหลักสูตร	พนักงานที่ได้รับการอบรม (คน)	ชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยต่อคน
การจัดทำตัวชี้วัดผลงาน	1	120	6.00
ความรู้พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	1	200	6.00
ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015	1	7	12.00
จิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการขยะ	1	20	4.00
การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร และการเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์	1	45	6.00
การตรวจติดตามภายใน	1	40	6.00
ความปลอดภัยในการทำงาน	2	64	10.25
การอบรมอื่น ๆ	26	1,051	4.75
รวม	34	1,547	5.33

4) ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยการอบรมให้ความรู้ให้กับพนักงานในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเพื่อพัฒนาสมรรถนะชีวิตของพนักงานเพื่อการปฏิบัติงานอย่างมีความสุข โดยบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

1. การบริหารจัดการระบบความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
 - 1.1 โดยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
 - 1.2 ให้ความรู้โดยจัดให้มีการฝึกอบรมประจำปีตามกฎหมายอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามข้อกำหนด ได้แก่ การฝึกซ้อมดับเพลิง การซ้อมแผนฉุกเฉินไฟไหม้ และฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินก๊าซแอมโมเนียรั่วไหลประจำปี
 - 1.3 การปรับปรุงแก้ไขและหาเครื่องมือและอุปกรณ์ เพื่อป้องกันและระงับอันตรายทุกชนิดอันเกิดจากอัคคีภัย สารทำความเย็น สารเคมี ไฟฟ้า และเครื่องจักรอื่น ๆ เพื่อให้เกิดการพัฒนาด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายให้อุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident)
 - 1.4 การปรับปรุงสภาพแวดล้อมความปลอดภัยของโรงงาน อาคาร และปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ปราศจากอุบัติเหตุ
 - 1.5 การวางแผนและดำเนินการตรวจสอบความปลอดภัยของอาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์และระบบความปลอดภัยภายในหน่วยงานเป็นประจำปีตามรอบระยะเวลา

2. บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมและจัดกิจกรรมในการสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้กับพนักงานทุกระดับในองค์กรแต่ละปีตามความต้องการฝึกอบรมในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างพอเพียง ตลอดจนดูแลสุขภาวะขององค์กรเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องเพื่อการปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

สำหรับปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการที่สำคัญในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน ดังนี้

1. บริษัททำการจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยการจัดพื้นที่สำหรับเป็นพื้นที่สีเขียว (Green Zone) เพิ่มขึ้น เพื่อให้เป็นพื้นที่ในการพักผ่อนให้กับพนักงาน
2. จัดให้มีการส่งเสริมการลดปริมาณขยะและการคัดแยกขยะตามประเภท เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมและให้โรงงานเป็นสถานที่ปลอดจากมลพิษจากขยะมูลฝอย และยังเป็น การช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามที่ได้กำหนดไว้เป็นนโยบาย
3. ในแง่สถิติการเกิดอุบัติเหตุอันเนื่องมาจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานซึ่งเป็นมาตรการที่บริษัทได้ให้ความสำคัญนั้น ในปี 2567 บริษัทดำเนินธุรกิจโดยไม่มีอุบัติเหตุร้ายแรงในงาน ทั้งนี้ กรณีของอุบัติเหตุหยุดงานที่เกินกว่า 3 วัน มีจำนวนจำนวน 2 ครั้ง โดยบริษัทได้มีมาตรการป้องกันและปรับปรุงมาตรการป้องกันอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตการทำงานที่ปลอดภัยให้แก่พนักงานทุกคน

1.2 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับการทำธุรกิจกับคู่ค้าในระยะยาวจึงมีความมุ่งมั่นในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลาเพื่อความพึงพอใจของคู่ค้าต่อสินค้า บริษัทมีการจัดการข้อมูลและการผลิตที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ทุกขั้นตอนตั้งแต่แหล่งที่มาของวัตถุดิบถึงผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของคู่ค้า ทั้งนี้ บริษัทมีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งในแง่สินค้าและบริการ ได้แก่ การจัดหาวัตถุดิบให้ได้มาตรฐานคุณภาพที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า การจัดทำกระบวนการผลิตและการปฏิบัติงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มาตรฐานการประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Carbon Footprint Organization) ผ่านการประเมินและตรวจติดตามคุณภาพและมาตรฐานตามข้อกำหนดของลูกค้า มีระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นลายลักษณ์อักษร การคัดเลือกผู้ขาย รวมถึงจัดทำ การประเมินคู่ค้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน

2. ความรับผิดชอบต่อสังคมนอกเหนือกระบวนการดำเนินงานของธุรกิจ (CSR After Process)

บริษัทดำเนินการมีมิติด้านสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประชุมประจำวาระร่วมกับชุมชนเพื่อสอบถามสภาพปัญหาจากการดำเนินงานของบริษัทและความเป็นอยู่ของชุมชนร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อกำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของชุมชนและเกิดการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนในด้านที่เกี่ยวข้อง เช่น การสนับสนุนช่วยเหลือกิจกรรมในชุมชน การสนับสนุนเรื่องการเรียนรู้ของเยาวชนในชุมชนและสถานศึกษา เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง และเข้าร่วมโครงการองค์กรสร้างสุข (Happy Workplace) กับสภาอุตสาหกรรมจังหวัดสงขลาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินโครงการ CSR เพื่อดูแลความเป็นอยู่ของพนักงานในทุก ๆ ด้าน อีกทั้งมุ่งทำโครงการเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีและพัฒนาทักษะความรู้ให้แก่คนในชุมชน ตลอดจนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไปพร้อม ๆ กัน โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการเพื่อสังคมเนื่องในโอกาสต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- บริษัทร่วมเป็นตัวแทนมอบเงินสนับสนุนเนื่องในงานกิจกรรมวันเด็กปี 2567 ให้กับหลายหน่วยงาน ได้แก่ องค์กรการบริหารส่วนตำบลนาหม่อม โรงเรียนในสังกัดชุมชนรอบโรงงาน เป็นต้น
- บริษัทให้การสนับสนุนการแข่งขันกีฬาระดับท้องถิ่น โดยจัดให้มีการมอบเงินสนับสนุนงานกีฬานักเรียนภายในอำเภอนาหม่อม

- บริษัทสนับสนุนการจ้างงานคนพิการ ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. ๒๕๕๐ โดยให้ความสำคัญเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) โดยบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องนี้ และเน้นกิจกรรมที่นำสู่การให้โอกาสคนพิการได้รับการจ้างงานในระบบ ทั้งยังได้สนับสนุนการจ้างงานคนพิการ ของสถานประกอบการทั้งหมดที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายคนพิการ ในการจ้างเข้าทำงานที่ที่พนักงานคนพิการมีคุณสมบัติเหมาะสมตามลักษณะงานและมีตำแหน่งงานที่เหมาะสมในหน่วยงาน เพื่อเพิ่มคุณค่าของการปฏิบัติงานของพนักงานคนพิการ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายในลักษณะของการดำเนินกิจการ
- บริษัทมอบอาหารพร้อมปรุงให้กับ 4 ชุมชนในพื้นที่ เพื่อบรรเทาความยากลำบากของชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมภาคใต้ผ่านหน่วยงานหลายองค์กรท้องถิ่น ได้แก่ เทศบาล องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น อำเภอ และบริจาคช่วยเหลือ รวมถึงให้ความช่วยเหลือกับพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมดังกล่าว



4. การวิเคราะห์คำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ภาพรวมการดำเนินงานของบริษัท

ปี 2567 จัดเป็นปีที่ท้าทายกับธุรกิจทั่วโลกอีกครั้งหนึ่งเนื่องจากปัจจัยหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นภาวะเศรษฐกิจ การคงตัวในระดับสูงของอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีผลต่อต้นทุนทางการเงิน และภาวะลานีญาซึ่งส่งผลต่อปริมาณและคุณภาพของสินค้าเกษตรแทบทุกประเภท บริษัทจึงเน้นการคำนึงถึงสภาพคล่องและการจัดการบริหารความเสี่ยงเป็นหลัก

นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญการพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์และบริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการให้การสนับสนุนในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อเสนอความหลากหลายเพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกและกระตุ้นความต้องการซื้อสินค้าของผู้บริโภคในตลาดต่างประเทศและตลาดภายในประเทศ บริษัทได้ใช้ความพยายามในการเพิ่มความหลากหลายของสินค้าไปยังสินค้าผักและผลไม้แช่แข็ง เพื่อช่วยสร้างโอกาสทางธุรกิจและลดความเสี่ยงในการดำเนินงานโดยเฉพาะกรณีที่ลูกค้าในตลาดใดตลาดหนึ่งลดปริมาณการสั่งซื้อสินค้า อันเกิดจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยหรือเกิดอุปสรรคทางการค้าที่ไม่ทราบล่วงหน้า รวมถึงสถานการณ์ที่มีการแข่งขันด้านราคาสูงทำให้ไม่สามารถเข้าถึงคำสั่งซื้อของลูกค้าในตลาดเดิมได้

ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2567	%	ปี 2566	%	ปี 2565	%
รายได้จากการขายและให้บริการ	2,543.48	100.00	2,497.87	100.00	3,147.72	100.00
กำไรขั้นต้น	60.45	2.38	149.51	5.99	325.48	10.34
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(130.63)	(5.14)	102.96	4.12	107.04	3.40
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)*	(17.42)		13.73		14.27	

*จำนวนหุ้นสามัญที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 7,500,000 หุ้น

บริษัทมีรายได้จากการขายและให้บริการสำหรับปี 2565 2566 และ 2567 เท่ากับ 3,147.72 ล้านบาท 2,497.87 ล้านบาท และ 2,543.48 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2566 บริษัทต้องเผชิญกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ส่งผลให้ลูกค้าชะลอการสั่งซื้อสินค้าออกไป เนื่องจากลูกค้ายังไม่สามารถระบายสต็อกสินค้าของลูกค้าได้ ประกอบกับบริษัทต้องมีการปรับลดราคาขายสินค้าลง เพื่อให้สินค้าสามารถทำการแข่งขันได้ในทางการตลาด ส่งผลให้บริษัทมีรายได้จากการขายและให้บริการลดลงในปี 2566 เมื่อเทียบกับปี 2565 อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้น 45.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.83 เมื่อเทียบกับปี 2566 ถึงแม้ว่าบริษัทมีปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นจากการขยายฐานลูกค้าใหม่ในเอเชีย และลูกค้ารายใหม่ภายในประเทศที่เพิ่มมากขึ้น แต่เนื่องจากการขาดแคลนวัตถุดิบหมักทำให้เกิดผลกระทบต่อรายได้ในส่วนของยุโรปที่ลดลง อีกทั้งบริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาท จึงส่งผลให้รายได้จากการขายและบริการในปี 2567 เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2565 2566 และ 2567 เท่ากับ 325.48 ล้านบาท 149.51 ล้านบาท และ 60.45 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 10.34 ร้อยละ 5.99 และร้อยละ 2.38 ตามลำดับ โดยในปี 2567 อัตรากำไรขั้นต้นลดลงราวร้อยละ 3.61 เนื่องจากการที่บริษัทได้รับผลกระทบจากต้นทุนในการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากราคาวัตถุดิบหลักที่ปรับเพิ่มขึ้น ทั้งในส่วนของวัตถุดิบกุ้งและวัตถุดิบหมัก รวมถึงผลกระทบจากการขาดแคลนวัตถุดิบหมักและการแข็งค่าของเงินบาท

กำไรสุทธิสำหรับปี 2565 2566 และ 2567 เท่ากับ 107.04 ล้านบาท 102.96 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิ 130.63 ล้านบาทตามลำดับ โดยคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 3.40 ร้อยละ 4.12 และขาดทุนสุทธิร้อยละ 5.14 ตามลำดับ โดยในปี 2567 บริษัทเกิดผลขาดทุนสุทธิ เนื่องจาก (1) ต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2567 เพิ่มขึ้น 21.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.14 เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากอัตราค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการส่งออก โดยเฉพาะอย่างยิ่งค่าระวางเรือที่ยังคงปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการขาดแคลนตู้บรรทุกสินค้า (2) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2567 เพิ่มขึ้น 1.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.67 เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากความผันผวนอย่างมากของค่าเงินบาทต่อสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทได้มีการจัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยง และ (3) รายได้เงินชดเชยและรายได้อื่นในปี 2567 ลดลง 150.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 96.67 เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2566 บริษัทได้รับรัฐรายได้เงินชดเชยค่าเสียหายจากบริษัทประกันภัยจากเหตุการณ์แอมโมเนียรั่วไหลออกจากระบบความเย็น ทั้งนี้ บริษัทมีกำไรต่อหุ้นสำหรับปี 2565 2566 และ 2567 เท่ากับ 14.27 บาทต่อหุ้น 13.73 บาทต่อหุ้น และขาดทุนต่อหุ้น 17.42 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

ฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2567	ปี 2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง)		ปี 2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			ล้านบาท	%		ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	2,291.15	2,558.03	(266.88)	(10.43)	2,435.51	122.52	5.03
หนี้สินรวม	1,445.62	1,585.34	(139.72)	(8.81)	1,491.60	93.74	6.29
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	845.53	972.69	(127.16)	(13.07)	943.91	28.78	3.05

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์รวมของบริษัท เท่ากับ 2,291.15 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ เงินลงทุนในบริษัทร่วม ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมลดลง 266.88 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.43 จาก 2,558.03 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 เนื่องจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ เนื่องจากบริษัทได้มีการบริหารสินค้าคงเหลือให้ลดลงอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีก่อน และทำให้สต็อกสินค้าคงเหลือมียอดลดลง

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 หนี้สินรวมของบริษัท เท่ากับ 1,445.62 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า หนี้สินตามสัญญาเช่า และประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ทั้งนี้ หนี้สินรวมลดลง 139.72 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.81 จาก 1,585.34 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเป็นการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารสินค้าคงเหลือให้ลดลงได้อย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้สามารถชำระเงินกู้ยืมธนาคารให้ลดลงได้อย่างต่อเนื่อง

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัท เท่ากับ 845.53 ล้านบาท ลดลง 127.16 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13.07 จาก 972.69 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 โดยหลักเป็นการเปลี่ยนแปลงจาก ผลขาดทุนสุทธิในปี 2567 จำนวน 130.63 ล้านบาท

สินทรัพย์รวม

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	596.17	14.63	(728.13)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(380.87)	(91.49)	(108.07)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(217.84)	101.80	841.18
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2.54)	24.94	4.98

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 2.54 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2566 ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 24.94 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2565 ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 4.98 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2564

สำหรับเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน บริษัทได้มีการบริหารจัดการ และใช้อย่างระมัดระวังและรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด โดยพิจารณาการลงทุนในการเพิ่มอัตรากำลังการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และให้สอดคล้องกับการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ รวมไปถึงการชำระคืนหนี้สิน บริษัทมีนโยบายในการบริหารเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตามสภาพการณ์ดำเนินธุรกิจ

การลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2567 มาจากกิจกรรมดังต่อไปนี้

1. กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปี 2567 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 596.17 ล้านบาท โดยมีรายการปรับปรุงที่ไม่ใช่เงินสด ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 45.99 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 42.74 ล้านบาท และรายการปรับปรุงอื่น ๆ 31.21 ล้านบาท ทำให้มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (10.70) ล้านบาท โดยมีรายการลดลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน 605.60 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ 710.40 ล้านบาท แต่มีการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 104.79 ล้านบาท ขณะที่มีการเพิ่มขึ้นในหนี้สินดำเนินงาน นั่นคือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 3.24 ล้านบาท อีกทั้งมีจ่ายผลประโยชน์พนักงาน 1.97 ล้านบาท

2. กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในระหว่างปี 2567 บริษัทมีการลงทุนในส่วนปรับปรุงอาคารโรงงาน และเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อการปรับปรุงไลน์ผลิตสำหรับรองรับการขยายธุรกิจใหม่ นอกจากนั้นบริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ฟิวเจอร์ส จำกัด โดยได้เริ่มลงทุนในการก่อสร้างอาคารโรงงาน และเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นมา ในภาพรวมของปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในอาคารและอุปกรณ์ จำนวน 381.42 ล้านบาท

3. กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในระหว่างปี 2567 บริษัทมีการจัดการแหล่งเงินทุนด้วยการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพื่อเป็นการรองรับเงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น ซึ่งมีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 300.91 ล้านบาท และมีเงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 467.66 ล้านบาท นอกจากนั้นการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยทำให้บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นเป็น 43.09 ล้านบาท

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ภาพรวมการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการเติบโตของยอดขายในระดับที่สามารถสร้างผลตอบแทนที่น่าพอใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ควบคู่ไปกับการรักษาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ดังนั้นกลยุทธ์ในการขยายตลาดในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปจึงถือเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ อย่างไรก็ตามการดำเนินงานในอนาคตยังคงเผชิญกับความเสี่ยงและโอกาสต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อาทิ

- ภาวะเศรษฐกิจของคู่ค้าหลักยังมีทิศทางชะลอตัวลงจากภาวะเงินเฟ้อ และผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายสูง
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างค่าเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ ส่งผลกระทบต่อระดับราคาสินค้าของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศคู่แข่ง อันอาจส่งผลกระทบต่อความได้เปรียบเชิงการแข่งขันและอัตรากำไรของบริษัทในระยะสั้นและระยะยาว
- การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อทั้งปริมาณและคุณภาพของวัตถุดิบอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งในส่วนของวัตถุดิบประเภทเนื้อสัตว์ ผัก และผลไม้
- แม้ว่าความต้องการสินค้าอาหารแช่แข็งเพิ่มขึ้นมากในช่วงระยะที่ผ่านมาในภูมิภาคเอเชีย แต่ความเข้มงวดในการตรวจรับสินค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการตรวจเรื่องสารตกค้างของประเทศคู่ค้าก็เพิ่มขึ้นเช่นกัน

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หน่วย: ล้านบาท			(หน่วย: %)		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30.15	32.69	7.75	1.32	1.28	0.32
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	211.84	108.24	183.61	9.25	4.23	7.54
สินค้าคงเหลือ	1,058.88	1,800.17	1,649.03	46.22	70.37	67.71
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,300.87	1,941.10	1,840.39	56.79	75.88	75.57
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทรวม	123.10	120.81	137.59	5.37	4.72	5.65
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	0.05	0.05	0.05	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17.39	17.39	17.39	0.76	0.68	0.72
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	744.50	390.72	339.36	32.49	15.28	13.93
สินทรัพย์สิทธิการใช้	76.86	65.54	77.78	3.35	2.56	3.19
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2.74	3.29	3.91	0.12	0.13	0.16

หน่วย: ล้านบาท

(หน่วย: %)

สินทรัพย์	2567	2566	2565	2567	2566	2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24.29	17.80	17.60	1.06	0.70	0.72
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.35	1.33	1.44	0.06	0.05	0.06
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	990.28	616.93	595.12	43.21	24.12	24.43
รวมสินทรัพย์	2,291.15	2,558.03	2,435.51	100.00	100.00	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2567	2566	2565	2567	2566	2565
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	918.68	1,386.34	1,172.77	40.10	54.20	48.15
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	103.46	90.38	199.92	4.51	3.53	8.21
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8.89	7.49	6.74	0.39	0.29	0.28
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,031.03	1,484.21	1,379.43	45.00	58.02	56.64
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	300.91	-	-	13.14	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	74.75	64.45	76.82	3.26	2.52	3.15
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	38.93	36.68	35.35	1.70	1.43	1.45
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	414.59	101.13	112.17	18.10	3.95	4.60
รวมหนี้สิน	1,445.62	1,585.34	1,491.60	63.10	61.98	61.24
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	75.00	75.00	75.00	3.27	2.93	3.08
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	75.00	75.00	75.00	3.27	2.93	3.08
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	156.00	156.00	156.00	6.81	6.10	6.40
กำไรสะสม						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	7.50	7.50	7.50	0.33	0.29	0.31
ยังไม่ได้จัดสรร	644.78	774.80	735.66	28.14	30.29	30.21
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(37.77)	(40.62)	(30.25)	(1.65)	(1.59)	(1.24)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	845.52	972.68	943.91	36.90	38.02	38.76
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.01	0.01	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	845.53	972.69	943.91	36.90	38.02	38.76
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,291.15	2,558.03	2,435.51	100.00	100.00	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	หน่วย: ล้านบาท			(หน่วย: %)		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
รายได้จากการขาย	2,542.47	2,496.63	3,147.30	99.96	99.95	99.99
รายได้จากการให้บริการ	1.01	1.24	0.42	0.04	0.05	0.01
	2,543.48	2,497.87	3,147.72	100.00	100.00	100.00
ต้นทุนขาย	(2,482.32)	(2,347.22)	(2,821.88)	(97.59)	(93.97)	(89.65)
ต้นทุนการให้บริการ	(0.71)	(1.14)	(0.36)	(0.03)	(0.05)	(0.01)
	(2,483.03)	(2,348.36)	(2,822.24)	(97.62)	(94.01)	(89.66)
กำไรขั้นต้น	60.45	149.51	325.48	2.38	5.99	10.34
รายได้เงินชดเชยและรายได้อื่น	5.16	155.16	5.38	0.20	6.21	0.17
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(71.88)	(50.57)	(110.16)	(2.82)	2.15	3.90
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(82.68)	(94.52)	(94.05)	(3.25)	4.02	3.33
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(5.02)	(3.62)	(10.66)	(0.20)	(0.14)	(0.34)
กำไร (ขาดทุน)	(93.97)	155.96	115.99	(3.69)	6.24	3.68
จากกิจกรรมดำเนินงาน						
ต้นทุนทางการเงิน	(42.74)	(41.01)	(12.87)	1.72	1.75	0.46
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(0.56)	(6.41)	0.21	(0.02)	(0.26)	(0.01)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(137.27)	108.54	103.33	(5.40)	4.35	3.28
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	6.64	(5.58)	3.71	0.26	(0.22)	(0.13)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(130.63)	102.96	107.04	(5.14)	4.12	3.40
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	2.85	(10.37)	(3.24)	0.11	(0.42)	0.12

หน่วย: ล้านบาท

(หน่วย: %)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2567	2566	2565	2567	2566	2565
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	0.76	(0.09)	0.44	0.03	-	(0.02)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(0.15)	0.02	(0.09)	(0.01)	-	-
	0.61	(0.07)	0.35	0.02	-	(0.01)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	3.46	(10.44)	(2.89)	0.14	(0.42)	0.10
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(127.17)	92.52	104.15	(5.00)	3.70	3.31
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(130.63)	102.96	107.04	(5.14)	4.12	3.40
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
	(130.63)	102.96	107.04	(5.14)	4.12	3.40
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(127.17)	92.52	104.15	(5.00)	3.70	3.31
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
	(127.17)	92.52	104.15	(5.00)	3.70	3.31
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(17.42)	13.73	14.27			

งบกระแสเงินสด

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	หน่วย: ล้านบาท			(หน่วย: %)		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
กำไรสำหรับปี	(130.64)	102.96	107.04	(21.91)	703.75	731.62
<i>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</i>						
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (รายได้)	(6.64)	5.58	(3.71)	(1.11)	38.11	0.51
ต้นทุนทางการเงิน	42.74	41.01	12.87	7.18	280.27	(1.77)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	45.99	47.69	43.87	7.71	325.93	(6.03)
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	1.43	0.31	(0.60)	0.24	2.15	0.08
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	-	-	0.14	-	-	(0.02)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.56	6.41	(0.21)	0.09	43.80	0.03
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	30.91	(4.20)	36.67	5.18	(28.69)	(5.04)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.02)	0.25	(0.09)	-	1.68	0.01
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4.97	5.76	4.72	0.83	39.40	(0.65)
	(10.70)	205.77	200.70	(1.79)	1,406.40	(27.56)
<i>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</i>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(104.79)	75.04	(150.74)	(17.58)	512.89	20.70
สินค้าคงเหลือ	710.40	(146.94)	(910.14)	119.16	(1,004.33)	125.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.01)	0.10	8.79	-	0.72	(1.21)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3.24	(109.07)	126.26	0.54	(745.50)	(17.34)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	598.14	24.90	(725.13)	100.33	170.18	99.59
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1.97)	(4.53)	(2.99)	(0.33)	(30.95)	0.41
ภาษีเงินได้จ่ายออก	-	(5.74)	(0.01)	-	(39.24)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	596.17	14.63	(728.13)	100.00	100.00	100.00

หน่วย: ล้านบาท

(หน่วย: %)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2567	2566	2565	2567	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.60	1.12	0.50	0.12	(1.22)	(0.46)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(381.42)	(92.62)	(110.09)	(78.05)	101.23	101.87
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.06)	-	(0.07)	(0.01)	-	0.07
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย - ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.01	0.01	-	-	(0.01)	-
เงินปันผลรับ	-	-	1.59	-	-	(1.47)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(380.87)	(91.49)	(108.07)	(77.94)	100.00	100.00
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(467.66)	213.57	883.98	261.91	5,928.80	105.09
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	300.91	-	-	(168.52)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(7.98)	(7.58)	(6.65)	-	(7.44)	(0.79)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(43.09)	(40.44)	(12.32)	24.13	(39.72)	(1.46)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	(0.02)	(63.75)	(23.83)	0.01	(62.62)	(2.83)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(217.84)	101.80	841.18	122.00	100.00	100.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2.54)	24.94	4.98			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	32.69	7.75	2.77			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม	30.15	32.69	7.75			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด						
เจ้าหนี้การค้าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10.60	0.29	1.67			

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.26	1.31	1.33
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.23	0.09	0.14
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	23	21	13
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	10.57	16.17	20.51
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	34	23	18
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	2.38	5.99	10.34
อัตรากำไรสุทธิ	%	(5.14)	4.12	3.40
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(14.37)	10.74	11.84
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	%	(5.39)	6.69	5.66
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	%	(14.91)	41.27	49.89
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	1.05	1.00	1.66
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน (Financial Policy Ratios)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.59	1.65	1.65
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(2.20)	3.80	9.02
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	บาท/หุ้น	(17.42)	13.73	14.27

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ห้างเย็นโชติวัฒนหาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	CHOTI
เลขทะเบียนบริษัท	0107537002231
ทุนจดทะเบียน	75,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 7,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	75,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 7,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่แข็ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา 90310
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	เลขที่ 55/83 หมู่ที่ 6 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
เว็บไซต์	www.kst-hatyai.com
โทรศัพท์	0 7422 2333
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
ผู้สอบบัญชี	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2677 2000

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีที่มีบริษัทออกตราสารหนี้)

-ไม่มี-

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2564 โดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้ประกาศออกมาล่าสุดเพื่อวัตถุประสงค์ในการเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัทของบริษัทจดทะเบียนนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาวน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น และผู้คนรอบข้าง เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าในกิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาครัฐกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำ และประกาศใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักปฏิบัติดังกล่าวในบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจต่อทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทได้นำหลักปฏิบัติทั้ง 8 ข้อ รวมถึงแนวปฏิบัติในแต่ละหลักปฏิบัติมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยหลักปฏิบัติ 8 ข้อ ได้แก่

หมวดที่ 1



ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

หมวดที่ 2



กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

หมวดที่ 3



เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

หมวดที่ 4



สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

หมวดที่ 5



ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

หมวดที่ 6



ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หมวดที่ 7



รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หมวดที่ 8



สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าและการเติบโตของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งหวังให้คณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัทพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับแนวทางที่เป็นมาตรฐานสากล โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมากำหนดเป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และกำหนดให้มีการติดตามเพื่อปรับปรุงหลักการดังกล่าวให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีแนวปฏิบัติซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวดดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่าง ๆ ในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีพันธกิจในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1) มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ หรือประเภทมติที่ขอตามทีระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุม และละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
- 2) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเหมาะสม และละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทจะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสมและจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ
- 3) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทจะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- 4) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- 5) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ
- 6) ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
- 7) จัดให้มีการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับแต่ละรายการ ในกรณีที่มีวาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ

- 8) บริษัทจะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการใด ๆ มา หรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน
9. บริษัทจะจัดให้มีบุคลากรที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
10. ภายหลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทจะนำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระรวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา
11. บริษัทจะจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยมีแนวทางปฏิบัติในการคุ้มครองป้องกันการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม สร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- 1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ทั้งนี้การเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการต้องเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท รวมถึงหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และควรเผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัท
- 2) บริษัทกำหนดให้มีหนังสือมอบฉันทะสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และกำหนดแนวทางการลงคะแนนเสียงให้แก่บุคคลอื่น และ/หรือกรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุม โดยระบุชื่อ ประวัติ และข้อมูลการทำงานของกรรมการอิสระทั้งหมด ให้พิจารณาเลือกหนึ่งคนสำหรับการเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้น
- 3) บริษัทไม่เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- 4) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ รวมทั้งวาระการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- 5) บริษัทกำหนดจรรยาบรรณว่าด้วยการใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งมีการแจ้งแนวทางและนโยบายให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติและมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ
- 6) คณะกรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ให้เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัทตระหนักว่าผู้มีส่วนได้เสียในผลประโยชน์ของบริษัททุกกลุ่ม ควรได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่กำหนด โดยกฎหมาย หรือข้อตกลงที่ทำร่วมกัน โดยคำนึงถึงความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ระหว่างกัน เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีดังนี้

- 1) บริษัทกำหนดให้มีจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียอันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้กำหนดโทษในการที่ไม่ปฏิบัติตามไว้ในคู่มือพนักงาน โดยมีแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ เพื่อการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น

พนักงาน

บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ และเพิ่มศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การสัมมนาและการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทเพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น

คู่ค้า

บริษัทมีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้า โดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยคุณธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่ายและจัดให้มีระบบติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วนและป้องกันการทุจริต และประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

ลูกค้า

บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพ และมาตรฐานของสินค้าและบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วน และครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้างสัมพันธ์ที่พึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้บริษัทคำนึงถึงสุขภาพและอนามัยของลูกค้าในการบริโภคสินค้าและบริการของบริษัท และการให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่ลูกค้า รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแจ้งปัญหาสินค้าและบริการที่ไม่เหมาะสม เพื่อที่บริษัทจะได้ป้องกันและแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

เจ้าหนี้

บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ รวมทั้งการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง

คู่แข่ง

บริษัทประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม

สังคม

บริษัทใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตส่วนรวมของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานบริษัทมีจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทพยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่น

- 2) บริษัทกำหนดกลไกคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการบริษัท ในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือทำผิดจรรยาบรรณผ่านคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง
- 3) บริษัทประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 7 วัน ก่อนที่บริษัทจะมีการประกาศผลการดำเนินงานหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ และทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ใช้ประกอบการตัดสินใจ บริษัทจึงกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย จะต้องทำหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งที่เป็นสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) ได้แก่ งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) ได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การร่วม/ยกเลิกการลงทุน การเพิ่มทุน/ลดทุน การออกหลักทรัพย์ใหม่ การซื้อหุ้นคืน การจ่าย/ไม่จ่ายเงินปันผล ฯลฯ รวมทั้งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทให้มีความครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ รวดเร็ว ทันสถานการณ์
- 2) คณะกรรมการบริษัทจะต้องรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลผ่านทางรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- 3) คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารจะต้องรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 โดยให้ส่งรายงานถึงสำนักงานเลขาธิการบริษัท
- 4) คณะกรรมการบริษัทจะต้องจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี และจัดให้มีรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี

- 5) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยรายชื่อ และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุมในแต่ละปี เผยไว้ในรายงานประจำปี
- 6) คณะกรรมการบริษัทควรกำหนดให้เปิดเผยคำตอบแทนแต่ละประเภทที่แต่ละคนได้รับ รวมทั้งรายละเอียดคำตอบแทนของผู้บริหาร ไว้ในแบบแสดงรายการประจำปี (แบบ 56-1)
- 7) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีหน่วยงานสำนักงานเลขานุการ (Secretary Office) เพื่อเปิดเผยสารสนเทศ ตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์กำหนด รวมทั้งการให้ข้อมูลพื้นฐานธุรกิจ แนวทางการประกอบธุรกิจ และทิศทางของบริษัทในอนาคตแก่ประชาชนทั่วไป ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน สถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
- 8) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารทั่วไปของบริษัทแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และสาธารณชนทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ
- 9) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทจัดทำคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูล และเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
- 10) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ด้วย

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้นที่มีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ ค่านิยมองค์กร พันธกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจของบริษัท ภายใต้ความเชี่ยวชาญและความมีจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจเป็นหลัก โดยมีสาระสำคัญสำหรับแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย มีความรู้ ความสามารถ ความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจัดให้มีการเปิดเผยนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังกล่าว รวมถึงจำนวนปีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทของกรรมการแต่ละคนในรายงานประจำปี
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทที่มีจำนวนอย่างน้อย 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 10 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด และมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเกณฑ์ข้อกำหนด และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- 1.3 คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดโดยกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงเกณฑ์ ข้อกำหนด และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท
- 1.4 คณะกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นโดยรวม มิใช่ตัวแทนของผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
- 1.5 คณะกรรมการมีนโยบายให้มีจำนวนกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระให้เป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม (Controlling Shareholders) ในบริษัท
- 1.6 การแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทและข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการบริษัทให้ดำเนินการผ่านกระบวนการของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน และการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตโนมัติ ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
- 1.7 คณะกรรมการได้พิจารณาแบ่งอำนาจ และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำวันออกจากกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการถูกเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแลและการบริหารงานประจำวัน ทั้งนี้ บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติประจำวัน แต่ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่กรรมการผู้จัดการรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 1.8 คณะกรรมการกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะเข้าไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นไม่เกิน 5 บริษัท จดทะเบียน โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัทอย่างรอบคอบ และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ
- 1.9 คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัท ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทที่ว่ากรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชน จำกัดอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ได้ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง นอกจากนี้คณะกรรมการไม่มีนโยบายส่งผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทในกรณีที่ผู้บริหารของบริษัทจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

อื่น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารก่อน ยกเว้นการดำรงตำแหน่งกรรมการในองค์กรการกุศลที่ไม่แสวงหากำไร ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งต้องไม่ขัดกับบทบัญญัติของกฎหมาย ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และต้องไม่ใช่ตำแหน่งงานในบริษัทไปอ้างอิงเพื่อส่งเสริมธุรกิจภายนอก

- 1.10 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทที่เหมาะสม มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ โดยได้เปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัท
- 1.11 คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรม และพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งด้านกฎหมาย การบัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

2. คณะกรรมการชุดย่อย

2.1 บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือรับทราบ
- 3) คณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือรับทราบ
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือรับทราบ
- 5) คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือรับทราบ

2.2 คณะกรรมการชุดย่อยมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ โดยประธานกรรมการไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยใด ๆ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3.1 หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และทิศทางในการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

3.2 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ โปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว และจัดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

3.3 นโยบายการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มึนโยบายการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างมากสำหรับองค์กร เพราะว่าวิสัยทัศน์เป็นภาพที่ชัดเจนในอนาคตที่องค์กรต้องการ ส่วนค่านิยมองค์กรจะเป็นแนวทางชี้ให้พนักงานในองค์กรเดินไปสู่เป้าหมายเดียวกัน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนด และพันธกิจจะเป็นขอบเขตในการดำเนินงานที่องค์กรต้องทำให้สำเร็จในระยะกลางเพื่อให้บรรลุเป้าหมายหลักระยะยาว

3.4 นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัท ให้มีความครอบคลุมและสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3.5 นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทสนับสนุนการเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับของบริษัท ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียร่วมมือกันต่อต้านการทุจริต บริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้บุคลากรของบริษัทใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงาน โดยทั่วกัน และส่งเสริมให้มีความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน และสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามเจตนารมณ์ของบริษัท

3.6 จรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องและเป็นธรรม โดยมีนโยบายที่จะกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้นำมาใช้และเผยแพร่ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจและเป็นแนวทางการปฏิบัติ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยผ่านการอบรมและการสื่อสารภายในองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ โดยที่จรรยาบรรณดังกล่าวจะสะท้อนให้เห็นถึงค่านิยม และแนวทางปฏิบัติงานที่พนักงานทุกคนพึงปฏิบัติตน และปฏิบัติงานตามกรอบจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ในด้านต่าง ๆ โดยบริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้ทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง

3.7 นโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงการจัดทำนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Environmental, Social, Governance : ESG) ซึ่งปัจจุบันบริษัทจดทะเบียนและนักลงทุนต่างให้ความสำคัญกับการลงทุนในบริษัทที่มีแนวทางการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความยั่งยืนทั้งของกิจการและสังคมโดยรวมมากขึ้น เพราะเป็นการสะท้อนให้เห็นถึงวิสัยทัศน์ของผู้ลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตอบแทนที่ไม่ใช่อยู่ในรูปของผลกำไรเพียงอย่างเดียว แต่ยังคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลของกิจการด้วย

3.8 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์มีแนวทางที่ชัดเจน และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกำหนดจรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายที่ไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลต่าง ๆ ดังกล่าว แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย หรือเกี่ยวข้องกับการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว โดยบุคคลดังกล่าวไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจใด ๆ ในธุรกรรมดังกล่าว

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะได้อำนาจดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วนโดยจะเปิดเผยการทำรายการไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

3.9 ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแล และการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายจัดการ ในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม และบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ ช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินไม่ให้รั่วไหล สูญหาย หรือจากการทุจริตประทุมิชอบ ช่วยให้รายงานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ช่วยให้ผู้ประกอบการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และช่วยคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายด้านการควบคุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบงบประมาณและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน (Feasibility Study) ก่อนตัดสินใจลงทุน และมีระบบการควบคุมภายใน โดยเจ้าของหน่วยงานจะต้องมีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐานที่ดี และมีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันเหตุการณ์อันไม่พึงประสงค์ที่อาจสร้างความเสียหายให้กับบริษัทได้ และพัฒนาให้บุคลากรในหน่วยงานมีความรู้สึกร่วมในการปฏิบัติงานตามระเบียบรวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และพร้อมที่จะให้บริษัทประเมินและตรวจสอบการทำงานได้ตลอดเวลา

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานความเหมาะสม และความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น รวมทั้งได้จัดทำ และทบทวนระบบการควบคุม ทั้งด้านการดำเนินงานการรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการจัดการความเสี่ยง และยังให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการที่ผิดปกติ

ทั้งนี้ บริษัทได้ว่าจ้างบุคคลภายนอกที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่

ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบที่วางไว้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

3.10 ช่องทางการแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการจัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์หรือรายงานตรงต่อบริษัท โดยให้แจ้งเบาะแสมผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ช่องทางการติดต่อกับกรรมการผู้จัดการของผู้มีส่วนได้เสียที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแส ขอหรือให้ข้อมูล หรือร้องเรียนผู้มีส่วนได้เสีย เช่น บุคคลภายนอก นักลงทุน ลูกค้า หน่วยงานราชการ ชุมชน มีดังนี้

ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน	
กสรมการผู้จัดการ	นายชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์ อีเมล: chaiwat@kst-hatyai.com ไปรษณีย์: กรรมการผู้จัดการ บริษัท ห้องเย็นโชติวัฒน์ขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) 4/2 หมู่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา 90310
ประธานกรรมการตรวจสอบ	ดร.สุรพล อารีกุล อีเมล: surapon.ar@gmail.com ไปรษณีย์: ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ห้องเย็นโชติวัฒน์ขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) 4/2 หมู่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา 90310
เลขานุการบริษัท	
เลขานุการบริษัท	นางสาวปวีณธิดา นามสุข อีเมล: paweethida.na@kst-hatyai.com โทรศัพท์: 0 7422 2333 ต่อ 1704 ไปรษณีย์: เลขานุการบริษัท บริษัท ห้องเย็นโชติวัฒน์ขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) 4/2 หมู่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา 90310
หน่วยตรวจสอบภายใน	
หน่วยตรวจสอบภายใน	บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด โทรศัพท์: 0 2932 2990 ไปรษณีย์: 304/9 ซอยลาดพร้าว 87 (จันทราสุข) ถนนลาดพร้าว แขวงคลองเจ้าคุณสิงห์ เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

ด้านทรัพยากรบุคคล	
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	นายประกิต อินอุทัย อีเมล: praktik.in@kst-hatyai.com โทรศัพท์: 0 7422 2333 ต่อ 8369 ไปรษณีย์: ฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท ห้องเย็นโชติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) 4/2 หมู่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา 90310
ด้านสิ่งแวดล้อม	
คณะกรรมการ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	นางรัชฎาวรรณ ชุมแสง อีเมล: ratchadawan@kst-hatyai.com โทรศัพท์: 0 7422 2333 ต่อ 1601 ไปรษณีย์: คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ห้องเย็นโชติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) 4/2 หมู่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา 90310
ด้านการลงทุน	
นักลงทุนสัมพันธ์	นางสาวจินดารัตน์ แซ่อึ้ง อีเมล: jindarat@kst-hatyai.com โทรศัพท์ : 0 7422 2333 ต่อ 1702 ไปรษณีย์: นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ห้องเย็นโชติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) 4/2 หมู่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา 90310
ด้านการตลาด	
ผู้จัดการฝ่ายขาย	นายทันธวัช วัฒนะจันทร์ E-mail: tantawat.wa@kst-hatyai.com โทรศัพท์ : 0 7422 2333 ต่อ 1201 ไปรษณีย์: ฝ่ายขาย บริษัท ห้องเย็นโชติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) 4/2 หมู่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา 90310

หมายเหตุ: ช่องทางการติดต่อข้างต้นเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

3.11 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

4. การประชุมคณะกรรมการ

- 4.1 การประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
- 4.2 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 4.3 การประชุมคณะกรรมการบริษัทตามปกติให้จัดขึ้นอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ให้ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือในกรณีจำเป็นถ้ากรรมการตั้งแต่ 4 คนขึ้นไปอาจร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมกรรมการ โดยให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
- 4.4 ให้ประธานกรรมการ หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการเป็นผู้กำหนดวันเวลาและสถานที่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสถานที่ที่ประชุมนั้นอาจกำหนดเป็นอย่างอื่น นอกเหนือไปจากท้องที่อื่นเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท หรือจังหวัดใกล้เคียงก็ได้ หากประธานกรรมการหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการมิได้กำหนดสถานที่ที่ประชุม ให้ใช้สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นสถานที่ประชุม
- 4.5 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมโดยทางไปรษณีย์ลงทะเบียน หรือส่งมอบให้แก่กรรมการ หรือผู้แทนของกรรมการโดยตรง โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระที่จะประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก
- 4.6 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี และแจ้งให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านทราบ ทั้งนี้ ไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

- 5.1 คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงาน และปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป
- 5.2 บริษัทจะเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี

6. คำตอบแทน

- 6.1 คำตอบแทนกรรมการจะสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาท และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่ชัดเจน และเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ของความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งอยู่ในระดับที่เหมาะสมเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมขนาด

กิจการที่ใกล้เคียงกัน และเพียงพอที่จะจูงใจ และรักษากรรมกรที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ พร้อมกันนี้ ยังพิจารณาถึงหน้าที่รับผิดชอบที่ได้รับเพิ่มขึ้นสำหรับกรรมกรที่ได้รับมอบหมายให้รับตำแหน่งใน คณะกรรมการชุดย่อย เช่น กรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

- 6.2 ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงควรเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ/หรือคณะกรรมการบริหารกำหนด และเพื่อ ประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยระดับค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจอยู่ในระดับที่ เหมาะสม และสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่ เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งต้องเป็นอัตราที่แข่งขันได้กับกลุ่มธุรกิจเดียวกันเพื่อดูแลรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพ ทั้งนี้ ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่บริษัทและผู้ถือหุ้นได้รับด้วย
- 6.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี เพื่อนำ ไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้า กับกรรมการผู้จัดการตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงิน ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติ ตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาวและการพัฒนาผู้บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาให้ ความเห็นชอบผลประเมินข้างต้น และประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการทราบ

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 7.1 คณะกรรมการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้อง ในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทแก่กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- 7.2 ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติ หน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้แก่กรรมการใหม่
- 7.3 คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการผู้จัดการรายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนา และสืบทอดงาน ซึ่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงมีการเตรียมพร้อม และเป็นแผนที่ต่อเนื่องถึงผู้สืบทอดงานในกรณี ที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- 7.4 คณะกรรมการจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารโดยให้กรรมการผู้จัดการรายงานเป็นประจำทุกปี ถึงสิ่งที่ได้ทำไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กันไปเมื่อพิจารณาแผนสืบทอดงาน

8. บริษัทสื่อสารข้อมูลของบริษัท ผ่านการจัดทำจดหมายข่าวถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามวาระโอกาส เช่น

- 8.1 รายงานให้ทราบถึงงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทประจำไตรมาสและประจำปีภายในระยะเวลา 45 วัน หลังสิ้นสุดไตรมาส
- 8.2 ส่งข่าวถึงผู้ถือหุ้นเพื่อทราบถึงสิทธิ หลักการ และวิธีการ
 - ส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี
 - เสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี
 - เสนอรายชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการ

9. บริษัทมีเว็บไซต์ที่นำเสนอข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน เพื่อให้ข้อมูลสำหรับนักลงทุนพิจารณา ประกอบการลงทุนดังต่อไปนี้

- 9.1 งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี
- 9.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 9.3 โครงสร้างองค์กร
- 9.4 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร
- 9.5 ข้อบังคับบริษัท
- 9.6 ข้อมูลข่าวสาร ประกาศและกิจกรรม

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญและยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ทางธุรกิจ เพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีระบบ จัดการอย่างมืออาชีพ และมีความโปร่งใส โดยคำนึงถึงสิทธิเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และยึดหลักปฏิบัติ ภายใต้อภิปรัชญา กฎระเบียบ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทจึงได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงแนวปฏิบัติต่าง ๆ สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือธรรมาภิบาล ให้เป็นแนวทางสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียได้ยึดถือและปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุ ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการพัฒนาบริษัทให้เจริญเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่าง ต่อเนื่องและยั่งยืน ควบคู่ไปกับการธำรงไว้ซึ่งคุณธรรมและจริยธรรม

การรักษาจรรยาบรรณ

พนักงานบริษัททุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยมีกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี

พนักงาน

มีการทบทวนความรู้ ความเข้าใจ ในเนื้อหาสาระของคู่มือการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง และจะต้องประพฤติปฏิบัติตนตามจรรยาบรรณด้วยความเข้าใจ ระมัดระวัง ส่งเสริมแนวทางปฏิบัติให้เป็น วัฒนธรรมองค์กร และไม่เพิกเฉยต่อการกระทำที่ขัดต่อหลักจริยธรรม รวมถึงหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่เป็นการประพฤติ ผิดจรรยาบรรณ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัท รวมถึงต้องมีการแจ้งให้ผู้บังคับ บัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ เมื่อพบเห็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ หากพนักงานทำผิดจรรยาบรรณ จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ยังต้องเป็นผู้นำตัวอย่างที่ดีในการปฏิบัติตน รับผิดชอบต่อกฎหมาย

กรรมการและผู้บริหารทุกระดับ

มีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการรับทราบและปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณ ทำการพิจารณาการดำเนินธุรกิจ บนพื้นฐานของแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรของคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต้องเป็นผู้นำในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกและการอบรม ให้พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือและปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ นอกจากนี้ยังต้องเป็นผู้ถ่ายทอดนโยบาย และวิธีการปฏิบัติอย่างถูกต้อง พร้อมรับฟังความคิดเห็นอย่างเปิดกว้างเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

มีหน้าที่รับผิดชอบในการอบรมให้ความรู้ความเข้าใจและชี้แจงให้พนักงานรับทราบถึงหน้าที่ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีการสื่อสารคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งทั้งองค์กร เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง และมีหน้าที่ในการปรับปรุงให้จรรยาบรรณทางธุรกิจมีความเหมาะสมเป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการรับเรื่องการร้องเรียน หากพนักงานกระทำผิดหลักการหรือแนวปฏิบัติต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ และประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

บริษัทกำหนดเป็นข้อพึงปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติของจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยจะส่งเสริม พัฒนา และให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานทุกคน กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญในการส่งเสริมให้พนักงานภายใต้การบังคับบัญชาปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด

ข้อพึงปฏิบัติ

จรรยาบรรณทางธุรกิจนี้เป็นแนวทางการปฏิบัติแก่พนักงานทุกคนในองค์กร โดยมีกรรมการบริษัท และผู้บริหารปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี ซึ่งได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในประเด็นต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. การปฏิบัติต่อลูกค้า
2. การปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้
3. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
4. ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
5. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
6. การปฏิบัติต่อพนักงาน
7. การปฏิบัติตนของพนักงาน
8. ของขวัญ และการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ
9. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
10. ข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท
11. เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร
12. การซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน
13. การเคารพสิทธิมนุษยชน

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

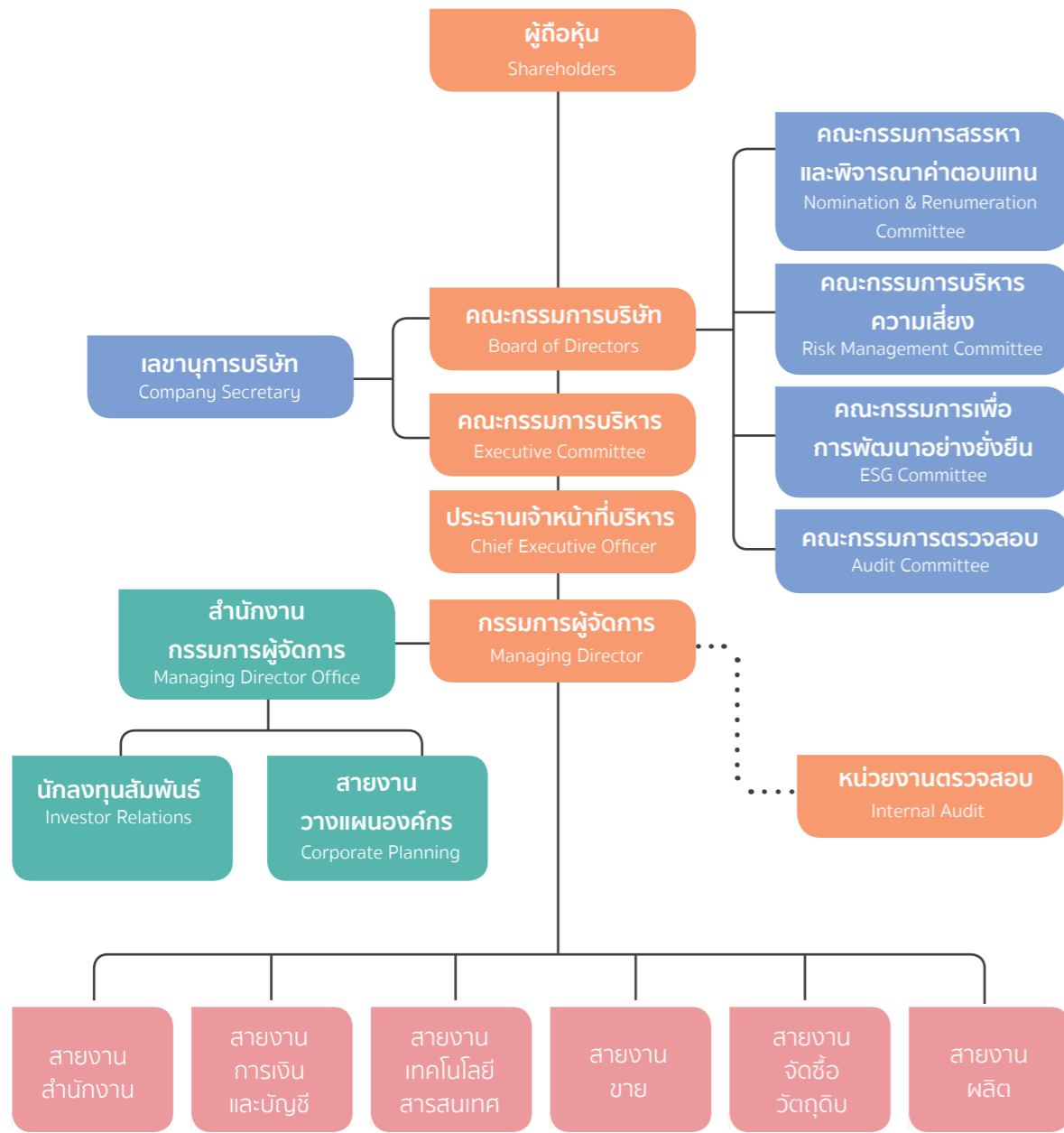
ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระทั้งคณะ ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567
2. คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้พิจารณาถ่วงถ่วงถึงการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และเสนอเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 ซึ่งบริษัทจะทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนทุกปี โดยศึกษาเปรียบเทียบประเด็นที่สำคัญที่กำหนดปีที่ผ่านมา และประเด็นที่เกิดขึ้นใหม่ระหว่างปี โดยการวิเคราะห์ผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดห่วงโซ่คุณค่าที่ต้องบริหารจัดการ ลดผลกระทบให้เป็นน้อยที่สุดหรือไม่มีเลย

3. ทบทวนนโยบายสำคัญต่าง ๆ ของบริษัท ได้แก่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักเกณฑ์ ข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และยังมี ความเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัท พร้อมรับทราบผลการตรวจรับรองตามโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยทางบริษัทได้รับการรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านการคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยครั้งที่ 1 เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2566 ถึงเดือนมีนาคม 2569
4. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ กฎบัตรประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2567 เพื่อทบทวนถึงความเพียงพอและความเหมาะสมของขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในแต่ละคณะ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และหน่วยงานตรวจสอบภายใน
5. ทบทวนและปรับแก้วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน และนโยบายการดำเนินงาน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2567 เพื่อให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการขยายธุรกิจ
6. พิจารณาและอนุมัติหลักเกณฑ์การสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
7. พิจารณาอัตราค่าตอบแทนคณะกรรมการเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46/2568 พิจารณาอนุมัติรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล
8. บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 อยู่ในระดับดีเยี่ยม (4 เทริเยน) จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)
9. บริษัทได้รับผลการสำรวจข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย หรือ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ประจำปี 2567 อยู่ในระดับดี (3 ดาว) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอีก 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินงานของบริษัท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารกำหนดแผนงานและกลยุทธ์ กำกับและติดตามดูแลให้การบริหารงานเป็นไปตามนโยบายและบรรลุเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทได้วางไว้ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบช่วยประเมินระบบการสอบทานและภาพรวมของรายงานทางการเงินและรายงานการควบคุมภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่กลั่นกรองการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นของคณะกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ในส่วนของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลและควบคุมความเสี่ยงทุกด้านที่จะมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ รวมถึงการทำหน้าที่ของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนในการพิจารณาทบทวนนโยบายและเป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท ซึ่งสอดคล้องต่อหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนอันคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติการกำกับดูแลกิจการ

รายนามคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย			
1.	ดร.สุรพล	อารีย์กุล	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2.	นายสุวัฒน์	โรจนกิจ	รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
3.	นายชัยวัชร	เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
4.	Mrs. H'ng	Cheow Nai	กรรมการ
5.	นางสาวเจริญพร	โชติวัฒน์พะพันธุ์	กรรมการ
6.	Mr. H'ng	Chiau Chin	กรรมการ
7.	รศ.ดร.พิชญ์	บุญนวล	กรรมการอิสระ
8.	นายพิชัย	ลิ้มรสเจริญ	กรรมการอิสระ
9.	นางสุดารัตน์	เหล่าเทพพิทักษ์ ประวีติ	กรรมการ

คณะกรรมการบริษัททั้ง 9 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
 - ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ดังต่อไปนี้
- บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสีย โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ
 - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และรอบคอบ (Duty of Care)
 - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)

2. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระรวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลายเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการทบทวนและอนุมัติประจำปี
4. พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทให้แข่งขันได้ในระดับสากล
5. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจและระดับบริษัท โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัท
6. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบต่อ รั้งมัดระวังรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง
7. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่บริษัท ควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามหลักการความรับผิดชอบต่อสังคม
8. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
10. กำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อใช้เป็นแนวทางในการยึดถือและนำไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
11. กำกับดูแลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัท ให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลและจรรยาบรรณธุรกิจ
12. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้มีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
13. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา
14. กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
15. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพและเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง

16. พิจารณาแผนพัฒนากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง และแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการและกำกับดูแล จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณาค่าตอบแทนแก่กรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร ระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานเพื่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
17. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 3 แบบ คือ การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม การประเมินตนเองเป็นรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำสม่ำเสมอ
18. การประเมินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัทและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นประจำสม่ำเสมอ
19. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ
20. อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
21. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของบริษัทและการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร
22. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่ เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมพันธ์ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากร ตลอดจนสายห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืนในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีจำเป็นและเหมาะสม

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งท่าน มีความรู้ประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน โดยกำหนดการประชุมเพื่อร่วมกันสอบทานงบการเงินเป็นประจำทุกไตรมาสอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย		
1. ดร.สุรพล	อารีย์กุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นายสุวัฒน์	โรจนกิจ	กรรมการ / กรรมการอิสระ
3. ดร.พิชญ์	บุญนวล	กรรมการ / กรรมการอิสระ
4. นายพิชัย	ลิ้มรสเจริญ	กรรมการ / กรรมการอิสระ

โดย นายพิชัย ลิ้มรสเจริญ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและครบถ้วน (Accuracy and Completeness)
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกิจการบริษัท
7. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการบริษัท ตามแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
8. สอบทานการดำเนินกิจการของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ป้องกันความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันอย่างเพียงพอ และให้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
9. บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 10.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 10.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

- 10.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์กฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 10.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 10.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 10.6 ความเห็นเกี่ยวกับรายงานการสอบทานบริหารความเสี่ยง
- 10.7 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 10.8 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
- 10.9 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 10.10 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการบริษัท และผู้บริหารที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารประจำ และ/หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งและมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรอย่างน้อย 3 ท่าน และกำหนดให้มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน

1. นางสาวเจริญขวัญ	โชติวัฒน์พันธุ์	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายชัยวัชร	เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวเจริญพร	โชติวัฒน์พันธุ์	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี
4. นางสุดารัตน์	เหล่าเทพพิทักษ์ ประวดี	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานสำนักงาน
5. นายณัฐชาติ	เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. นางรัตนา	ชาวสมบูรณ์	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิต
7. นางวันดี	ชาติฉิมัง	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานจัดซื้อวัตถุดิบ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบายเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการค้าเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
3. พิจารณาอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท หรือนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในเรื่องที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่บริษัท
4. พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน เพื่อการเปิดบัญชี กู้ยืม จำนำ ค้ำประกัน และการอื่นใด รวมถึงการซื้อขายจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทภายใต้อำนาจวงเงินที่ได้กำหนดไว้
5. พิจารณามอบหมายให้บุคคลหนึ่งมีอำนาจในการลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายรายการทางการเงินในแต่ละรายการ รวมถึงกำหนดวงเงินอนุมัติในการเบิกจ่ายแต่ละครั้งตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนด

- ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่าง ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควร และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
- พิจารณากลับกรองงานทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณากลับกรองเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน และกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

รายนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย		
1. นายชัยวัชร	เหล่าเทพพิทักษ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวเจริญพร	โชติวิณะพันธ์	กรรมการ
3. นางรัตนา	ชาวสมบูรณ์	กรรมการ
4. นางวันดี	ชาติธมมิ่ง	กรรมการ
5. นายทันธวัช	วัฒนะจันทร์	กรรมการ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

- จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงและวางกรอบการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดแผนการจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในส่วนงานต่าง ๆ ตามความรับผิดชอบ
- กำหนดวงเงินหรือประเภทของกิจการตามความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติใช้เป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงานตามสถานการณ์ความเสี่ยงแต่ละประเภท
- กำกับดูแลให้มั่นใจว่ามาตรการดังกล่าวมีการสื่อสารอย่างทั่วถึง และพนักงานได้ปฏิบัติตามมาตรการเหล่านั้น
- จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งครอบคลุมถึงการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารอย่างน้อย 3 ท่าน และต้องมีกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่เป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ คือมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทั้งหมด และมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการ โดยกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

รายนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย		
1. นายสุวัฒน์	โรจนกิจ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. นายพิชัย	ลิ้มรสเจริญ	กรรมการ / กรรมการอิสระ
3. นางสุรัตน์	เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	กรรมการ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- การสรรหา
 - กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทสาขา บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยพิจารณาความเหมาะสม ทั้งในเรื่องของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
 - พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทสาขาและบริษัทร่วมที่ครบวาระและ/หรือมีตำแหน่งว่างลง และ/หรือแต่งตั้งเพิ่ม
 - ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
 - ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- การพิจารณาค่าตอบแทน
 - จัดทำหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
 - พิจารณาค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบ กับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ บริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
 - รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท

2.5 ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Environmental, Social and Governance Committee)

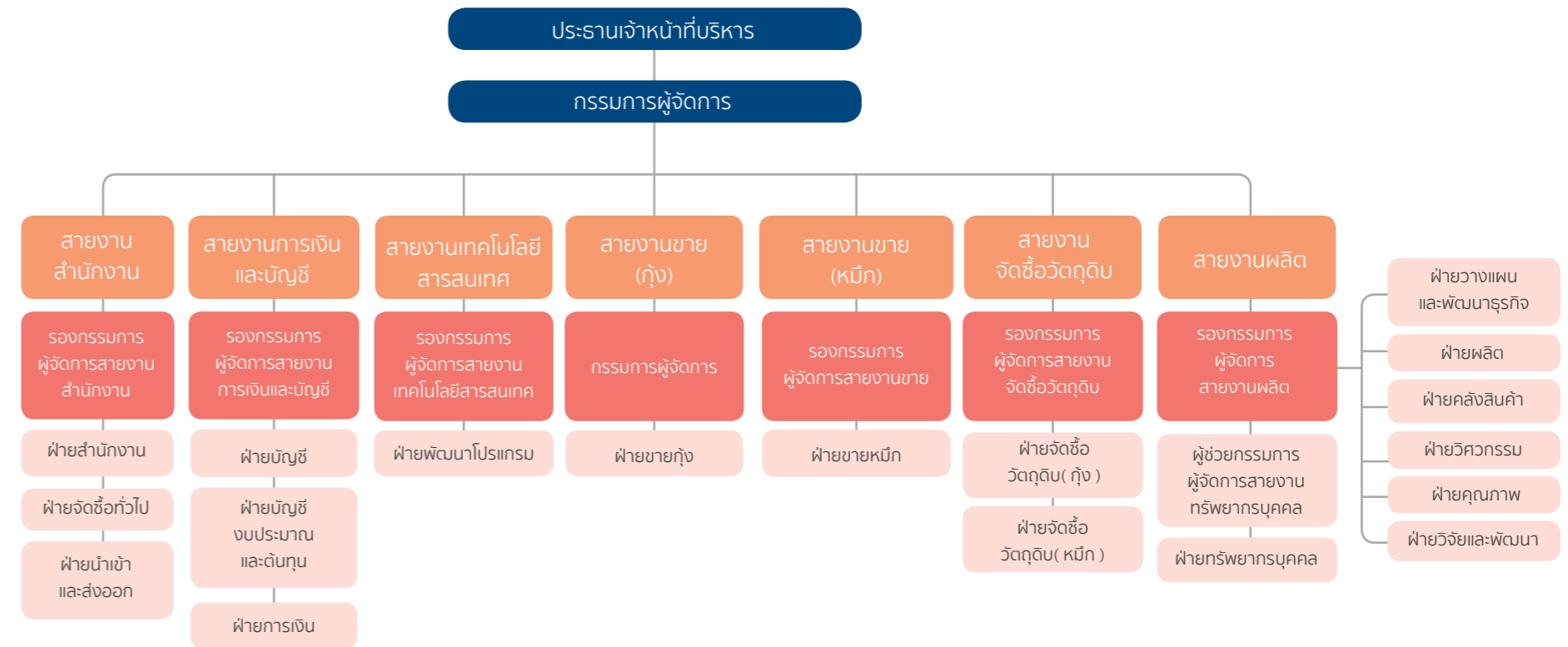
คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน โดยเป็นกรรมการบริษัทจำนวน 2 คน และต้องเป็นกรรมการอิสระจำนวน 1 คน โดยประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนต้องเป็นกรรมการอิสระ และกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

รายนามคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย		
1. ดร.สุรพล	อารีย์กุล	ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการอิสระ
2. นางสุดารัตน์	เหล่าเทพพิทักษ์ ประวีติ	กรรมการ
3. นายณัฐชาติ	เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ
4. นายประภิต	อินอุทัย	กรรมการ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีดังนี้

1. พิจารณากำหนด ทบทวน นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทที่มีความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance – ESG) ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มของโลก สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ กฎหมาย และแนวปฏิบัติระดับสากล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท
2. ให้คำแนะนำและส่งเสริมให้มีการกำหนดหลักการ แนวทางปฏิบัติ และการดำเนินงานของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
3. จัดตั้งคณะทำงานตามความเหมาะสม เพื่อปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. รายงานผลการดำเนินงาน และความคืบหน้าด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
5. กำกับดูแล ติดตาม ประเมินผล และเปิดเผยข้อมูลการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้มีความสมดุล และมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท



7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

1.	นางสาวเจริญขวัญ	โชติวิวัฒนะพันธ์ุ	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายชัยวัชร	เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
3.	นางสาวเจริญพร	โชติวิวัฒนะพันธ์ุ	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี
4.	นางสุดารัตน์	เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานสำนักงาน
5.	นายณฐชาติ	เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
6.	นางรัตนา	ชาวสมบูรณ์	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิต
7.	นางวันดี	ชาติฉมัง	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานจัดซื้อวัตถุดิบ

ทั้งนี้ รายชื่อผู้บริหารระดับสูงของบริษัทข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 23/2551 ผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนตามคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยมีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมในวาระดังกล่าว ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทเพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างกรรมการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน สำหรับฝ่ายจัดการได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบริหารทรัพยากรบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. รับผิดชอบงานด้านการนำทีมฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบาย วิสัยทัศน์ และเป้าหมายหลักของบริษัทให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
2. รับผิดชอบด้านการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
3. บริหารการตลาดให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า
4. บริหารงบประมาณตามแผนงบประมาณประจำปี และพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามแผนงบประมาณที่กำหนด

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 22.44 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่น ๆ

ไม่มี

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สำนักงานใหญ่ของบริษัทและสำนักงานสาขาจำนวน 1 แห่ง มีพนักงานทั้งหมดจำนวน 971 คน โดยในปี 2567 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานทั้งสำนักงานใหญ่และสาขารวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 212.52 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินค่าตอบแทนประจำปี (โบนัส) เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนทดแทน และรวมถึงสวัสดิการต่าง ๆ มีรายละเอียดดังนี้

จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงาน (คน)		
	สำนักงานใหญ่	สำนักงานสาขา	รวม
พนักงานระดับปฏิบัติการ/ บริการ	737	159	896
พนักงานระดับบริหาร	9	0	9
พนักงานสำนักงาน	61	5	66
รวมจำนวนพนักงาน	807	164	971
คำตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	คำตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)		
	สำนักงานใหญ่	สำนักงานสาขา	รวม
รวมคำตอบแทนพนักงาน	180.77	31.75	212.52

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

1. เลขานุการบริษัท

ทางคณะกรรมการ บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวปวีณรัชดา นามสุข ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2566 เป็นต้นไป เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ที่มีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการดำเนินงานด้านเลขานุการบริษัท โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 1

2. ผู้ควบคุมและดูแลในการทำบัญชี

นางสาวจินดารัตน์ แซ่อึ้ง (ข้อมูลแสดงในเอกสารแนบ 1)

3. ผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

บริษัท เจ พี ทิท ออดิท จำกัด (ข้อมูลแสดงในเอกสารแนบ 3)

4. หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวจินดารัตน์ แซ่อึ้ง (ข้อมูลแสดงในเอกสารแนบ 1)

5. ผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชี นางสาวบงกช อ่ำเสงี่ยม / นายวัชรระ ภัทรพิทักษ์ / นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับผู้สอบบัญชี คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ตามรายละเอียดดังนี้

	ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)		
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน)	2,080,000	1,985,000	1,870,000
บริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด	150,000	90,000	ไม่มี
รวมค่าสอบบัญชี	2,230,000	2,075,000	1,870,000
	ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)		
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
บริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาโดยตลอด เนื่องจากเล็งเห็นว่าเป็นรากฐานสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์เพื่อพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขัน ประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัท รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรทุกกลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพ

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 โดยมีกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระและมีการสรรหาและพิจารณาเป็นประธานกรรมการ พร้อมทั้งกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่รับผิดชอบให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในการทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ซึ่งจะต้องมีคุณสมบัติเหมาะสมครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และนำเสนอต่อที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

1. การคัดเลือกกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้รับคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรมและมีความเหมาะสมเพื่อเสนอพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ โดยบริษัทได้มีการกำหนดคุณสมบัติและ नियามกรรมการอิสระของบริษัทไว้ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ รายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่ เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยสำคัญในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบ กิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัททั้งนี้ คุณสมบัติ และนิยามของกรรมการอิสระของบริษัทที่ได้กำหนดไว้ ความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำที่ คณะกรรมการกำกับ ตลาดทุนกำหนด เช่น การมีส่วนเกี่ยวข้องกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งรวมถึงการมีอำนาจควบคุมหรือมีส่วน ได้เสียอื่นใดไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมอย่างมีนัยสำคัญ ตามรายละเอียดในข้อ 2, 4, 5 และ 6

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน มีคุณสมบัติเป็นไปตาม กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

2. การสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้น 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจำนวน 2 ท่าน กรรมการอิสระ 4 ท่าน และกรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้ มีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหาร ระดับสูงสุด

1. หลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ

1.1 การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ

1.1.1 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่และประธาน เป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณาสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ตามคุณสมบัติที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1.1.2 บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ โดยบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อ บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ บริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางอีเมล center@kst-hatyai.com โดยบริษัทได้ กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเสนอแต่งตั้งกรรมการ รวมถึงแนวทางการพิจารณาของ คณะกรรมการไว้ที่เว็บไซต์บริษัท และได้เผยแพร่จดหมายถึงผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ อย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นรอบปีบัญชี

1.1.3 การเสนอชื่อต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบหลังจากสรรหาและคัดเลือกตาม ข้อ 1.1.1 และข้อ 1.1.2 แล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มี คุณสมบัติเหมาะสม โดยจำนวนที่เสนอจะเท่ากับจำนวนกรรมการที่ครบวาระ และเสนอความเห็นต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ

1.1.4 เสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติหลังจากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท แล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจึงนำเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ได้กำหนดไว้แล้วต่อไป

1.2 การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการพิจารณาค่าตอบแทนในเบื้องต้นแล้วนำข้อมูล เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อ อนุมัติ บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการเสนอค่าตอบแทนของกรรมการ ดังนี้

1.2.1 ประธานกรรมการบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินในรูปของเงินประจำตำแหน่ง และเบี้ยประชุม ตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยพิจารณาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย โดยเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกัน

1.2.2 คณะกรรมการบริษัท (รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหาร) จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินในรูปของเบี้ย ประชุมตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม

1.2.3 คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จะได้รับค่าเบี้ยประชุม ตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม

2. หลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงสุด

2.1 การสรรหาและคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหารคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็น ผู้พิจารณาเบื้องต้นในการสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรอง บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี ตลอดจนสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และนำเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

2.2 การพิจารณาค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ พิจารณาค่าตอบแทนในเบื้องต้น โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และกลั่นกรองอย่างละเอียดถึงความ เหมาะสมประการต่าง ๆ โดยมีการเปรียบเทียบทั้งอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และค่าตอบแทนถ่วงเฉลี่ยตาม ขนาดธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมถึงความสามารถในการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

1. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

(1) การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	%
1.	ดร.สุรพล อารีย์กุล	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	8	8	100
2.	นายสุวัฒน์ โรจนกิจ*	รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	8	8	100
3.	นายชัยวัชรย์ เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	8	8	100
4.	Mrs. H'ng Cheow Nai	กรรมการ	8	7	88
5.	นางสาวเจริญพร โชติวิวัฒน์พันธ์ุ	กรรมการ / ผู้บริหาร	8	7	88
6.	Mr. H'ng Chiau Chin	กรรมการ	8	5	63
7.	นายเฉลิม เหล่าเทพพิทักษ์**	กรรมการ / ผู้บริหาร	1	1	100
8.	รศ.ดร.พิชญ บัญฉนวน	กรรมการ / กรรมการอิสระ	8	8	100
9.	นายพิชัย ลิ้มรสเจริญ	กรรมการ / กรรมการอิสระ	8	8	100
10.	นางสุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	กรรมการ / ผู้บริหาร	8	8	100
รวม			73	68	93

คำอธิบายเพิ่มเติม

- คณะกรรมการทั้งคณะเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉลี่ยกรรมการทั้งคณะเข้าร่วมการประชุมกรรมการ ร้อยละ 93 ของการประชุมทั้งหมดในรอบปีที่ผ่านมา
- กรรมการส่วนใหญ่ เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ ร้อยละ 80-100 ยกเว้นกรรมการ 1 ท่านที่เข้าประชุมร้อยละ 60 เนื่องจากมีถิ่นพำนักอยู่ต่างประเทศ
- คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่านคิดเป็นร้อยละ 33.33 และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 66.67
- ในจำนวนกรรมการ 9 ท่านนี้ มี 2 ท่านที่มีประสบการณ์ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คือการจัดซื้อวัตถุดิบ การตลาด และการบริหารโรงงานอุตสาหกรรมอาหารทะเล คือ
 - Mrs. H'ng Cheow Nai กรรมการ
 - Mr. H'ng Chiau Chin กรรมการ
- คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่านคิดเป็นร้อยละ 44.44
- *กรรมการอิสระ 1 ท่านที่ทำหน้าที่เป็นผู้ร่วมพิจารณากำหนดระเบียบวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท
- **นายเฉลิม เหล่าเทพพิทักษ์ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 และได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายงานขาย มีผลตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม
1.	ดร.สุรพล อารีย์กุล	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	/
2.	นายสุวัฒน์ โรจนกิจ	รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	/
3.	นายชัยวัชรย์ เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	x
4.	Mrs. H'ng Cheow Nai	กรรมการ	/
5.	นางสาวเจริญพร โชติวิวัฒน์พันธ์ุ	กรรมการ / ผู้บริหาร	/
6.	Mr. H'ng Chiau Chin	กรรมการ	x
7.	รศ.ดร.พิชญ บัญฉนวน	กรรมการ / กรรมการอิสระ	/
8.	นายพิชัย ลิ้มรสเจริญ	กรรมการ / กรรมการอิสระ	/
9.	นางสุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	กรรมการ / ผู้บริหาร	/

/ = เข้าประชุม, X = ไม่ได้เข้าประชุม

2. การจ่ายค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาเสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่องเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

การกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นการพิจารณาโดยเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทในระดับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันของบริษัท ทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนและบริษัทไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท และเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับบริษัท

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และอยู่ในระดับเดียวกับ อุตสาหกรรม ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท โดยค่าตอบแทนที่ใช้ในปี 2567 ได้ผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 45/2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 แล้ว

สำหรับอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2567 บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนประจำ (Retainer Fee) และค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) ไว้ดังนี้

คำตอบแทนกรรมการ	ปี 2567	
	คำตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
คำตอบแทนกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการ	30,000	20,000
รองประธานกรรมการ	20,000	15,000
กรรมการอิสระ (ยกเว้นประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ)	10,000	15,000
กรรมการอื่น ๆ	ไม่มี	15,000
คำตอบแทนกรรมการตรวจสอบ		
ประธานกรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	20,000
กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	15,000
คำตอบแทนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ไม่มี	20,000
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ไม่มี	15,000
คำตอบแทนกรรมการบริหารความเสี่ยง		
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	ไม่มี	5,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	ไม่มี	2,000
คำตอบแทนกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน		
ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ไม่มี	5,000
กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ไม่มี	2,000
คำตอบแทนอื่น ๆ	ไม่มี	ไม่มี

รายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี 2567 เป็นดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)		
			คำตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	รวม
1.	ดร.สุรพล อารีย์กุล	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	360,000	225,000	585,000
2.	นายสุวัฒน์ โจรนกิจ	รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ	240,000	175,000	415,000
3.	นายชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	90,000	90,000
4.	Mrs. H'ng Cheow Nai	กรรมการ	-	85,000	85,000
5.	นางสาวเจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	72,000	72,000
6.	Mr. H'ng Chiau Chin	กรรมการ	-	30,000	30,000
7.	นายเฉลิม เหล่าเทพพิทักษ์*	กรรมการ	-	10,000	10,000
8.	รศ.ดร.พิษณุ บุญนวล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	120,000	160,000	280,000
9.	นายพิชัย ลิ้มรสเจริญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	120,000	170,000	290,000
10.	นางสุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัตติ	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	-	97,000	97,000
ค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมรวม			840,000	1,114,000	1,954,000

*หมายเหตุ: นายเฉลิม เหล่าเทพพิทักษ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายงานขาย มีผลตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป

2. คำตอบแทนอื่น

ไม่มี

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้บุคคลเป็นตัวแทนของบริษัทในการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตัวแทนดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่กำกับดูแลรวมถึงรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการติดตามดูแลและรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท

ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของตัวแทนของบริษัท

1. มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
2. มีส่วนร่วมในการกำหนดระบบการควบคุมภายในและกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินงาน
3. รายงานสถานการณ์ต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานและภาพลักษณ์ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในพื้นที่

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่าง ๆ อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อบริษัทเป็นสำคัญ ดังนั้นจึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีหลักเกณฑ์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ดังต่อไปนี้

- 1.1 กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อกันที่อาจเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีดำเนินงาน 2567
- 1.2 หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการนั้นให้มีการนำเสนอรายการเกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามหลักเกณฑ์การทำรายการเกี่ยวข้องกันของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.3 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท ต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท และจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้บริษัทเป็นที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัทและบริษัทย่อย

2. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนไว้ ดังนี้

- 2.1 กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

- 2.2 กำหนดห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลของงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่เป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของทางบริษัท เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของทางบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญคนใดกระทำผิดวินัยจะได้รับโทษ ตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าตอบแทน จนถึงการเลิกจ้างงาน ทั้งนี้ แนวทางในการดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทได้ผ่านเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทแล้ว

3. การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและได้รับการรับรองตามมติของคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) ในการต่อต้านทุจริตครั้งแรกเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 และบริษัทได้รับการพิจารณาต่ออายุสมาชิกฉบับปัจจุบันเริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2566 ถึงเดือนมีนาคม 2569 ทั้งนี้ บริษัทได้ประกาศนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ให้กรรมการบริษัท และบุคลากรของบริษัททุกระดับรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดบนเว็บไซต์ของบริษัท และในระหว่างปีบริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมโครงการอบรมด้านการต่อต้านการทุจริตในบริษัทขึ้น เพื่อรณรงค์การปลูกจิตสำนึกและสร้างค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบให้กับพนักงานทุกระดับ โดยมีสารจากประธานกรรมการบริษัท ดังนี้

“บริษัท หอเจนโซติวัฒน์ขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารทะเลแช่แข็งเพื่อการส่งออกไปจำหน่ายยังลูกค้าในต่างประเทศเป็นตลาดหลัก บริษัทยึดถือหลักคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติงานภายใต้นโยบาย กฎระเบียบ รวมถึงวิธีการปฏิบัติงานที่บริษัทกำหนดขึ้น การปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยได้พิจารณาว่าการทุจริตคอร์รัปชันจะลดทอนความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม อีกทั้งยังเป็นอุปสรรคต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชัน และแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายของประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งมีการทบทวนกระบวนการทำงานในทุกขั้นตอนอยู่เสมอ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย”

จากสารจากประธานกรรมการบริษัท ได้แปลงเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชัน ดังต่อไปนี้

- 1) บุคลากรของบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนแนวทางปฏิบัติหรือมาตรการอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป หากฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจะต้องถูกพิจารณาโทษทางวินัยและดำเนินคดีตามกฎหมายตามแต่กรณี
- 2) บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น มีกำหนดแนวทางการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต (Fraud Risk Assessment) ในทุกรูปแบบของการกระทำที่เกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ได้แก่ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) การติดสินบน (Bribery) การให้สิ่งตอบแทนโดยมิชอบ (Illegal Gratuities) และการเรียกเงินหรือค่าตอบแทน (Economic Extortion) และ/หรือ

รูปแบบอื่น ๆ ที่เข้าช่วยความเสี่ยงด้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน ตลอดจนให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบควบคุมภายในด้านการบริการความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

- 3) บุคลากรของบริษัท ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังเกี่ยวกับการรับ หรือให้ของขวัญ ทรัพย์สิน การให้บริการ หรือการเลี้ยงรับรองให้เป็นไปตามนโยบายการให้หรือรับของขวัญ ทั้งนี้ การให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองต้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์ทางธุรกิจหรือตามประเพณีนิยม โดยมีมูลค่าที่เหมาะสมและไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่
- 4) การบริจาคเพื่อการกุศล หรือการให้เงินสนับสนุน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลและสนับสนุนไม่ได้ถูกใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน
- 5) บุคลากรของบริษัทไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องรับทราบ ตามช่องทางการแจ้งเบาะแสและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง
- 6) ผู้แจ้งเบาะแสและ/หรือผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใด ๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเอง บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลและรายละเอียดของผู้แจ้งเบาะแสและ/หรือผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ โดยจะเปิดเผยเฉพาะกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับการสอบสวนหาข้อเท็จจริงตามที่จำเป็น ทั้งนี้ การจะเปิดเผยข้อมูลใด ๆ บริษัทจะพิจารณาอย่างรอบคอบโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสและ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- 7) บริษัทจะให้ความสำคัญเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชันตลอดจนไม่ลดตำแหน่งลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชันแม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
- 8) บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง และดำเนินการความช่วยเหลือทางการเมืองโดยไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่หรือสนับสนุนด้านการเงินหรือรูปแบบอื่นแก่พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาคหรือระดับประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทให้ความเคารพในสิทธิทางการเมืองของพนักงานไม่ว่าจะเป็นการลงคะแนนเสียง เลือกตั้ง หรือการเป็นสมาชิกพรรคการเมือง
- 9) การจัดจ้างพนักงานรัฐ บริษัทดำเนินการตรวจสอบการว่าจ้างบุคคลที่เคยทำงานในหน่วยงานรัฐมาก่อนเกี่ยวกับข้อตกลงต่าง ๆ ที่ทำไว้กับหน่วยงานรัฐและเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่บริษัท กำหนดว่าต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นพนักงานรัฐ เว้นแต่จะได้พ้นจากการทำงานดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้าสมัครและถูกรับเป็นพนักงาน ทั้งนี้ เพื่อที่บริษัทจะไม่กระทำการใดเพื่อให้บุคคลนั้นกระทำการใดอันเป็นการผิดข้อตกลงอันจะก่อให้เกิดการฟ้องร้องดำเนินคดีตามมา
- 10) บริษัทกำหนดให้บุคคลากรทุกระดับไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวจากการปฏิบัติงาน ไม่ใช่โอกาส หรือข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตัวจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เป็นลักษณะความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อตนเองและบุคคลอื่น รักษาความลับทางการค้า และหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และไม่ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือมีลักษณะเดียวกันเพื่อตระหนักถึงหลักการในการดำเนินธุรกิจต้องยึดผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- 11) การทบทวนนโยบาย บริษัทกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

4. การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน (Whistleblowing)

เพื่อให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันและมีความเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัท เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ โดยผู้แจ้งเบาะแสมารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตัวตนได้ โดยสามารถแจ้งข้อร้องเรียนไปยังช่องทาง ดังต่อไปนี้

1. เว็บไซต์ของบริษัท <https://www.kst-hatyai.com>
2. จดหมาย ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ห้องเย็นโชติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 4/2 หมู่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม
อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา 90310

ทั้งนี้ ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนใด ๆ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมจำนวน 7 ครั้ง โดยประชุมประจำไตรมาส 4 ครั้ง ประชุมวาระอื่น 1 ครั้ง และประชุมวาระพิเศษ 2 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย ร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชี 1 ครั้ง และผู้ตรวจสอบภายใน 1 ครั้ง รายละเอียดการประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล เป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	%
1. ดร.สุรพล อารีย์กุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	7	7	100
2. นายสุวัฒน์ โรจนกิจ	กรรมการ	7	7	100
3. รศ.ดร.พิชญ์ บุญนวล	กรรมการ	7	7	100
4. นายพิชัย ลี้มรสเจริญ	กรรมการ	7	7	100

กรรมการตรวจสอบทั้งคณะเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉลี่ยกรรมการทั้งคณะเข้าร่วมการประชุมกรรมการร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งหมดในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รายไตรมาสและรายปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและรายงานระหว่างกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารทุกไตรมาส
2. สอบทานระบบควบคุมภายใน โดยได้พิจารณารายงานการตรวจสอบที่ผู้ตรวจสอบภายในได้สอบทานและประเมินการควบคุมภายในว่ามีความรัดกุมเพียงพอ และมีการปฏิบัติตามระเบียบและแนวปฏิบัติที่บริษัทกำหนด พร้อมทั้งได้มีการติดตามว่าฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการสอบทานให้ครบถ้วน

- พิจารณาความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายในและแผนการตรวจสอบประจำปี รับทราบผลการตรวจสอบภายในตลอดจนซักถามและให้ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่มีสาระสำคัญ
- สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อรับทราบปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ
- สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามกฎหมายของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาสำนักงานบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปีเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

1. คณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	%	
1. นางสาวเจริญขวัญ	โชติวัฒน์พันธุ์	ประธานกรรมการบริหาร	3	1	33
2. นายชัยวัชร	เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ	3	3	100
3. นางสาวเจริญพร	โชติวัฒน์พันธุ์	กรรมการ	3	2	67
4. นางสุดารัตน์	เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	กรรมการ	3	3	100
5. นายเฉลิม	เหล่าเทพพิทักษ์*	กรรมการ	1	1	100
6. นายณัฐชาติ	เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ	3	3	100
7. นางรัตนา	ชาวสมบูรณ์	กรรมการ	3	3	100
8. นางวันดี	ชาติอมิ่ง	กรรมการ	3	3	100

*หมายเหตุ: นายเฉลิม เหล่าเทพพิทักษ์ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2567 และได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายงานขาย มีผลตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารในรอบปี 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

- กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี 2567 และอำนาจการบริหารงานต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ทบทวนการกำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง
- พิจารณาอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในเรื่องที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่บริษัท
- พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน เพื่อการเปิดบัญชี กู้ยืม จำนำ ค้ำประกัน และการอื่นใด รวมถึงการซื้อขายจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทภายใต้อำนาจวงเงินที่ได้กำหนดไว้

- พิจารณามอบหมายให้บุคคลหนึ่งมีอำนาจในการลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายรายการทางการเงินในแต่ละรายการ รวมถึงกำหนดวงเงินอนุมัติในการเบิกจ่ายแต่ละครั้งตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนด
- ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่าง ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และพิจารณาแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใด บุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควร และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
- พิจารณากลับกรองงานทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณากลับกรองเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	%	
1. นายสุวัฒน์	โรจนกิจ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ	1	1	100
2. นายพิชัย	ลิ้มรสเจริญ	กรรมการ / กรรมการอิสระ	1	1	100
3. นางสุดารัตน์	เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	กรรมการ	1	1	100

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในรอบปี 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

- พิจารณาและเสนอหลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาทบทวนและนำเสนอค่าตอบแทนประจำปี 2567 ต่อคณะกรรมการบริษัทและผ่านความเห็นชอบแล้วจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 45/2567 ดังต่อไปนี้
 - 1) ค่าตอบแทนประธานกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัท
 - 2) ค่าตอบแทนประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ
 - 3) ค่าตอบแทนประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 - 4) ค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - 5) ค่าตอบแทนประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
 - 6) ค่าตอบแทนอื่น ๆ
- พิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่มีคุณสมบัติและความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งในปี 2567 ซึ่งมีกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ 3 ท่าน โดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างกรรมการประกอบด้วยคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) รวมทั้งพิจารณาจากรายชื่อที่เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่ได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท แต่ไม่มีผู้เสนอรายชื่อเข้ามายังบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบและผ่านการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 45/2567 ที่ผ่านมา
- ให้ความเห็นและคำแนะนำต่อฝ่ายบริหารในด้านการบริหารงานบุคคล เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงาน ตลอดจนรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้คงอยู่กับองค์กร

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	%	
1. นายชัยวัชร	เหล่าเทพพิทักษ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	2	2	100
2. นางสาวเจริญพร	โชติวัฒนพะันธ์	กรรมการ	2	2	100
3. นางรัตนา	ชาวสมบูรณ์	กรรมการ	2	2	100
4. นางวันดี	ชาติฉมัง	กรรมการ	2	2	100
5. นายทันธวัช	วัฒนะจันทร์	กรรมการ	2	2	100

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบปี 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) การกำหนดบทบาทของกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ตลอดจนแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัทท่ามกลางสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเด็นความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
- 2) ให้คำปรึกษาแนะนำ เกี่ยวกับการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่การปฏิบัติการผลิต การจัดซื้อวัตถุดิบ และคุณภาพในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องตลอดกระบวนการ
- 3) ให้ข้อคิดเห็น ความเห็นชอบต่อการจัดทำรายการความเสี่ยงขององค์กรประจำปี 2567 โดยกำหนดให้สอดคล้องกับทิศทาง การดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร
- 4) ส่งเสริมการเรียนรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการความเสี่ยงจนก่อให้เกิดวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 5) พิจารณาแนวโน้มประเด็นด้านความยั่งยืนที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท รวมทั้งห่วงโซ่อุปทานทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมถึงแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีที่ฝ่ายบริหารจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทำการประเมินความเสี่ยงและจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงระดับองค์กรและจัดทำแผนงานเพื่อจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ จะได้รับการบริหารจัดการและมีมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอให้ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการติดตามการจัดการและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยได้มีการทบทวนความเสี่ยงของบริษัทอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงด้านอื่นใดเพิ่มขึ้น หรือเปลี่ยนแปลงไปและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพิ่มเติมเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างแท้จริง และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

4. คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การประชุมคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	%	
1. ดร.สุรพล	อารีย์กุล	ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการอิสระ	2	2	100
2. นางสุภารัตน์	เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	กรรมการ	2	2	100
3. นายณัฐชาติ	เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ	2	2	100
4. นายประกิต	อินอุทัย	กรรมการ	2	2	100

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม เนื่องจากเล็งเห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทมีความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน รวมทั้งก่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุน อีกทั้งได้ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทยังได้ตระหนักถึงการคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นอุปสรรคในการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ โดยปัจจุบันบริษัทเป็นสมาชิกแนวร่วมภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) อันเป็นส่วนหนึ่งในแนวทางการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนในรอบปี 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ดำเนินการทบทวนและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ความเห็นชอบการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การสนับสนุนให้มีกิจกรรมเพื่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียได้ตระหนักรู้ในการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้รับการรับรองผลการประเมินการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2
3. บริษัทได้กำหนดให้ดำเนินโครงการในการลดก๊าซเรือนกระจกขององค์กรเพื่อเป็นการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับปี 2567 เพื่อขอขึ้นทะเบียนและการรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกสิ่งแวดล้อม โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)
4. ให้การสนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทจัดกิจกรรมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินกิจกรรมปลูกป่าชายเลนตามโครงการป่าแห่งชีวิตจำนวนกว่า 800 ต้น โดยร่วมกับกลุ่มลูกค้าหลัก และพนักงานของบริษัท
5. ให้การสนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทจัดกิจกรรมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการบริจาคเงินช่วยเหลือกิจกรรมชุมชนในด้านการศึกษาและกีฬา การร่วมทำบุญส่งเสริมวัฒนธรรม และกิจกรรมท้องถิ่น

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการของฝ่ายบริหาร เนื่องจากส่งผลต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและนักลงทุน บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจที่มีความชัดเจน และสามารถวัดผลได้ รวมถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน เพื่อให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายและนโยบายขององค์กร และเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของบริษัท

โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีกรรมการเข้าร่วมทั้งหมด 9 ท่าน (ในจำนวนนี้มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม 4 ท่าน) คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นที่สอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในอยู่ในระดับที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และจัดให้มีบุคลากรเพียงพอสำหรับดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงสามารถป้องกันความเสียหายของทรัพย์สินบริษัทที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจเพียงพอ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในผ่านแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ยึดถือตามกรอบแนวทางการปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยครอบคลุมใน 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินงานโดยคำนึงถึงหลักคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงานภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีเป้าหมายในการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กรที่ดี รวมถึงการมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยได้เปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน และแจ้งเบาะแสการทุจริตจากบุคคลภายนอกและพนักงานของบริษัทผ่านจดหมายหรือเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งยังกำหนดโครงสร้างผู้บริหารให้มีตำแหน่งกรรมการอิสระเพื่อถ่วงดุลอำนาจและช่วยพิจารณาถ่วงดุลการดำเนินงานของบริษัท

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ในการจัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ รวมถึงการสนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของกิจการ รวมถึงกำหนดมาตรการป้องกันควบคุมและจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดขององค์กร

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทมีการกำหนดโครงสร้าง ภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ภายในองค์กรไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน รวมถึงมีนโยบายในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการติดตามดูแลและวัดผลการปฏิบัติงานภายในบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานและกระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัท

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยของระบบในระดับที่เป็นมาตรฐานสากลให้แก่ลูกค้าภายนอกและภายในองค์กร โดยกำหนดให้มีนโยบายควบคุมความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ เพื่อควบคุมสิทธิการเข้าถึงข้อมูลทางธุรกิจและป้องกัน การบุกรุกระบบสารสนเทศของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึงให้แก่พนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

5. ระบบการติดตาม

บริษัทมีการควบคุมและติดตามการดำเนินงานภายในอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในอย่างทั่วถึง ทั้งในด้านการเงิน การปฏิบัติงานและกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมสำคัญทางการเงินของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถปฏิบัติหน้าที่ ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในที่อาจรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัท เจพี ทีพี ออดิท จำกัด ผู้รับจ้างเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 โดยมีนายทงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท เจพี ทีพี ออดิท จำกัด และนายทงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน แล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวต่อไป เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นเวลานาน และได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรเกี่ยวกับการ ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยการพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งถอดถอนผู้ให้บริการและผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

9.2 รายการระหว่างกัน

ในปี 2567 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กรรมการและผู้บริหารที่มีนัยสำคัญซึ่งได้มีการเปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินไว้เพียงพอ นอกจากนี้บริษัทไม่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกันกับบุคคลอื่นที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ โดยรายการระหว่างกันที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาโดยจะยึดราคาเดียวกันกับรายการกับบุคคลภายนอก รายละเอียดความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีการควบคุมหรือมีกิจการที่บริษัทควบคุมหรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

บริษัท/กลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่าและจำนวนรายการ (พันบาท)	ความคิดเห็นของฝ่ายบริหาร
บริษัท ฟู้ดพิวเจอร์ส จำกัด	บริษัทย่อย	ขายวัสดุและอุปกรณ์	24,300	ราคาเป็นไปตามราคาตลาด
		รายได้จากบริการเช่าและบริการสาธารณูปโภค	1,509	ราคาเป็นไปตามราคาตลาด
		ดอกเบียรับ	1,115	ราคาเป็นไปตามราคาตลาด
บริษัท อาร์ 89 จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน	ขายสินค้า	308	ราคาเป็นไปตามราคาตลาด
		ขายวัสดุและอุปกรณ์	650	ราคาเป็นไปตามราคาตลาด
		ต้นทุนค่าจ้างผลิต	5,265	ราคาเป็นไปตามราคาตลาด
ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท	ขายสินค้า	149	ราคาเป็นไปตามราคาตลาด
		รายได้อื่น	44	ราคาเป็นไปตามราคาตลาด

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถพิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น 3 ปีที่ผ่านมา ได้จากรายงานประจำปีที่เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท

ความจำเป็น และเหตุผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการดูแลให้การทำการรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทเป็นสำคัญตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล นอกจากนี้รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะสอบทานการทำการรายการเกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และหากรายการใดกระทำกับผู้มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช่สิทธิออกเสียงในที่ประชุม

การเกิดรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน เป็นไปเพื่อการประกอบธุรกิจปกติและเพื่อเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับธุรกรรมอื่นโดยทั่วไป

แนวโน้มนการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กรรมการหรือผู้บริหารที่มีนัยสำคัญที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่บริษัทกำหนด เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำการรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย หากมีรายการระหว่างกันใด ๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสม โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขกับบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำการรายการเกี่ยวข้องและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และเปิดเผยรายการตามที่กฎหมายกำหนด



ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



KPMG Phoomchai Audit Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณา ในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าสินค้างเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
สินค้างเหลือมียอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญและต้องบันทึกด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า การประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างเหลือเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและอยู่บนพื้นฐานของภาวะการณ์ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • สอบถามผู้บริหารและสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจในกระบวนการวัดมูลค่าสินค้างเหลือรวมทั้งนโยบายของบริษัทในการประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้างเหลือ • ทำความเข้าใจลักษณะของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสินค้างเหลือและเข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับและสุ่มทดสอบสภาพของสินค้างเหลือ • ทดสอบการออกแบบและการนำมาปฏิบัติของระบบการควบคุมภายใน • ทดสอบการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างเหลือโดยสุ่มทดสอบราคาขายหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขายกับเอกสารที่เกี่ยวข้องตลอดจนทดสอบการคำนวณ • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

✓กบ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

✓กบ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

✓

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความสำคัญที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บงกช อ่ำรัมย์

(บงกช อ่ำรัมย์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขที่ทะเบียน 3684

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	30,150,470	32,689,801	26,549,935	30,260,571
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3, 5	211,842,742	108,240,080	179,779,142	104,412,733
สินค้าคงเหลือ	6	1,058,876,627	1,800,175,724	1,058,876,627	1,800,175,724
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,300,869,839	1,941,105,605	1,265,205,704	1,934,849,028
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	7	-	-	149,985,000	59,994,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	123,101,465	120,806,681	42,176,566	42,176,566
เงินลงทุนในตราสารทุน					
ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	20	50,000	50,000	50,000	50,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9	17,390,364	17,390,364	17,390,364	17,390,364
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	744,504,492	390,720,609	302,084,482	333,935,899
สินทรัพย์สิทธิการไว้	11	76,860,371	65,536,650	76,860,371	65,536,650
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		2,740,609	3,289,839	2,687,522	3,289,839
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	18	24,287,980	17,797,119	23,767,182	17,797,119
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,345,700	1,336,700	1,345,700	1,336,700
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		990,280,981	616,927,962	616,347,187	541,507,137
รวมสินทรัพย์		2,291,150,820	2,558,033,567	1,881,552,891	2,476,356,165

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12	918,680,000	1,386,340,000	918,680,000	1,386,340,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3, 15	103,463,049	90,383,350	72,635,857	87,182,144
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	8,889,639	7,484,849	8,889,639	7,484,849
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,031,032,688	1,484,208,199	1,000,205,496	1,481,006,993
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12	300,910,153	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	74,750,936	64,454,616	74,750,936	64,454,616
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13	38,927,263	36,683,023	38,927,263	36,683,023
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		414,588,352	101,137,639	113,678,199	101,137,639
รวมหนี้สิน		1,445,621,040	1,585,345,838	1,113,883,695	1,582,144,632

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดวิวัฒน์หาดีใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 7,500,000 หุ้น					
มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		75,000,000	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 7,500,000 หุ้น					
มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		75,000,000	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	14	156,000,000	156,000,000	156,000,000	156,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	14	7,500,000	7,500,000	7,500,000	7,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		644,784,461	774,803,947	529,169,196	655,711,533
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(37,769,581)	(40,622,202)	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		845,514,880	972,681,745	767,669,196	894,211,533
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		14,900	5,984	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		845,529,780	972,687,729	767,669,196	894,211,533
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,291,150,820	2,558,033,567	1,881,552,891	2,476,356,165

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดวิวัฒน์หาดีใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายได้	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
		(บาท)			
รายได้					
รายได้จากการขาย	3, 15	2,542,471,662	2,496,633,797	2,542,471,662	2,496,633,797
รายได้จากการให้บริการ	15	1,007,207	1,237,481	1,007,207	1,237,481
		2,543,478,869	2,497,871,278	2,543,478,869	2,497,871,278
ต้นทุนขาย	16	(2,482,316,352)	(2,347,224,511)	(2,482,316,352)	(2,347,224,511)
ต้นทุนการให้บริการ	16	(713,273)	(1,138,591)	(713,273)	(1,138,591)
กำไรขั้นต้น		60,449,244	149,508,176	60,449,244	149,508,176
รายได้เงินชดเชยและรายได้อื่น	3	5,165,710	155,159,355	7,688,789	155,134,393
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	16	(71,875,929)	(50,573,576)	(71,875,929)	(50,573,576)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	16	(82,680,291)	(94,519,727)	(81,763,176)	(94,334,847)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		(5,024,313)	(3,619,393)	(5,024,313)	(3,619,393)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(93,965,579)	155,954,835	(90,525,385)	156,114,753
ต้นทุนทางการเงิน		(42,742,266)	(41,006,193)	(42,742,266)	(41,006,193)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	(557,837)	(6,408,881)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(137,265,682)	108,539,761	(133,267,651)	115,108,560
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	18	6,639,715	(5,575,497)	6,118,917	(5,575,497)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(130,625,967)	102,964,264	(127,148,734)	109,533,063

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	2566
	(บาท)			
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่ออกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	8	2,852,621	(10,370,606)	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	13	757,996	(91,655)	757,996
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	18	(151,599)	18,331	(151,599)
		606,397	(73,324)	606,397
				(73,324)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี -		3,459,018	(10,443,930)	606,397
สุทธิจากภาษีเงินได้		(127,166,949)	92,520,334	(126,542,337)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		109,459,739	109,459,739	109,459,739
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(130,625,883)	102,964,280	(127,148,734)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(84)	(16)	-
		(130,625,967)	102,964,264	(127,148,734)
				109,533,063
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(127,166,865)	92,520,350	(126,542,337)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(84)	(16)	-
		(127,166,949)	92,520,334	(126,542,337)
				109,459,739
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	19	(17.42)	13.73	(16.95)
				14.60

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม				องค์ประกอบอื่น		รวม	ส่วนได้เสีย	รวม
	กำไรสะสม		ของผู้ถือหุ้น		ของส่วน	ของผู้ถือหุ้น			
	ทุน	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้	สำรอง	รวม	ส่วนได้เสีย	รวม	
	ที่ออกและ	ส่วนเกิน	ตามกฎหมาย	จัดสรร	งบการเงิน	บริษัทใหญ่	ที่ไม่มีอำนาจ	ส่วนของผู้	
	ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น					ควบคุม	ถือหุ้น	
	(บาท)								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	75,000,000	156,000,000	7,500,000	735,662,991	(30,251,596)	943,911,395	-	943,911,395	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	17	-	-	(63,750,000)	-	(63,750,000)	-	(63,750,000)	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย									
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7	-	-	-	-	-	6,000	6,000	
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(63,750,000)	-	(63,750,000)	6,000	(63,744,000)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร (ขาดทุน)	-	-	-	102,964,280	-	102,964,280	(16)	102,964,264	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(73,324)	(10,370,606)	(10,443,930)	-	(10,443,930)	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	102,890,956	(10,370,606)	92,520,350	(16)	92,520,334	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	75,000,000	156,000,000	7,500,000	774,803,947	(40,622,202)	972,681,745	5,984	972,687,729	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม							
	งบการเงินรวม				องค์ประกอบอื่น		รวม	
	กำไรสะสม				ของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม	
	ทุน	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้	สำรอง	รวม	ส่วนได้เสีย	รวม
ที่ออกและ	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	จัดสรร	การแปลงค่า	ส่วนของ	ที่ไม่มีอำนาจ	ส่วนของ	
ชำระแล้ว				งบการเงิน	บริษัทใหญ่	ควบคุม	ผู้ถือหุ้น	
			(บาท)					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	75,000,000	156,000,000	7,500,000	774,803,947	(40,622,202)	972,681,745	5,984	972,687,729
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
<i>การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย</i>								
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	7	-	-	-	-	-	9,000	9,000
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		75,000,000	156,000,000	7,500,000	774,803,947	(40,622,202)	14,984	972,696,729
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
ขาดทุน		-	-	-	(130,625,883)	-	(84)	(130,625,967)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	606,397	2,852,621	-	3,459,018
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	(130,019,486)	(127,166,865)	(84)	(127,166,949)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		75,000,000	156,000,000	7,500,000	644,784,461	(37,769,581)	14,900	845,529,780

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	
			ตามกฎหมาย	(บาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	75,000,000	156,000,000	7,500,000	610,001,794	848,501,794
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	17	-	-	-	(63,750,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(63,750,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไร		-	-	-	109,533,063
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(73,324)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	109,459,739
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	75,000,000	156,000,000	7,500,000	655,711,533	894,211,533

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	75,000,000	156,000,000	7,500,000	655,711,533	894,211,533
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
ขาดทุน	-	-	-	(127,148,734)	(127,148,734)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	606,397	606,397
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(126,542,337)	(126,542,337)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	75,000,000	156,000,000	7,500,000	529,169,196	767,669,196

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	2566
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
<i>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</i>				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(130,625,967)	102,964,264	(127,148,734)	109,533,063
<i>ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)</i>				
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(6,639,715)	5,575,497	(6,118,917)	5,575,497
ต้นทุนทางการเงิน	42,742,266	41,006,193	42,742,266	41,006,193
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	45,985,107	47,686,784	45,977,053	47,686,784
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,428,579	314,931	1,428,579	314,931
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	557,837	6,408,881	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	30,905,159	(4,197,290)	30,905,159	(4,197,290)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(20,473)	245,423	(20,473)	245,423
ดอกเบี้ยรับ	-	-	(1,114,644)	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4,971,576	5,764,472	4,971,576	5,764,472
	(10,695,631)	205,769,155	(8,378,135)	205,929,073
<i>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</i>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(104,790,478)	75,040,254	(76,554,225)	78,867,601
สินค้าคงเหลือ	710,393,938	(146,942,677)	710,393,938	(146,942,677)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(9,000)	105,000	(9,000)	105,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,242,251	(109,072,662)	(14,935,878)	(111,926,117)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	598,141,080	24,899,070	610,516,700	26,032,880
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,969,340)	(4,527,540)	(1,969,340)	(4,527,540)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(2,745)	(5,740,628)	(2,745)	(5,740,628)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	596,168,995	14,630,902	608,544,615	15,764,712

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	2566
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(89,991,000)	(59,994,000)
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย				
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,000	6,000	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	604,425	1,117,293	24,904,425	1,117,293
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(381,421,589)	(92,616,153)	(29,532,005)	(36,179,193)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(59,000)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,114,644	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(380,867,164)	(91,492,860)	(93,503,936)	(95,055,900)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	(467,660,000)	213,573,224	(467,660,000)	213,573,224
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	300,910,153	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(7,977,960)	(7,574,474)	(7,977,960)	(7,574,474)
ดอกเบี้ยจ่าย	(43,093,663)	(40,439,868)	(43,093,663)	(40,439,868)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	(19,692)	(63,752,367)	(19,692)	(63,752,367)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(217,841,162)	101,806,515	(518,751,315)	101,806,515
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,539,331)	24,944,557	(3,710,636)	22,515,327
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	32,689,801	7,745,244	30,260,571	7,745,244
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม	30,150,470	32,689,801	26,549,935	30,260,571
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,604,251	288,726	808,643	288,726

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
4	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
5	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
6	สินค้าคงเหลือ
7	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
8	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
9	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
11	สัญญาเช่า
12	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
13	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
14	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมาย
15	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
16	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
17	เงินปันผล
18	ภาษีเงินได้
19	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
20	เครื่องมือทางการเงิน
21	การบริหารจัดการทุน
22	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ห้างเซ็น โชติวัฒน์ ใหญ่ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทดังต่อไปนี้

(ก) สำนักงานใหญ่ : 4/2 หมู่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา

(ข) สำนักงานสาขา : 55/83 ชั้นที่ 2 หมู่ที่ 6 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท โชติวัฒน์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 26) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และ H'NG KIM CHANG & SONS SDN. BHD (ถือหุ้นร้อยละ 13) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซีย

บริษัทและบริษัทย่อย “กลุ่มบริษัท” ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตอาหารทะเลแช่แข็ง ธุรกิจห้องเย็นและผลิตอาหาร โดยรายละเอียดของบริษัทรวม และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 7 และ 8

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณการประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

(ก) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการเดียวกัน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการเดียวกันตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 การปรับปรุงดังกล่าวได้ลดขอบเขตของการยกเว้นการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกโดยไม่นำไปใช้กับรายการที่ก่อให้เกิดผลแตกต่างชั่วคราวในจำนวนที่เท่ากัน และหักกลบกัน เช่น สัญญาเช่า โดยกลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าตั้งแต่วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ โดยปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสมหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันดังกล่าว และกลุ่มบริษัทนำการปรับปรุงดังกล่าวมาถือปฏิบัติกับรายการอื่นที่เกิดขึ้นหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ โดยก่อนหน้านี้กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับสัญญาเช่าจากผลแตกต่างชั่วคราวสุทธิซึ่งเกิดขึ้นภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

จากการปรับปรุงดังกล่าว กลุ่มบริษัทรับรู้รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่าและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้แยกจากกัน อย่างไรก็ตาม การรับรู้รายการดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงิน เนื่องจากยอดคงเหลือเข้าเงื่อนไขการหักกลบกันรายการของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 และการปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสมยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 ทั้งนี้ ผลกระทบที่สำคัญต่อกลุ่มบริษัทเป็นการเปิดเผยข้อมูลสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้

(ข) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การเปิดเผยนโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการเปิดเผยนโยบายการบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญมากกว่านโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ การปรับปรุงดังกล่าวได้ให้แนวทางในการนำความมีสาระสำคัญมาใช้ในการเปิดเผยนโยบายการบัญชี

จากการปรับปรุงดังกล่าว กลุ่มบริษัทนำข้อมูลนโยบายการบัญชีที่เคยเปิดเผยมาทบทวนและปรับปรุงข้อมูลตามที่เปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อ

3 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 17 และ 8 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท โซติวดีนอุตสาหกรรมการผลิต จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท อาร์ 89 จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
		(พันบาท)		

บริษัทย่อย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	-	-	1,509	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,115	-
ขายอุปกรณ์	-	-	24,300	-

ผู้บริหารสำคัญ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของผู้บริหาร				
(รวมค่าตอบแทนกรรมการ)	21,833	33,253	21,833	33,253
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	605	963	605	963
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	22,438	34,216	22,438	34,216

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
		(พันบาท)		

บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ขายสินค้า	457	2,121	457	2,121
รายได้อื่น	44	3	44	3
ค่าบริการผลิต	5,915	-	5,915	-

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
		(พันบาท)		

ลูกหนี้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
บริษัทย่อย	-	-	836	-
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	10	-	10	-

สัญญาสำคัญ

สัญญาเช่าที่ดิน

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2566 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อให้เช่าที่ดินสำหรับก่อสร้างอาคารสำนักงาน โรงงาน ห้องเย็น และอาคารเก็บสินค้า โดยมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ถึง 30 กันยายน 2596 และอัตราค่าเช่าตามที่ระบุในสัญญา

สัญญาว่าจ้างผลิต

ในเดือนมิถุนายน 2567 บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างผลิตกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทตกลงให้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ทำหน้าที่ในการผลิตสินค้า ควบคุมคุณภาพ และเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ของบริษัท สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี โดยเริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2567 ถึง พฤษภาคม 2568

หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นต่อสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 620 ล้านบาท

4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

นโยบายการบัญชี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสดและยอดเงินฝากธนาคาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	92	61	92	61
เงินฝากธนาคาร	30,058	32,629	26,458	30,200
รวม	30,150	32,690	26,550	30,261

5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

นโยบายการบัญชี

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่ออัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	159,618	87,453	159,618	87,453
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	5,322	4,670	5,322	4,670
31 - 60 วัน	2,500	-	2,500	-
มากกว่า 90 วัน	-	57	-	57
รวม	167,440	92,180	167,440	92,180
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	167,440	92,180	167,440	92,180
ลูกหนี้อื่น	44,403	16,060	12,339	12,233
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	211,843	108,240	179,779	104,413

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 20 (ข.1)

6 สินค้าคงเหลือ

นโยบายการบัญชี

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก ในกรณีที่สินค้าที่ผลิตและสินค้าระหว่างผลิต ต้นทุนประกอบด้วยค่าใช้จ่ายการผลิตที่ปันส่วนอย่างเหมาะสมอ้างอิงจากฐานกำลังการผลิตปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณ ในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	865,773	1,175,339	865,773	1,175,339
วัตถุดิบ	249,545	652,421	249,545	652,421
วัสดุหีบห่อและวัสดุสิ้นเปลือง	16,927	14,878	16,927	14,878
รวม	1,132,245	1,842,638	1,132,245	1,842,638
หัก ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(73,368)	(42,462)	(73,368)	(42,462)
สุทธิ	1,058,877	1,800,176	1,058,877	1,800,176
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวม				
ในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	2,451,411	2,351,423	2,451,411	2,351,423
- ขาดทุนการปรับลดมูลค่า				
(กลับรายการ)	30,905	(4,198)	30,905	(4,198)
สุทธิ	2,482,316	2,347,225	2,482,316	2,347,225

7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการบัญชี

งบการเงินประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ขอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค้ำค่าเกิดขึ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(พันบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ณ วันที่ 1 มกราคม	59,994	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด		
- เรียกชำระค่าหุ้นสามัญ ร้อยละ 25	-	24,997
เพิ่มเงินลงทุนในบริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด		
- เรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มและเพิ่มทุนจดทะเบียน	89,991	34,997
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	149,985	59,994

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจห้องเย็นและผลิตอาหารซึ่งได้แก่ บริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 100 ล้านบาท (10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท) โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 25.00 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2566

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 100 ล้านบาท (10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท) เป็น 150 ล้านบาท (15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท) และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 และในวันเดียวกัน ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยมีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 27.50 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด มีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มเติมในเดือนธันวาคม 2566 อีกร้อยละ 5 รวมเป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงิน 7.50 ล้านบาท และในวันเดียวกันมีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มเติมในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 อีกร้อยละ 60 รวมเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 เป็นจำนวนเงิน 90 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
ประเทศที่ ดำเนิน ธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็น เจ้าของ	มูลค่า		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การค้าขาย		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัทย่อย													
บริษัท ผู้ดูแลโครงการ (1)	ไทย	99.99	99.99	150,000	60,000	149,985	59,994	-	-	149,985	59,994	-	-

ลักษณะธุรกิจ

(1) ธุรกิจห้องเย็นและผลิตอาหาร

กลุ่มบริษัท ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

นโยบายการบัญชี

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการค้าขาย เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้อื้อหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลที่มีสาระสำคัญอยู่ บริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	120,807	137,586	42,177	42,177
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิ	(558)	(6,409)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่างบการเงิน	2,852	(10,370)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	123,101	120,807	42,177	42,177

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		งบการเงินรวม มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัทร่วม			(ร้อยละ)			
Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn. Bhd.	(1)	มาเลเซีย	40.00	40.00	8.55	8.55
					123,101	120,80

ลักษณะธุรกิจ

(1) ผลิตอาหารทะเลแช่แข็ง

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn. Bhd.	
	2567	2566
	(พันบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	123,101	120,807
ส่วนแบ่งของบริษัทในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	(558)	(6,409)

9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

นโยบายการบัญชี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ที่ดิน ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุน (รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม) หักขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวนเงิน 46.72 ล้านบาท ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach) มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

นโยบายการบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 , 10 ปี
ยานพาหนะ	5 , 10 ปี

ขาดทุนจากการซื้อขาย

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการซื้อขายหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการซื้อขายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

ขาดทุนจากการซื้อขายที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแต่ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการซื้อขายมาก่อน

รายการ	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	35,027	319,691	415,562	32,048	34,537	902,445
เพิ่มขึ้น	423	205	2,035	1,155	1,399	91,586
โอน	-	4,148	35,161	1,191	-	(40,500)
จำหน่าย	-	(384)	(52,922)	(741)	(19)	(54,066)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	35,450	323,660	399,836	33,653	35,917	939,965
เพิ่มขึ้น	-	-	2,899	1,442	932	391,388
โอน	-	7,671	18,078	20	-	(25,769)
จำหน่าย	-	(220)	(21,051)	(1,586)	(463)	(23,320)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	35,450	331,111	399,762	33,529	36,386	1,308,033

ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการตัดย่ำ

	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน		อาคารและส่วน ปรับปรุง		เครื่องจักร และอุปกรณ์		งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)		สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง รวม	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	224,456	291,352	20,379	26,899	20,379	-	563,086	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,061	25,331	738	2,732	738	-	38,862	-	-
จำหน่าย	-	(384)	(51,571)	(19)	(730)	(19)	-	(52,704)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	-	234,133	265,112	21,098	28,901	21,098	-	549,244	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,893	24,562	576	1,990	576	-	37,021	-	-
จำหน่าย	-	(206)	(20,531)	(463)	(1,536)	(463)	-	(22,736)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	243,820	269,143	21,211	29,355	21,211	-	563,529	-	-

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	35,450	89,527	134,724	14,819	4,752	14,819	111,449	390,721
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	35,450	87,291	130,619	15,175	4,174	15,175	471,795	744,504
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท								

ราคาทุน

	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน		อาคารและส่วน ปรับปรุง		เครื่องจักร และอุปกรณ์		งบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)		สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง รวม	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	35,027	319,691	415,562	32,048	34,537	65,580	902,445			
เพิ่มขึ้น	423	205	2,035	1,155	1,399	29,584	34,801			
โอน	-	4,148	35,161	1,191	-	(40,500)	-			
จำหน่าย	-	(384)	(52,922)	(741)	(19)	-	(54,066)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	35,450	323,660	399,836	33,653	35,917	54,664	883,180			
เพิ่มขึ้น	-	-	2,899	1,413	932	507	5,751			
โอน	-	7,671	18,078	20	-	(25,769)	-			
จำหน่าย	-	(220)	(21,051)	(1,586)	(463)	-	(23,320)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	35,450	331,111	399,762	33,500	36,386	29,402	865,611			

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง		รวม
	ที่ดิน	ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ปรับปรุง	เครื่องจักร	และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้างและติดตั้ง	
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการตัดยค่า											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	224,456	-	291,352	26,899	20,379	-	-	563,086	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	10,061	-	25,331	2,732	738	-	-	38,862	
จำหน่าย	-	-	(384)	-	(51,571)	(730)	(19)	-	-	(52,704)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	-	-	234,133	-	265,112	28,901	21,098	-	-	549,244	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	9,893	-	24,562	1,988	576	-	-	37,019	
จำหน่าย	-	-	(206)	-	(20,531)	(1,536)	(463)	-	-	(22,736)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	243,820	-	269,143	29,355	21,211	-	-	563,527	

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	35,450	89,527	134,724	4,752	14,819	54,664	333,936
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	35,450	87,291	130,619	4,147	15,175	29,402	302,084
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท							

11 สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชี

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึบสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาแยกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

OBสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(พันบาท)	
โรงงานและเครื่องจักร	21,080	25,945
อุปกรณ์	55,780	39,592
รวม	76,860	65,537

ในปี 2567 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 16.68 ล้านบาท (2566:เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 4.04 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทและบริษัทเช่าโรงงาน และเครื่องจักรแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

กลุ่มบริษัทและบริษัทเช่าแผงพลังงานแสงอาทิตย์เป็นระยะเวลา 20 ปี ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามจริงหรืออัตราขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทและบริษัทเช่ารถยกไฟฟ้าขึ้นขั้วและอุปกรณ์เป็นระยะเวลา 4 - 5 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายใน 30 วันก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(พันบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้		
- โรงงานและเครื่องจักร	4,865	5,037
- อุปกรณ์	3,491	3,168
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,393	3,840
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,012	906

ในปี 2567 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวนเงิน 12.38 ล้านบาท (2566: 12.32 ล้านบาท)

12 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการและวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 20

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ส่วนที่มีหลักประกัน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	300,910	-	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	918,680	1,386,340	918,680	1,386,340
หนี้สินตามสัญญาเช่า	83,641	71,939	83,641	71,939
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	1,303,231	1,458,279	1,002,321	1,458,279

ในเดือนกรกฎาคม 2567 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบด้วยอัตราคงที่ต่อปีตามที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยมีกำหนดชำระคืนงวดแรกเมื่อครบกำหนดเวลา 18 เดือน นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ยืมงวดแรก โดยมีรายละเอียดการผ่อนชำระคืนตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระค่าก่อสร้างสิ่งปลูกสร้าง งานระบบ เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับโครงการก่อสร้างห้องเย็น ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา นับตั้งแต่การเงินประจำปี 2568 เป็นต้นไป ทั้งนี้บริษัทย่อยได้จ้างอาคาร และจำนำเครื่องจักรที่จะมีในภายหน้ากับสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นหลักประกัน นอกจากนี้ บริษัทค้าประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้ (ไม่รวมวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาค้ำประกันต่างๆ) เป็นจำนวนเงินรวม 1,662 ล้านบาท และ 1,450 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 983 ล้านบาท และ 983 ล้านบาท ตามลำดับ)

13 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

นโยบายการบัญชี

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	(พันบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจางาน	37,123	35,035
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,804	1,648
รวม	38,927	36,683

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์		
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	36,683	35,354
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,898	4,377
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,000	996
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย -		
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	73	391
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย -		
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจางาน		
- ข้อสมมติทางการเงิน	1,035	243
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(1,793)	(151)
ผลประโยชน์จ่าย	(1,969)	(4,527)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	38,927	36,683

1B ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	2.28 - 2.32	2.65 - 2.74
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4	4
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	2.87 - 34.38	2.87 - 34.38

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรารณณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงระยะเวลา 8 - 11 ปี (2566: 8 - 11 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(2,499)	(2,399)	2,817	2,695
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2,646	2,546	(2,395)	(2,312)
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 20		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 20	
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(2,705)	(2,552)	3,263	3,056
อัตรารณณะในอนาคต	(172)	(170)	173	171

14 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมาย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

15 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

นโยบายการบัญชี

(1) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

(2) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ รายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(3) ยอดคงเหลือของสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้า ก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง แสดงเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในงบฐานะการเงิน

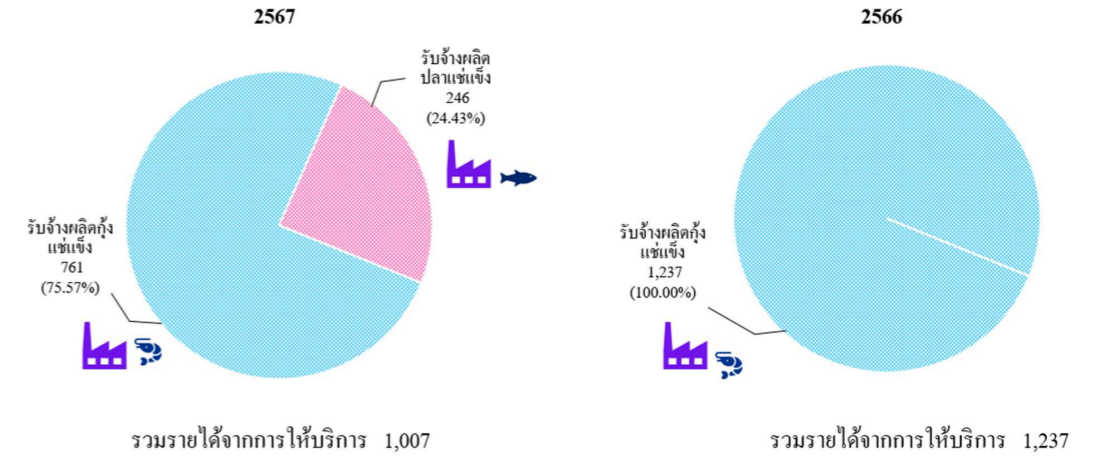
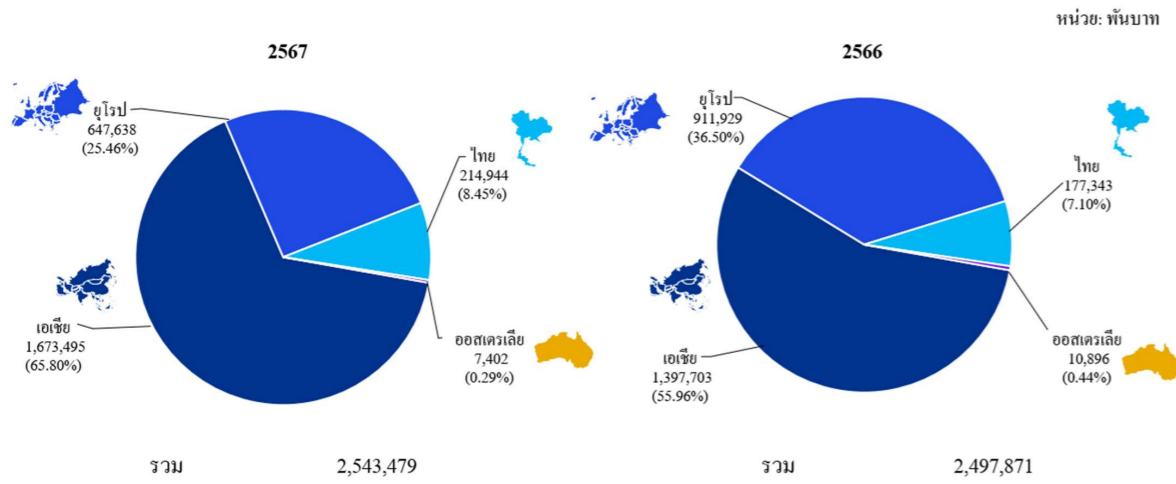
(ก) ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานเดียวคือธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตอาหารทะเลแช่แข็ง ส่วนงานอื่นไม่มีส่วนงานใดเข้าถึงเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนที่รายงานในปี 2566 หรือ 2565 ดังนั้นจึงมีส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว

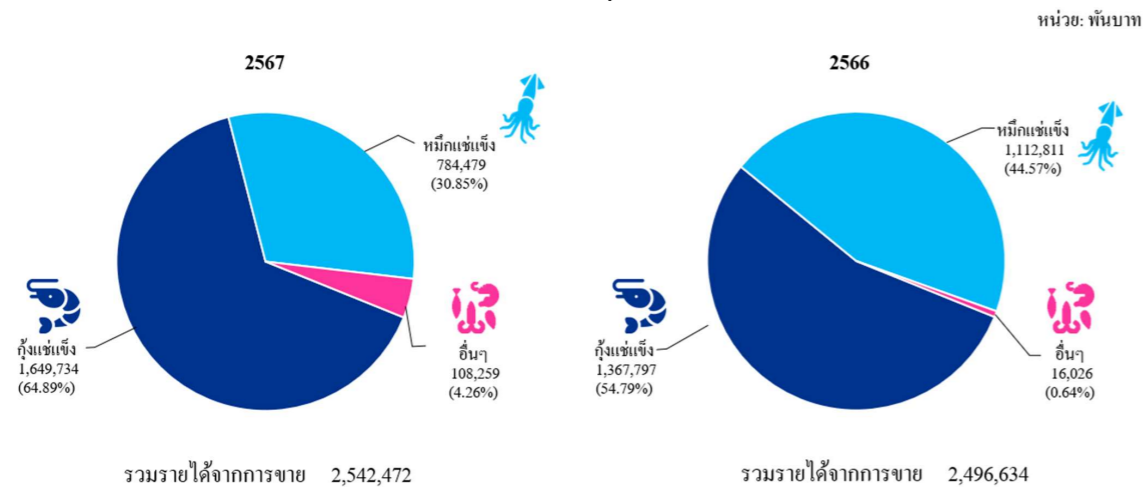
บริษัทได้นำเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงานทางภูมิศาสตร์โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

	งบการเงินรวม	
	ส่วนงานการผลิตอาหารทะเลแช่แข็ง	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566
	(พันบาท)	
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน		
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,543,479	2,497,871

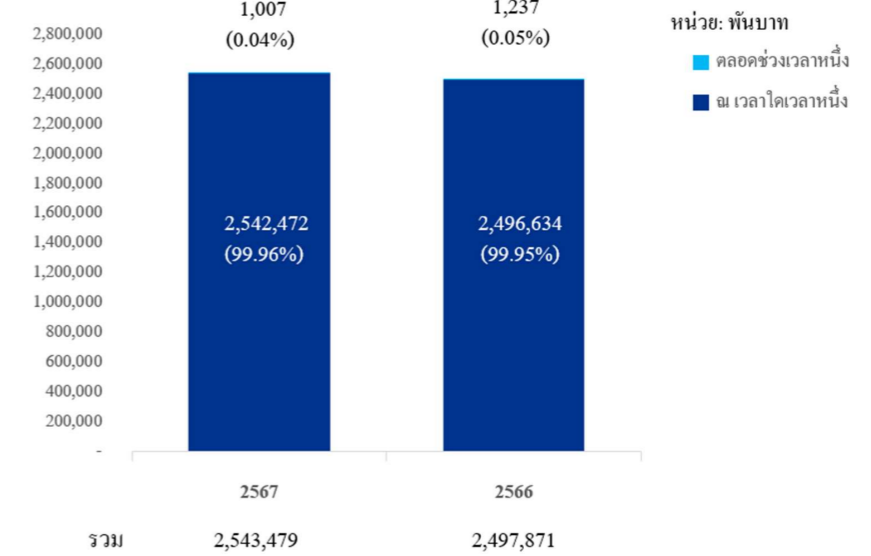
การจำแนกรายได้ตามส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม



การจำแนกรายได้ตามประเภทของสินค้าและบริการหลัก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม



การจำแนกรายได้ตามช่วงเวลาในการรับรู้รายได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม



(ข) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้าสามรายจากส่วนงานการผลิตอาหารทะเลแช่แข็งของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 895.25 ล้านบาท (2566: 1,324.75 ล้านบาท) จากรายได้รวมของบริษัท

(ค) ยอดคงเหลือของสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(พันบาท)	
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	6,522	12,615
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าส่วนใหญ่เกิดจากการขายสินค้ารับจ้างผลิต หรือการกำหนดเงื่อนไขการชำระเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นรายได้จากการขาย ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า		
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนเงิน 12.62 ล้านบาท ถูกรับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี 2567		

16 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,765,724	2,150,681	1,765,724	2,150,681
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	362,110	(194,815)	362,110	(194,815)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	164,095	163,103	164,095	163,103
ค่าจ้างบุคคลภายนอก	17,909	35,159	17,909	35,159
ค่าฝากเก็บวัตถุดิบและสินค้า และค่าพิธีสินค้า	63,192	83,091	63,192	83,091
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	42,089	43,296	42,089	43,296
อื่นๆ	67,911	67,848	67,911	67,848
รวมต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	2,483,030	2,348,363	2,483,030	2,348,363
ค่าใช้จ่ายในการส่งออก	56,927	36,354	56,927	36,354
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	55,284	62,324	54,927	62,324
ค่านายหน้า	13,102	13,070	13,102	13,070
อื่นๆ	29,243	33,345	28,683	33,160
รวมต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	154,556	145,093	153,639	144,908

17 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (พันบาท)
เงินปันผลประจำปี 2565	24 เมษายน 2566	23 พฤษภาคม 2566	8.50	63,750

18 ภาษีเงินได้

นโยบายการบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	-	5,755	-	5,755
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป	3	-	3	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(6,643)	(180)	(6,122)	(180)
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(6,640)	5,575	(6,119)	5,575

	งบการเงินรวม/			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567			2566		
	ก่อน	ค่าใช้จ่าย	สุทธิจาก	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก
ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	758	(152)	606	(92)	18	(74)

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		(137,266)		108,540
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(27,453)	20	21,708
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทบริษัทร่วม ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		111		1,282
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและอื่นๆ		158		213
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		-		(17,660)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		20,541		32
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป		3		-
รวม	5	(6,640)	5	5,575

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		(133,268)		115,109
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(26,654)	20	23,022
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและอื่นๆ		158		213
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		-		(17,660)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		20,374		-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป		3		-
รวม	5	(6,119)	5	5,575

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

รวม
การหักกลบรายการของภาษี
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
รวม	25,891	21,679	(1,603)	(3,883)
การหักกลบรายการของภาษี	(1,603)	(3,882)	1,603	3,883
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	24,288	17,797	-	-

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

รวม
การหักกลบรายการของภาษี
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
รวม	25,370	21,679	(1,603)	(3,883)
การหักกลบรายการของภาษี	(1,603)	(3,882)	1,603	3,883
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	23,767	17,797	-	-

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินค้ำคงเหลือ
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
สินทรัพย์สิทธิการใช้
ประมาณการหนี้สิน
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
รวม

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	(พันบาท)			
สินค้ำคงเหลือ	8,494	6,181	-	14,675
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	521	-	521
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5,175	(2,264)	-	2,911
ประมาณการหนี้สิน	7,336	600	(152)	7,784
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	674	(674)	-	-
รวม	21,679	4,364	(152)	25,891

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	
2567	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2567	
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,882)	2,340	-	(1,542)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(61)	-	(61)
รวม	(3,882)	2,279	-	(1,603)
สุทธิ	17,797	6,643	(152)	24,288
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่	
1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	
2567	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2567	
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้านำเข้า	8,494	6,181	-	14,675
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5,175	(2,264)	-	2,911
ประมาณการหนี้สิน	7,336	600	(152)	7,784
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	674	(674)	-	-
รวม	21,679	3,843	(152)	25,370
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,882)	2,340	-	(1,542)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(61)	-	(61)
รวม	(3,882)	2,279	-	(1,603)
สุทธิ	17,797	6,122	(152)	23,767

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	
2566	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2566	
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้านำเข้า	9,333	(839)	-	8,494
สินทรัพย์สิทธิการใช้	2,726	2,449	-	5,175
ประมาณการหนี้สิน	7,071	247	18	7,336
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	28	646	-	674
รวม	19,158	2,503	18	21,679
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,559)	(2,323)	-	(3,882)
รวม	(1,559)	(2,323)	-	(3,882)
สุทธิ	17,599	180	18	17,797

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ขาดทุนทางภาษี	(102,868)	(160)	(101,872)	-
รวม	(102,868)	(160)	(101,872)	-

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดอายุในปี 2571 - 2572 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

19 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

นโยบายการบัญชี

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานมาจากกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทกับจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท/ พันหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น				
สามัญของบริษัท (ชั้นพื้นฐาน)	(130,626)	102,964	(127,149)	109,533
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	7,500	7,500	7,500	7,500
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ชั้นพื้นฐาน) (บาท)	(17.42)	13.73	(16.95)	14.60

20 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชี

(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 5)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำการรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่ เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และขอลงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการ โอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรม ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็คือเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อสินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

(5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(6) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือ โดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

คณะกรรมการบริหารกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน และข้อมูลอุตสาหกรรม วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือนและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการค้ำประกันทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณ โดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละรายและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.1.3) การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้การค้าประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อยเท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นสำหรับการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 3)

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม		รวม
			กระแสเงินสดตามสัญญา	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	918,680	922,696	-	-	922,696
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	96,791	96,791	-	-	96,791
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	300,910	10,376	230,898	110,112	351,386
หนี้สินตามสัญญาเช่า	83,641	12,624	48,790	49,344	110,758
	1,400,022	1,042,487	279,688	159,456	1,481,631

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
(พันบาท)					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	918,680	922,696	-	-	922,696
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	65,964	65,964	-	-	65,964
หนี้สินตามสัญญาเช่า	83,641	12,624	48,790	49,344	110,758
	1,068,285	1,001,284	48,790	49,344	1,099,418

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
(พันบาท)					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,386,340	1,430,622	-	-	1,430,622
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	77,466	77,466	-	-	77,466
หนี้สินตามสัญญาเช่า	71,939	11,080	48,610	33,556	93,246
	1,535,745	1,519,168	48,610	33,556	1,601,334

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
(พันบาท)					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,386,340	1,430,622	-	-	1,430,622
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	74,265	74,265	-	-	74,265
หนี้สินตามสัญญาเช่า	71,939	11,080	48,610	33,556	93,246
	1,532,544	1,515,967	48,610	33,556	1,598,133

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงิน จะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระ น้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับ การซื้อและการขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา		
(พันบาท)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	169	170
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	140,585	88,317
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(6,053)	(12,746)
ยอดบัญชีที่มีความเสี่ยง	134,701	75,741
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	(43,731)	(100,862)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	90,970	(25,121)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแจ้งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้ของสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ในสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 12) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

21 การบริหารจัดการทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานะเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

22 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
อาคารและส่วนปรับปรุง	15,495	136,270	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	89,346	77,780	7,238	12,270
รวม	104,841	214,050	7,238	12,270
ภาระผูกพันอื่นๆ				
คำสั่งซื้อสินค้าและวัสดุ	9,769	4,913	8,065	4,913
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	6,782	4,824	4,382	4,824
รวม	16,551	9,737	12,447	9,737

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันบริษัทสำหรับการใช้ไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานราชการ และบริษัทเอกชน และหนังสือค้ำประกันบริษัทให้แก่กรมศุลกากร



เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท



ดร.สุรพล อารีย์กุล

อายุ : 76 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตรบัณฑิต ธรณีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Diploma Mining Exploration I.T.C., ประเทศเนเธอร์แลนด์
- PhD. Applied Geology, University of New South Wales, ประเทศออสเตรเลีย

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรบทบาทหน้าที่ของกรรมการและความรับผิดชอบตามกฎหมาย (DAP)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
- หลักสูตร ISO9000 ISO14000 Auditions
- หลักสูตร การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการ LESS และ T-VER สำหรับภาคธุรกิจในตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงาน :

2517	รักษาการผู้จัดการ เหมืองเขาคุนย๋
2554 - 2558	อุปนายก สภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาวิชาการมหาวิทยาลัยทักษิณ
2540 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสภาอุตสาหกรรมจังหวัดสงขลา
2566 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสถาบันวิจัยพลังงาน มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์



นายสุวัฒน์ โรจนกิจ

อายุ : 75 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- รองประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา :

- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรบทบาทหน้าที่ของกรรมการและความรับผิดชอบตามกฎหมาย (DAP)

ประสบการณ์ทำงาน :

2527 - 2552	ผู้จัดการสาขา ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2551 - 2555	กรรมการ บริษัท ที.พี.ซี. คอนกรีต โปรดักส์ จำกัด



นายชัยวัชร เกล้าเทพพิทักษ์

อายุ : 39 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้จัดการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

เป็นพี่น้องกับนายณัฐชาติ เกล้าเทพพิทักษ์ / เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนางสาวเจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์, นางสุดารัตน์ เกล้าเทพพิทักษ์ ประวัติและนางสาวเจริญขวัญ โชติวัฒนะพันธุ์

คุณวุฒิการศึกษา :

- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี (หลักสูตรนานาชาติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MSc Marketing, Aston University สหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรปัจจัยเสี่ยงด้าน IT (ITG)
- หลักสูตรบทบาทหน้าที่ของกรรมการและความรับผิดชอบตามกฎหมาย (DAP)
- หลักสูตรการบริหารข้อมูลส่วนบุคคลในองค์กรตามกฎหมาย (PDPA)
- หลักสูตรการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กรและการเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

ประสบการณ์ทำงาน :

2552 – 2553	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โรแมนติก โซลยูด สอบบัญชี จำกัด
2553 – 2554	นักวิเคราะห์ เซ็นทรัลมาร์เก็ตติ้งกรุ๊ป
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ Kiang Huat Seagull Treading Frozen Food Sdn. Bhd., ประเทศมาเลเซีย

ประสบการณ์ทำงานใน บริษัท ห้างเย็นโชติวัฒนะพันธุ์ จำกัด (มหาชน) :

2556 – 2561	ผู้จัดการทั่วไป
2561 – 2564	รักษาการกรรมการผู้จัดการ
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ



Mrs. H'ng Cheow Nai

อายุ : 64 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

เป็นพี่น้องกับ Mr. H'ng Chiau Chin

คุณวุฒิการศึกษา :

- Commerce Study, Union High School, ประเทศมาเลเซีย

ประสบการณ์ทำงาน :

2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ The One Stallion Enterprise, ประเทศมาเลเซีย ประเภทธุรกิจ : ประกันสุขภาพ
2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ Sea Gull Frozen Foodstuffs Sdn Bhd., ประเทศมาเลเซีย ประเภทธุรกิจ : ผลิตอาหาร
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ Hexa Harmony Sdn. Bhd., ประเทศมาเลเซีย ประเภทธุรกิจ : อสังหาริมทรัพย์



นางสาวเจริญพร ไซติวัฒนะพันธุ์

อายุ : 63 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 1.44 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

เป็นพี่น้องกับนางสาวเจริญขวัญ ไซติวัฒนะพันธุ์ / เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์, นางสุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติดและนายณัฐชาติ เหล่าเทพพิทักษ์

คุณวุฒิการศึกษา :

- BSc Business Management, Northern Arizona University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรแนวทางการป้องกันการทุจริตในองค์กร (ELP)
- หลักสูตรกระบวนการจัดการแหล่งเงินทุน (BFI)
- หลักสูตร e-learning CFO's Orientation Course
- หลักสูตรการบริหารข้อมูลส่วนบุคคลในองค์กรตามกฎหมาย (PDPA)
- CFO Refresher Course 2023 หัวข้อ “เตรียมความพร้อมรับมือประเด็นด้านการเงิน การลงทุน และการบัญชี ที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทจดทะเบียน”
- หลักสูตรการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กรและการเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

ประสบการณ์ทำงาน :

2530 – 2532	ฝ่ายต่างประเทศ ธนาคารเอเชีย
2533 – 2537	ฝ่ายการเงิน บริษัท ไซติวัฒน่อุตสาหกรรมการผลิต จำกัด

ประสบการณ์ทำงานใน บริษัท ห้างเย็นไซติวัฒน่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) :

2538 – 2544	หัวหน้าฝ่ายการเงิน
2545 – 2553	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
2554 – 2561	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบริหารสำนักงาน
2562 – 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงิน
2564 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี



Mr. H'ng Chiau Chin

อายุ : 49 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

กรรมการและผู้บริหาร :

เป็นพี่น้องกับ Mrs. H'ng Cheow Nai

คุณวุฒิการศึกษา :

- BSc Business/Marketing, Royal Melbourne Institute of Technology, ประเทศออสเตรเลีย

ประสบการณ์ทำงาน :

2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn. Bhd., ประเทศมาเลเซีย
-----------------	--



ศ.ดร.พิชญ บุนยงวล

อายุ : 72 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา :

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เหมืองแร่) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.E. (Mining Engineering), University of New South Wales ประเทศออสเตรเลีย
- Cert. Coal Mining Technology, USSR
- Ph.D. (Mineral Processing), Pennsylvania State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรบทบาทหน้าที่ของกรรมการและความรับผิดชอบต่อตามกฎหมาย (DAP)

ประสบการณ์ทำงาน :

2519 – 2560	อาจารย์ภาควิชาวิศวกรรมเหมืองแร่ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
2540 – ปัจจุบัน	วิศวกรควบคุมและที่ปรึกษาเหมืองหินปูน บริษัท เคียงตะวันโมหิน จำกัด
2542 – ปัจจุบัน	วิศวกรควบคุมและที่ปรึกษาเหมืองหินปูน บริษัท ผาทองทุ่งสง จำกัด
2543 – 2561	วิศวกรควบคุมเหมืองหินปูน ห้างหุ้นส่วนจำกัด ทุ่งนุ้ยศิลาทอง
2557 – 2560	ที่ปรึกษาเหมืองหินแกรนิต บริษัท เหมืองแร่ลิวง จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	วิศวกรควบคุมและที่ปรึกษาเหมืองแร่โปแตช บริษัท ไทยคาลิ จำกัด



นายพิชัย ลิ้มสอเจริญ

อายุ : 72 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา :

- บัณฑิตชั้นตรี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรบทบาทหน้าที่ของกรรมการและความรับผิดชอบต่อตามกฎหมาย (DAP)
- หลักสูตร การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการ LESS และ T-VER สำหรับภาคธุรกิจในตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงาน :

2520 – 2524	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชีอาวุโส บริษัท สำนักงาน เอสจีวี ณ ถลาง จำกัด
2526 – 2530	ผู้จัดการ บริษัท ที่ปรึกษาภาษีอากรและธุรกิจ เอสจีวีเอ็น จำกัด
2534 – 2537	ผู้จัดการอาวุโส บริษัท อาร์เธอร์แอนเดอร์เซน จำกัด
2535 – ปัจจุบัน	หุ้นส่วนผู้จัดการ บริษัท สำนักงาน พิชัย แมเนจเม้นท์ คอนซัลแทนท์ จำกัด



นางสุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ

อายุ : 53 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการสายงานสำนักงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์, นางสาวเจริญพร โชติวัฒน์เนพันธ์, นางสาวเจริญขวัญ โชติวัฒน์เนพันธ์ และนายณัฐชาติ เหล่าเทพพิทักษ์

คุณวุฒิการศึกษา :

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร Anti-Corruption (ACPG)
- หลักสูตรบทบาทหน้าที่ของกรรมการและความรับผิดชอบตามกฎหมาย (DAP)
- หลักสูตรบทบาทในการกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Management Program for Corporate Leaders: RCL)
- หลักสูตรแนวทางในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Board Nomination and Compensation Program: BNCP)
- หลักสูตรการบริหารข้อมูลส่วนบุคคลในองค์กรตามกฎหมาย (PDPA)
- หลักสูตร Corruption Risk & Control Workshop: CRC
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE)
- หลักสูตร Integrated Management Techniques for ISO9001:2015, ISO14001:2015
- หลักสูตร การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กรและการเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์
- หลักสูตร การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการ LESS และ T-VER สำหรับภาคธุรกิจในตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงานใน บริษัท ห้างเย็นโชติวัฒน์ขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) :

2554	ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและจัดซื้อ
2554 – 2560	ผู้ช่วยผู้จัดการส่วนบริหารสำนักงาน
2561	ผู้จัดการบริหารส่วนสำนักงาน
2562 – 2564	รองกรรมการผู้จัดการส่วนสำนักงาน
2564 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานสำนักงาน



นางสาวเจริญขวัญ โชติวัฒน์เนพันธ์

อายุ : 62 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.02 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

เป็นพี่น้องกับนางสาวเจริญพร โชติวัฒน์เนพันธ์, เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์, นางสุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ และนายณัฐชาติ เหล่าเทพพิทักษ์

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี อุตสาหกรรมเกษตร สาขาพัฒนาผลิตภัณฑ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- PSU Mini MBA มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร Effective Personal Productivity (EPP)
- หลักสูตร Lean Manufacturing
- หลักสูตร TQM for Operational Excellence
- หลักสูตร TQM for Best Practice Award
- หลักสูตร Lean Best Practice
- หลักสูตร Top Management Class : Explore TQA
- หลักสูตร Thailand Quality Award 2008 Winner Conference
- หลักสูตร การจัดการเชิงกลยุทธ์ตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA)
- หลักสูตร Logistic & Supply Chain
- หลักสูตร กลยุทธ์สู่ความสุขและความสำเร็จ
- หลักสูตร Workshop for Productivity and Better Working Conditions in the Fisheries Industry
- หลักสูตร Seafood Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP Course Completion)
- หลักสูตร HR Forum Thailand HR Roles in New Economy Strategic
- หลักสูตร การพัฒนาความฉลาดทางอารมณ์
- หลักสูตร TQM : Quality Process Management
- หลักสูตร Quality Improvement Thru Six Sigma
- หลักสูตร การบริหาร Competency ในองค์กร
- หลักสูตร Symposium on TQM Best Practices in Thailand
- หลักสูตร Balance Scorecard และการวางแผนกลยุทธ์ธุรกิจ
- หลักสูตรการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กรและการเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

ประสบการณ์ทำงาน :

ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • รองกรรมการผู้จัดการ/กรรมการ บริษัท เคียงฮวด โฮลดิ้งส์ จำกัด • รองกรรมการผู้จัดการ/กรรมการ บริษัท เกสร ดีเวลลอปเปอร์ จำกัด • รองกรรมการผู้จัดการ/กรรมการ บริษัท โชติวัฒน์โฮลดิ้งส์ จำกัด • รองกรรมการผู้จัดการ/กรรมการ บริษัท เคเอ็นพี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด • รองกรรมการผู้จัดการ/กรรมการ บริษัท อนัญญา แลนด์ จำกัด • กรรมการ บริษัท หาดใหญ่ร่วมมิตรการเกษตร (1989) จำกัด • กรรมการ บริษัท จัมปาก้า มาร์เก็ตติ้ง จำกัด • กรรมการ บริษัท โชคพานิชขนส่ง จำกัด • กรรมการ บริษัท จุฑามาต มาร์เก็ตติ้ง จำกัด • กรรมการ บริษัท อาร์ 89 จำกัด
----------	---

ประสบการณ์ทำงานใน บริษัท ห้างเย็นโชติวัฒน์ขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) :

2561	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
2562 – 2564	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2566 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • ประธานคณะกรรมการบริหาร • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายชัชชาติ เหล่าเทพพิทักษ์

อายุ : 42 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการบริหาร
- กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- รองกรรมการผู้จัดการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

เป็นพี่น้องกับนายชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์ / เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนางสาวเจริญพร โชติวัฒน์พันธุ์, นางสาวดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติและนางสาวเจริญขวัญ โชติวัฒน์พันธุ์

คุณวุฒิการศึกษา :

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MSc Computer Science, University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรการบริหารข้อมูลส่วนบุคคลในองค์กรตามกฎหมาย (PDPA)
- หลักสูตร Integrated Management Techniques for ISO9001:2015, ISO14001:2015
- หลักสูตร การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กรและการเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์
- หลักสูตร การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการ LESS และ T-VER สำหรับภาคธุรกิจในตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงาน :

2551 – 2553	นักพัฒนาซอฟต์แวร์ Deluxe Entertainment Services Group
2553 – 2555	นักพัฒนาซอฟต์แวร์ Actividentity Amazon Inc
2555 – 2559	นักพัฒนาซอฟต์แวร์ Amazon Inc
2559 – 2561	นักพัฒนาซอฟต์แวร์ บริษัท กสิกร บิซิเนส-เทคโนโลยี กรุ๊ป จำกัด

ประสบการณ์ทำงานใน บริษัท ห้างเย็บโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) :

2561 – 2564	รองกรรมการผู้จัดการ
2564 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ



นางรัตนา ขวสมบุญ

อายุ : 42 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- รองกรรมการผู้จัดการสายงานผลิต

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

กรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิทยาศาสตรและเทคโนโลยีการอาหาร) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ลำปาง

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรการบริหารข้อมูลส่วนบุคคลในองค์กรตามกฎหมาย (PDPA)
- หลักสูตร Integrated Management Techniques for ISO9001:2015, ISO14001:2015
- หลักสูตรการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กรและการเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

ประสบการณ์ทำงาน :

2552 – 2561	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ส่วนงานวางแผนและวิเคราะห์ต้นทุน บริษัท โอคินอส จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด แพะแอนด์แพร์คอนซัลแตนท์

ประสบการณ์ทำงานใน บริษัท ห้างเย็บโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) :

2563 – 2564	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายผลิต
2564 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานผลิต



นางวันดี ชาตังมั่ง

อายุ : 56 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- รองกรรมการผู้จัดการสายงานจัดซื้อวัตถุดิบ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา :

- มัธยมศึกษาตอนปลาย ศูนย์การศึกษานอกระบบสมุทรสาคร

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรการบริหารข้อมูลส่วนบุคคลในองค์กรตามกฎหมาย (PDPA)
- หลักสูตร Integrated Management Techniques for ISO9001:2015, ISO14001:2015
- หลักสูตรการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กรและการเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

ประสบการณ์ทำงาน :

2530 – 2560	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อวัตถุดิบ บริษัท โอคินอส จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด แพะแอนด์แพร์คอนซัลแตนท์

ประสบการณ์ทำงานใน บริษัท ห้างเย็บโซ่ตีวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) :

2563 – 2564	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อวัตถุดิบ
2564 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานจัดซื้อวัตถุดิบ

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี



นางสาวจินดารัตน์ แอ้อัง

อายุ : 53 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา :

- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรการบริหารข้อมูลส่วนบุคคลในองค์กรตามกฎหมาย (PDPA)
- หลักสูตรการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กรและการเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

ประสบการณ์ทำงานใน บริษัท ห้างเย็บโซ่ตีวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) :

2553 – 2563	ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายบัญชี
2563 – 2564	หัวหน้าฝ่ายบัญชี
2564 – 2565	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี
2566 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
2565 – ปัจจุบัน	หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท



นางสาวปวีณิธา นามสุข

อายุ : 28 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- เลขานุการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

กรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา :

- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรการบริหารข้อมูลส่วนบุคคลในองค์กรตามกฎหมาย (PDPA)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP142/2023)
- หลักสูตรการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กรและการเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP39/2024)

ประสบการณ์ทำงานใน บริษัท ห้างเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) :

2562 – 2565	เจ้าหน้าที่บัญชี
2566 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

กรรมการและผู้บริหารของบริษัท		Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn. Bhd. (บริษัทร่วม)	บริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด (บริษัทย่อย)
1. ดร.สุรพล	อารีย์กุล	-	-
2. นายสุวัฒน์	โรจนกิจ	-	-
3. นายชัยวัชร	เหล่าเทพพิทักษ์	/	/
4. Mrs. H'ng	Cheow Nai	-	-
5. นางสาวเจริญพร	โชติวัฒน์พะันธ์	-	-
6. Mr. H'ng	Chiau Chin	/	-
7. นายเฉลิม	เหล่าเทพพิทักษ์	-	-
8. รศ.ดร.พิชญ	บุญนวล	-	-
9. นายพิชัย	ลิ้มรสเจริญ	-	-
10. นางสุดารัตน์	เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	-	-
11. นางสาวเจริญขวัญ	โชติวัฒน์พะันธ์	-	/
12. นายณัฐชาติ	เหล่าเทพพิทักษ์	-	-
13. นางรัตนา	ชาวสมบูรณ์	-	/
14. นางวันดี	ชาติฉมัง	-	-

หมายเหตุ: / = กรรมการ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก	บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด
ที่อยู่	579/2 ซอยลาดพร้าว 87 (จันทราสุข) แขวงคลองเจ้าคุณสิงห์ เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	02-125-7152
เว็บไซต์	www.jpwealth360.com
หัวหน้าผู้ควบคุมงานตรวจสอบภายใน	นายทงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน
อายุ	44 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา	บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
คุณวุฒิด้านวิชาชีพ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (CPA)
ประสบการณ์การทำงาน	งานการสอบบัญชีและงานตรวจสอบภายในรวมกันมากกว่า 20 ปี
ประวัติการอบรม	<ol style="list-style-type: none"> หลักสูตร TFRS 16 สัญญาเช่าฉบับใหม่ หลักสูตร TFRS for NPAs Update บังคับใช้ปี 2566 หลักสูตรการบัญชีสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง หลักสูตรการออกแบบระบบการควบคุมภายในที่ดีให้แก่องค์กร หลักสูตรภาษีเงินได้นิติบุคคล หลักสูตรจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ประเภททรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงสุทธิ			
ที่ดินแปลง 53 ไร่ ที่อำเภอหนองม่อม จังหวัดสงขลา	35.45	บริษัท	ไม่มี
รวม	35.45		
อาคารและส่วนปรับปรุง เครื่องจักรและอุปกรณ์ ทรัพย์สินอื่นสุทธิ			
อาคารและส่วนปรับปรุงสุทธิ	80.86	บริษัท	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงสุทธิ	6.43	ผู้ให้เช่า	ตามสัญญาเช่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์สุทธิ	130.62	บริษัท	ไม่มี
ทรัพย์สินอื่นสุทธิ ได้แก่ เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และ ยานพาหนะ	19.32	บริษัท	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	29.40	บริษัท	ไม่มี
รวม	266.63		
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	2.74	บริษัท	ไม่มี
สินทรัพย์สิทธิการใช้			
โรงงานและเครื่องจักร	21.08	ผู้ให้เช่า	ตามสัญญาเช่า
อุปกรณ์	55.78	ผู้ให้เช่า	ตามสัญญาเช่า
รวม	76.86		
รวมทั้งสิ้น	381.68		

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรของคณะกรรมการ และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยฉบับเต็ม ได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดมหาชน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1. ดร.สุรพล	อารีย์กุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุวัฒน์	โรจนกิจ	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.พิชญ์	บุญนวล	กรรมการตรวจสอบ
4. นายพิชัย	ลิ้มรสเจริญ	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในระหว่างปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันจำนวนทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรวมของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทจัดทำขึ้นเป็นรายไตรมาสและรายปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชี ผู้บริหารที่รับผิดชอบด้านการเงินและบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาประเด็นที่สำคัญต่อความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเหมาะสมของนโยบายบัญชี การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพียงพอ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานแผนงานตรวจสอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมในการประชุม เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงพฤติการณ์อันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริต ความบกพร่องที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในและ/หรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตามพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2559 โดยในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมิได้พบข้อสงสัย หรือได้รับรายงานถึงความผิดปกติในประเด็นดังกล่าว นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่มีข้อสังเกตและไม่พบการกระทำของผู้บริหารที่ฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน (Management override of controls) จากการสอบทานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับกิจกรรมการดำเนินงานต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น จากรายงานผลการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมถึงความสอดคล้องตามกฎหมายและข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลภายนอก มีความเพียงพอต่อการสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

จากการสอบทานระบบการควบคุมภายในของปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นร่วมกันว่าฝ่ายบริหารของบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในและมีการปรับปรุงและพัฒนา ระบบการควบคุมภายในของ บริษัทให้สอดคล้องกับสภาพการเปลี่ยนแปลงที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร โดยใน ส่วนของข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและแก้ไขกิจกรรมการดำเนินงานที่เกิดขึ้นระหว่างปีให้ได้รับ การติดตามจากผู้บริหารในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในกรอบเวลาตามสมควร

ทั้งนี้ ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้รับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) ที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมที่สื่อไปในทางทุจริตหรือคอร์รัปชันแต่อย่างใด

3. การกำกับดูแลด้านการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลผู้ตรวจสอบภายในที่บริษัทว่าจ้างจากผู้ให้บริการภายนอกเพื่อให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติแต่งตั้ง บริษัท เจพี ทีพี ออดิท จำกัด เพื่อปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เนื่องจากมีประสบการณ์ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทต่าง ๆ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการปฏิบัติงานประจำปี รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำ ทุกไตรมาส ได้ให้คำแนะนำและติดตามการดำเนินการปรับปรุงระบบการควบคุม ในกิจกรรมต่าง ๆ ตามข้อเสนอแนะของ ผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ

4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ผ่านการประชุมร่วมกับผู้บริหารของ หน่วยงานต่าง ๆ ที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมีความเห็นว่าบริษัทไม่มีประเด็นที่มีสาระสำคัญในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพในการให้ บริการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีที่ผ่านมาแล้ว รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยเห็นสมควรเสนอแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2567

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีทำหน้าที่ต่อไปอีกหนึ่งรอบปีบัญชีพร้อมทั้งได้อนุมัติ ค่าสอบบัญชีเพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างอิสระโดย ยึดหลักความถูกต้องครบถ้วน ความระมัดระวัง ความรอบคอบ ความสมเหตุสมผล และความโปร่งใส คณะกรรมการ ตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้รับการจัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง น่าเชื่อถือ และสอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพียงพอ และมี มาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเพียงพอ และได้ดำเนินงานอย่างรอบคอบ เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานของบริษัทภายใต้กรอบการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(ดร.สุรพล อารีย์กุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568



บริษัท ห้างเยินโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม
อำเภอานาหม่อม จังหวัดสงขลา 90310

0 7422 2333

www.kst-hatyai.com